

Highlight News



COBOT:

คน+หุ่นยนต์ = ทีมงาน



Digital Lean มีดีใหม่การผลิต

และบริการยุค 4.0 (1)



สร้างเศรษฐกิจ**ยั่งยืน**
ด้วยมาตรการ
ส่งเสริมการลงทุน
เศรษฐกิจ**ฐานราก**



“ถ้าคุณหาทางออกไม่เจอ”

Single Window for

Visa & Work Permit

“ง่ายสำหรับคุณ... ยื่นขออนุญาตนำเข้าช่างฝีมือและผู้ชำนาญการต่างชาติ
ด้วยระบบ Single Window พร้อมบริการติดต่อประสานงานสำนักงานตรวจคนเข้าเมือง
และกรมการจัดหางาน แบบเบ็ดเสร็จครบวงจร”



0 2936 1429

คุณพัชรี ต่อ 314 patchareek@ic.or.th



www.ic.or.th



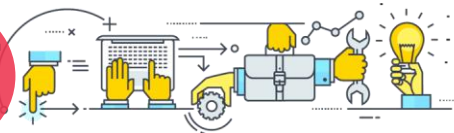
สมาคมสโมสรนักลงทุน
Investor Club Association



04

สร้างเศรษฐกิจยั่งยืน
ด้วยมาตรการส่งเสริมการลงทุน
เศรษฐกิจฐานราก

07



Digital Lean มิติใหม่การผลิตและบริการยุค 4.0 (1)

11

COBOT: คน+หุ่นยนต์
= ทีมงาน



13



Detox อารมณ์: เพื่อชีวิต (ความสำเร็จ) ที่ง่ายขึ้น

Editor's Note

ปัจจุบันการพัฒนาประเทศไทยภาพรวมของหลายประเทศมักพุ่งเป้าไปที่การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนท้องถิ่น หรือที่เรียกกันอย่างเป็นทางการว่า “เศรษฐกิจฐานราก” เนื่องจากกลุ่มเศรษฐกิจในระดับนี้มีความสำคัญเปรียบเสมือนต้นน้ำของการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ

สำหรับประเทศไทย การพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากเป็นนโยบายสำคัญของภาครัฐที่ออกมาเพื่อสนับสนุนให้องค์กรในชุมชนท้องถิ่นมีการพัฒนาให้มีความเจริญแบบรอบด้าน ทั้งด้านการใช้ชีวิตประจำวัน การประกอบอาชีพเพื่อสร้างรายได้ โดยยังคงมุ่งเน้นให้สมาชิกในชุมชนยึดถือแนวทางการดำเนินชีวิตแบบท้องถิ่นที่มีเอกลักษณ์เฉพาะ โดดเด่น และไม่เหมือนใคร

แนวทางหนึ่งในการกระตุ้นให้เกิดการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก คือ การออกมาตรการส่งเสริมการลงทุนเศรษฐกิจฐานรากโดยสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนหรือบีโอไอ เน้นไปที่แนวทางการส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามามีบทบาทในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของชุมชน เพื่อช่วยยกระดับขีดความสามารถขององค์กรท้องถิ่น โดยมุ่งเน้นการสนับสนุนทั้งทางด้านเครื่องจักร เครื่องมือ เทคโนโลยี และนวัตกรรมต่างๆที่จะช่วยให้การผลิตสินค้าและบริการของชุมชนมีคุณภาพและได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับในวงกว้างยิ่งขึ้น

จุดเด่นของมาตรการส่งเสริมการลงทุนเศรษฐกิจฐานรากอยู่ที่การสนับสนุนนั้นจะครอบคลุมทั้งกิจการด้านการเกษตร อุตสาหกรรมเบา และกิจการท่องเที่ยวชุมชน ซึ่งแน่นอนว่าจะสามารถกระจายการพัฒนาสู่คนในชุมชนได้กว้างขึ้น ลดความเหลื่อมล้ำ และเพิ่มความเสมอภาคได้เป็นอย่างดี

สมาคมสโมสรนักลงทุนพร้อมสนับสนุนทุกมาตรการส่งเสริมการลงทุนเพื่อผลักดันให้เกิดความเจริญก้าวหน้าและการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ ด้วยระบบการให้บริการที่ดี สะดวก และรวดเร็ว ตลอด 24 ชั่วโมง ผ่านการให้บริการแบบออนไลน์ และบริการด้านหลักสูตรฝึกอบรมและสัมมนาที่มีการพัฒนาหลักสูตรใหม่ๆให้สอดคล้องกับการพัฒนาธุรกิจสำหรับองค์กรท้องถิ่น ตลอดจนหลักสูตรที่เพิ่มขีดความสามารถของบุคลากร โดยผู้ที่สนใจสามารถดูรายละเอียดหลักสูตรและเลือกลงทะเบียนเพื่อสมัครร่วมสัมมนาได้ทาง <http://icis.ic.or.th> หรือ สอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ โทรศัพท์ 0 2936 1429 ต่อ 700 หรือติดตามข้อมูลต่างๆของสมาคมฯ ได้ทาง www.ic.or.th



ที่ปรึกษา

- วิรพงษ์ ศิริวัณ
- สุภิญญา แสงเดือน

ussรณำธิการบริหาร

ปริญญา ศรีอนันต์

ussรณำธิการ

มยุรีย์ งามวงษ์

กองussรณำธิการ

- สิริวรรณ ฉลากรโซทยา
- ทฤษฎา ทับทิม

ออกแบม / โฆษณา / งานสมาชิก

มยุรีย์ งามวงษ์

เจ้าชอง

สมาคมสโมสรนักलगุณ

ผลิตโดย

กองussรณำธิการ ICN

ติดต่อ

ฝ่ายบริการสมาชิกและนักलगุณ

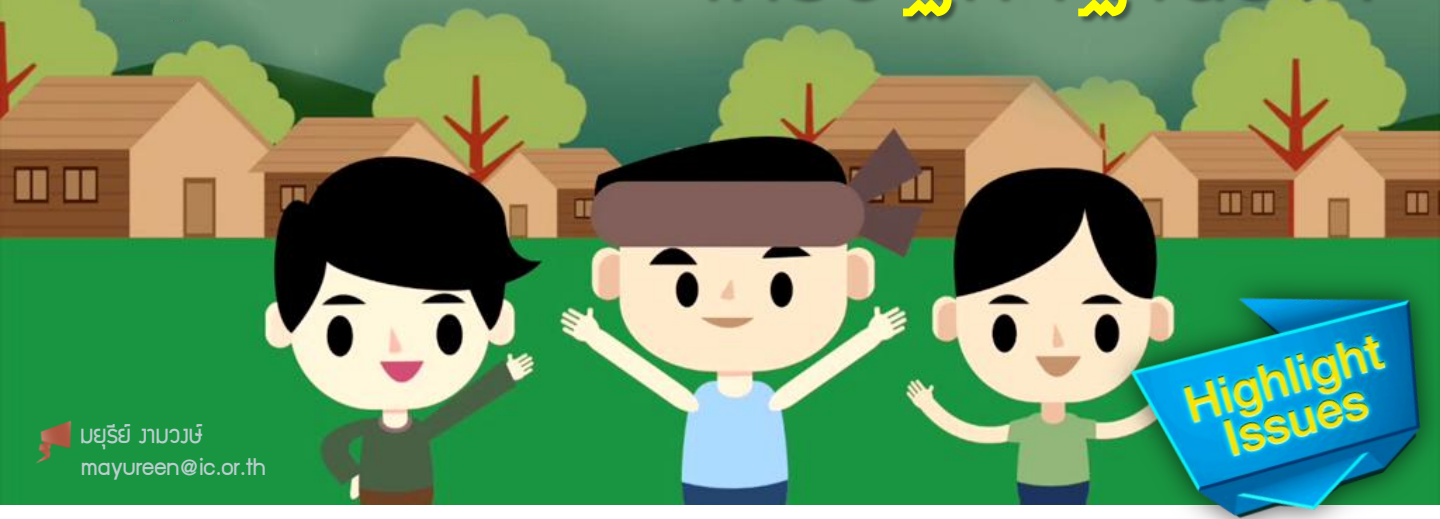
สมาคมสโมสรนักलगุณ

โทรศัพท์ : 0 2936 1429 ต่อ 211

โทรสาร : 0 2936 1441-2

e-mail : icn@ic.or.th

สร้าง เศรษฐกิจยั่งยืน ด้วย มาตรการส่งเสริมการลงทุน เศรษฐกิจฐานราก



มยุรีย์ งามวารี
mayureen@ic.or.th

การกระตุ้นการลงทุนให้เกิดขึ้นในประเทศไทย นอกเหนือจากการมุ่งเน้นให้เกิดการลงทุนในอุตสาหกรรมเป้าหมาย หรือ S-Curve แล้ว ยังมีนโยบายที่ได้รับการจัดให้เป็นนโยบายสำคัญลำดับต้นๆ ของประเทศในการกระตุ้นให้เกิดการลงทุนส่งเสริมการลงทุนและขยายฐานการลงทุนให้เกิดขึ้นในประเทศไทย นั่นคือ “มาตรการส่งเสริมการลงทุนเศรษฐกิจฐานราก”

มาตรการส่งเสริมการลงทุนเศรษฐกิจฐานราก ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน หรือ ปีไอไอ ซึ่งดำเนินการปรับปรุงจากมาตรการส่งเสริมการลงทุนท้องถิ่นเดิม โดยมุ่งเน้นใน 4 ประเด็นสำคัญ ดังนี้

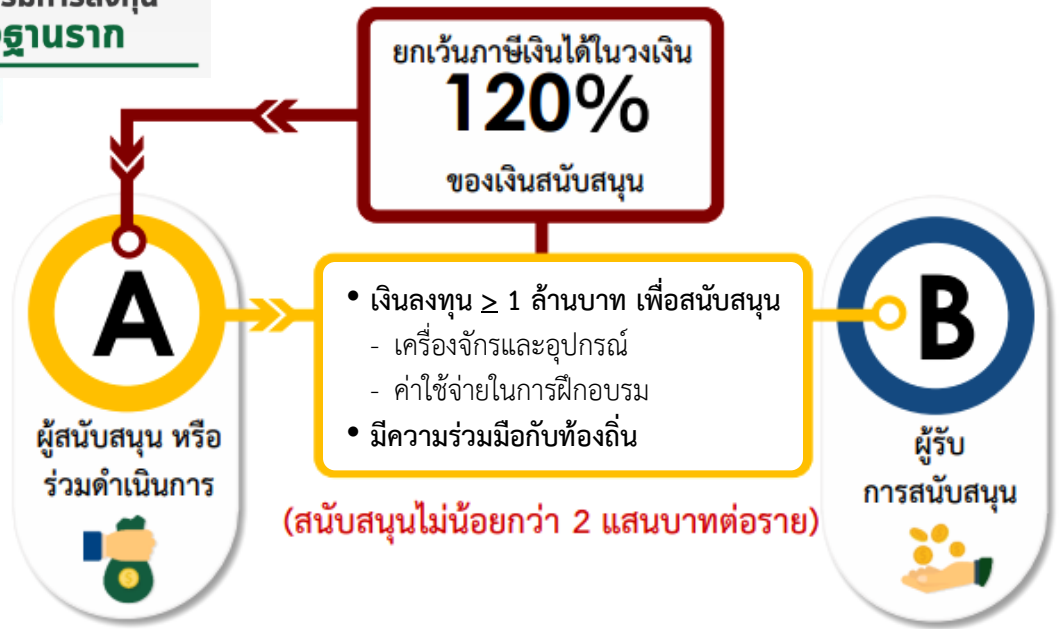
1. ส่งเสริมให้ผู้ประกอบการที่มีศักยภาพสูงกว่า เข้าไปสนับสนุนการยกระดับขีดความสามารถขององค์กรท้องถิ่น เช่น องค์กรบริหารส่วนท้องถิ่น สหกรณ์ และวิสาหกิจชุมชน เป็นต้น
2. ขยายขอบข่ายของผู้ให้การสนับสนุนให้กว้างขึ้น โดยเพิ่มเติมจากเดิมที่ให้เฉพาะกิจการด้านการเกษตร ปรับเป็นให้ครอบคลุมทุกประเภทกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในปัจจุบัน รวมถึงโครงการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนอยู่เดิม แต่ไม่ได้รับสิทธิประโยชน์ด้านภาษีเงินได้นิติบุคคลหรือสิทธิประโยชน์ที่ได้รับสิ้นสุดลงแล้ว
3. ขยายขอบข่ายของผู้รับการสนับสนุนให้กว้างขึ้น โดยให้ครอบคลุมทั้งกิจการด้านการเกษตร อุตสาหกรรมเบา และกิจการท่องเที่ยวชุมชน
4. เพิ่มวงเงินการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล จากเดิมร้อยละ 100 ของเงินลงทุนในการสนับสนุน ปรับเป็นร้อยละ 120 ของเงินลงทุนในการสนับสนุน

ผู้ประกอบการที่มีความประสงค์เป็นผู้ให้การสนับสนุนจะต้องดำเนินการตามแผนความร่วมมือกับท้องถิ่นอย่างชัดเจนในการให้การสนับสนุนกิจการตามที่กำหนดไว้ โดยผู้สนับสนุนจะต้องมีเงินลงทุนขั้นต่ำในการสนับสนุนแต่ละโครงการไม่น้อยกว่า 1 ล้านบาท (ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน) และหากให้การสนับสนุนหลายรายในโครงการเดียวกัน จำนวนเงินที่ให้การสนับสนุนต้องไม่น้อยกว่า 2 แสนบาทต่อราย ที่สำคัญจะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 3 ปีนับตั้งแต่วันที่ออกบัตรส่งเสริม

ตัวอย่าง การสนับสนุนเพื่อยกระดับขีดความสามารถขององค์กรท้องถิ่น เช่น การสนับสนุนอุปกรณ์เครื่องจักรการออกแบบผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ที่เหมาะสมกับผลิตภัณฑ์ซึ่งแสดงถึงอัตลักษณ์ของท้องถิ่นนั้น การฝึกอบรมเพื่อยกระดับเทคโนโลยีหรือมาตรการการผลิต อาทิ การผลิตและใช้ปุ๋ยชีวภาพ มาตรฐานความปลอดภัยอาหาร การอบรมการออกแบบผลิตภัณฑ์ การสนับสนุนเพื่อนำเทคโนโลยี IoT มาใช้ในการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว และการพัฒนาระบบ Smart Tourism เพื่อช่วยบูรณาการข้อมูลแหล่งท่องเที่ยว เป็นต้น



มาตรการส่งเสริมการลงทุน
เศรษฐกิจฐานราก



(สนับสนุนไม่น้อยกว่า 2 แสนบาทต่อราย)

สิทธิและประโยชน์ที่ผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งเป็นผู้ให้การสนับสนุนตามมาตรการนี้จะได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ในนิติบุคคล 3 ปีในส่วนของกิจการที่ดำเนินการอยู่เดิม ทั้งนี้จะได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ในนิติบุคคลในมูลค่าไม่เกินร้อยละ 120 ของเงินลงทุนหรือค่าใช้จ่ายที่จ่ายไปจริงในการสนับสนุน เช่น ค่าก่อสร้างโรงงาน ค่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม เป็นต้น โดยจะต้องยื่นขอรับการส่งเสริมการลงทุนตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2563

เป้าหมายของการออกมาตรการส่งเสริมการลงทุนเศรษฐกิจฐานรากนี้คือการก่อให้เกิดการยกระดับวิสาหกิจชุมชน/สหกรณ์ทั้งด้านขีดความสามารถและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ เป็นกลไกสนับสนุนให้ภาคเอกชนมีส่วนร่วมในการยกระดับเศรษฐกิจฐานราก และเป็นช่องทางให้มีการนำผลงานวิจัยในประเทศไปขยายผลให้กว้างขึ้นอีกด้วย

สำหรับผู้ประกอบการที่สนใจเป็นผู้สนับสนุนเศรษฐกิจฐานราก สามารถติดตามรายละเอียดเพิ่มเติมได้จาก http://www.boi.go.th/index.php?page=content_detail&addon=law&topic_id=120567



ข้อมูลจาก: <https://www.boi.go.th/upload/ejournal/2018/08/index.html>, https://www.boi.go.th/upload/content/Session%201.Investment_Promotions_5bf7b7006f2d5.pdf, <http://www.fleth.co.th/attachments/1669.jpg>
ภาพจาก: <https://www.thaigov.go.th/news/contents/details/17537>, <https://www.thairath.co.th/content/176699>, http://parichat6166.blogspot.com/2012/09/blog-post_8596.html



สมาคมสโมสรนักลงทุน ขอเชิญเข้าร่วมสัมมนา

วิธีปฏิบัติ **หลัง**
ได้รับการส่งเสริม **การลงทุน**

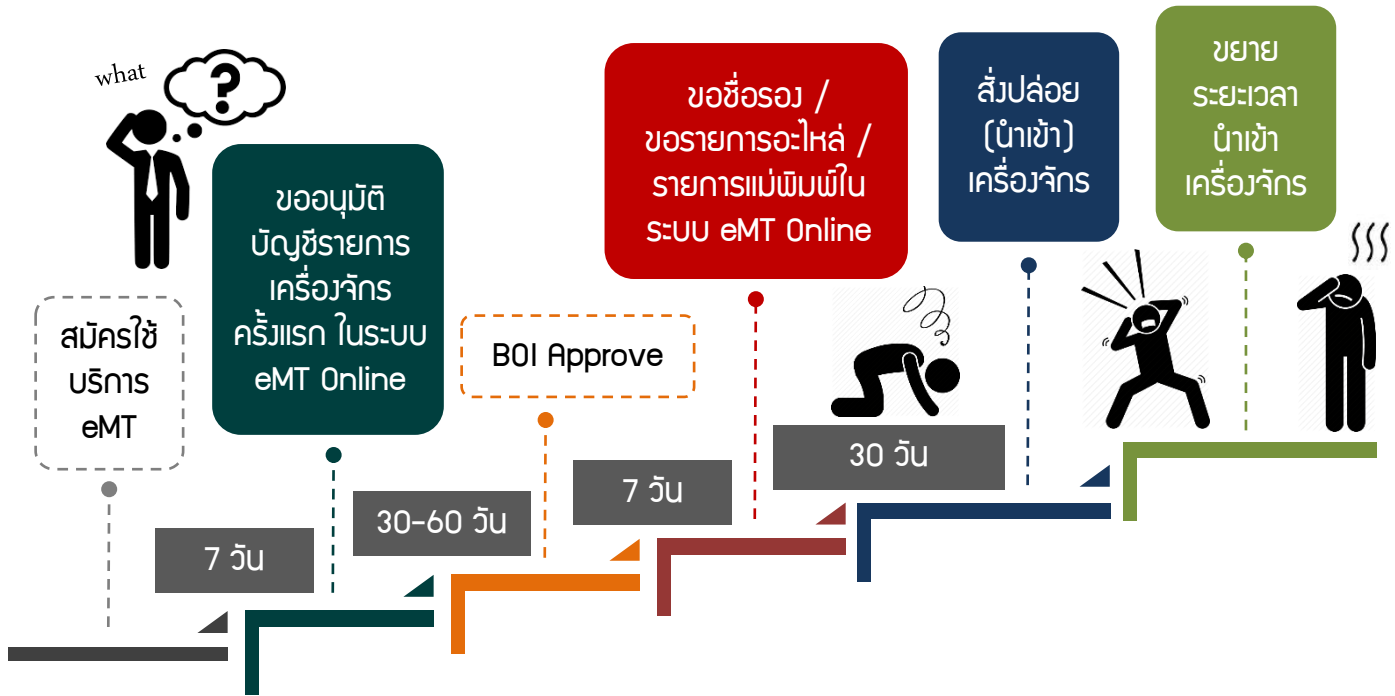
วันที่ 24-26 พฤษภาคม 2562
ณ โรงแรม แกรนด์ สุขุมวิท กรุงเทพฯ



ลงทะเบียนสำรองที่นั่งออนไลน์
ได้ทาง <http://icis.ic.or.th>

วิธีดำเนินการ

หลังได้รับส่งเสริมการลงทุน
ตามมาตรา 28, 29



หากแต่ละขั้นตอน

เป็นเรื่องยุ่งยาก

สำหรับคุณ

ติดต่อ...



IC

COUNTER SERVICE

บริการคีย์ข้อมูล
งานสิทธิและประโยชน์
ด้านเครื่องจักร
ด้วยทีมงานมืออาชีพ



0 2936 1429 ต่อ 314-315



Digital Lean มิติใหม่การผลิต และบริการยุค 4.0 (1)



ด้วยความก้าวหน้าทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี โลกไร้พรมแดน และการเชื่อมต่อแบบไร้สายผ่านโครงข่ายอินเทอร์เน็ต ทำให้ผู้บริหารต้องวางแผนเปลี่ยนผ่านองค์กรไปสู่บริบทใหม่ที่ทันสมัยและไฮเทคมากขึ้น ดิจิทัลเทคโนโลยีและการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่จะนำไปสู่สิ่งที่เรียกว่าปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) หมายถึง “ความสามารถของเครื่องจักรในการทำงานในระดับที่เทียบเท่ากับความสามารถของมนุษย์” ความสามารถในการเรียนรู้ข้อมูลใหม่ๆ ด้วยตัวเอง ซึ่งเมื่อไม่กี่ปีที่ผ่านมา เราได้เห็นตัวอย่างจาก AlphaGo โปรแกรม DeepMind ของ Google ที่สามารถเอาชนะ Lee Sedol แชมป์การแข่งขันโกะ (Go) ระดับโลกได้ในหลายๆ เกม ซึ่งถือว่าเป็นสิ่งที่ยากมากและไม่เคยเกิดขึ้นในโลกมาก่อน

ผมได้มีโอกาสเข้าไปช่วยในการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาบุคลากรด้านสินค้าให้กับองค์กรต่างๆ ของไทยที่สมัครเข้ามาในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ภายใต้โครงการที่มีชื่อว่า Digital Lean for Industry 4.0 โดยการสนับสนุนงบประมาณจากสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม และดำเนินการโดยสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ โครงการดังกล่าวมุ่งยกระดับความสามารถในการผลิตขององค์กรไทยให้มีความสามารถสูงขึ้น และไม่เพียงแต่ถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับแนวคิดลีน (Lean Thinking) และหลักปฏิบัติของลีน (Lean Principle) เท่านั้น หากแต่ยังให้ผู้เชี่ยวชาญอบรมจากทุกองค์กรได้นำกระบวนการและข้อมูลการผลิตจริงมาลงมือวาดแผนภาพกระแสคุณค่า (Value Stream Mapping) เพื่อใช้เป็นพิมพ์เขียวในการวิเคราะห์ต่อยอดสำหรับพัฒนาปรับปรุงองค์กรให้เกิดผลในทางปฏิบัติจริงอีกด้วย

สืบเนื่องจากชื่อโครงการที่มีการกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจน คือ มุ่งส่งเสริมให้องค์กรที่เข้าร่วมโครงการขยับและปรับตัวเข้าสู่ระบบการผลิตใหม่ในยุคอุตสาหกรรม 4.0 ดังนั้น 2 องค์ประกอบสำคัญที่เข้ามาเพิ่มเติมและต่อยอดให้ลีนมีความก้าวหน้ามากขึ้นคือ Digital Technology และ Data Analytics เพื่อที่จะทำให้ Basic LEAN กลายเป็น Digital LEAN ในที่สุด โครงการนี้นับได้ว่าเป็นโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการที่มีการลงพื้นที่จริงและปฏิบัติจริงซึ่งใช้เวลานานหลายเดือน มีการใช้วิทยากร ที่ปรึกษา และผู้เชี่ยวชาญทั้งด้าน Technology และด้าน Management จำนวนมากที่สุดโครงการหนึ่งเท่าที่ผมเคยเห็นและมีส่วนร่วมมาเพื่อประกอบผู้เข้าอบรมแบบใกล้ชิดทุกกลุ่มทุกองค์กร ดังนั้นผลลัพธ์จากการ Workshop แต่ละครั้งจึงเป็นการสร้างคน พัฒนาอุตสาหกรรมและยกระดับความสามารถในการแข่งขันอย่างแท้จริง

แนวคิดพื้นฐานที่สำคัญของลีน คือ มุ่งเน้นที่การสร้างคุณค่า (Value) และที่สำคัญต้องเป็นคุณค่าในสายตาลูกค้า เป็นสิ่งที่ลูกค้าต้องการอย่างแท้จริง ในขณะที่เดียวกันก็ปรับเปลี่ยนระบบการผลิตจากแบบดัน (Push system) ที่ผู้ผลิตนี้ก็อยากจะผลิตอะไรก็ผลิตอยากจะผลิตมากเท่าไรก็ได้โดยไม่สนใจปริมาณและความต้องการของผู้บริโภคมาเป็นระบบการผลิตแบบดึง (Pull System) นั่นคือจังหวะการผลิตจะเริ่มต้นเมื่อมีความต้องการของลูกค้าเข้ามา ไม่ใช่จากความต้องการของผู้ผลิต โดยมีหลักการสำคัญในการทำให้กระบวนการผลิตทั้งหมดตั้งแต่ต้นทางจนถึงปลายทางมีการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด ไม่มีความสูญเปล่าสิ้นเปลือง (Wastes) ซึ่งผมได้เคยเขียนอธิบายไปแล้วในบทความก่อนหน้านี้ในหัวข้อเรื่องเกี่ยวกับ DOWNTIME ซึ่งประกอบด้วย Defect, Over-production, Waiting, Not utilizing knowledge and skill, Transportation, Inventory, Motion และ Excess processing

สำหรับโครงการนี้ก็ยังเน้นย้ำเรื่องความสูญเปล่าในรูปแบบเดียวกัน แต่ใช้วลีภาษาไทยสั้นๆ 8 วลีในการอ้างถึง เพื่อการจดจำได้ง่ายๆว่า ย้ายบ่อย คอยนาน สติ๊กบาน งานผิดพลาดเกิน เดินเอื้อมหัน ขั้นตอนไร้ค่า และการขาดทักษะความสามารถของผู้ปฏิบัติงาน ซึ่งความสูญเปล่าดังกล่าวล้วนแล้วแต่เป็นสิ่งที่ไม่ควรมีเกิดขึ้นเลยสำหรับกระบวนการผลิตที่ดีมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล



The 8 Wastes

DOWNTIME is an acronym for the 8 Wastes

ก่อนที่ผู้เข้าอบรมของแต่ละองค์กรจะได้เรียนรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานสำหรับยกระดับความสามารถในการผลิตให้ดีขึ้น สอดรับกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปและการแข่งขันที่รวดเร็วขึ้นในปัจจุบัน ทุกคนจะได้ลงมือสร้างแผนภาพกระแสคุณค่าปัจจุบัน (Current State VSM) ก่อนที่จะฝึกวิเคราะห์และหาแนวทางปรับปรุงให้เป็นแผนภาพใหม่ (Future State VSM) ในที่สุดโดยในการร่างแผนภาพดังกล่าวสามารถสรุปให้เห็นเป็นแนวทางได้ 10 ขั้นตอนดังนี้

10 ขั้นตอนง่ายๆ สั้นๆ ได้ทุกกระบวนการ

ขั้นตอนที่ 1 เข้าใจในคุณค่าที่ลูกค้าต้องการ (Understand Value) โดยการกำหนดปัจจัยพื้นฐานแห่งการดำรงอยู่ในธุรกิจ (Order Qualifier Criteria - OQC) และปัจจัยสำคัญแห่งชัยชนะในธุรกิจ (Order to Winner Criteria - OWC) เพื่อให้แน่ใจว่าสิ่งที่ลูกค้าคาดหวังกับสิ่งที่เราส่งมอบตรงกัน



ขั้นตอนที่ 2 เลือกสินค้าหรือบริการที่ต้องการปรับปรุงให้ชัด (What is our Focus?) จากกลุ่มผลิตภัณฑ์ (Product family) ที่องค์กรมีอยู่ โดยอาจแบ่งตามข้อกำหนดลูกค้า แบ่งตามปริมาณการผลิตสินค้า หรือแบ่งตามกระบวนการ

ขั้นตอนที่ 3 ลงพื้นที่ สำรองตรวจสอบ เก็บข้อมูลจริง (Go to Gamba or Walk the Process) โดยลงไปสังเกตการณ์พื้นที่การผลิตจริง พูดคุยสัมภาษณ์ผู้ปฏิบัติงาน และเก็บข้อมูล อาทิ จำนวนสินค้าคงคลัง เวลาที่ใช้ในแต่ละขั้นตอน จำนวนคน ประสิทธิภาพโดยรวมของเครื่องจักร และสภาพการผลิต

ขั้นตอนที่ 4 เริ่มที่ความต้องการลูกค้า แล้วค่อยย้อนกลับมา (Work Backwards) การเขียนแผนภาพจะเริ่มต้นจากขวามือสุดคือลูกค้า โดยระบุเงื่อนไขระยะเวลา และความต้องการสินค้าและบริการ ผ่านช่องทางและวิธีการสื่อสารกลับมาที่ส่วนรับคำสั่งซื้อและแปลงเป็นแผนการผลิต (Production Planning and Control) ย้อนกลับไปให้ผู้รับจ้างช่วงภายนอก (Suppliers)



ขั้นตอนที่ 5 แสดงกระบวนการหลักด้วยแผนภาพกระแสคุณค่า (Define the Basic Value Stream) ในส่วนด้านล่างของแผนภาพที่ครอบคลุมอยู่ในขั้นตอนที่ 4 ให้ระบุกระบวนการผลิตที่สำคัญ และสต็อกของสินค้าทั้งก่อนผลิต ระหว่างผลิต และหลังการผลิต รวมเรียกว่า Physical Flow

ขั้นตอนที่ 6 ระบุเวลาที่ใช้ในแต่ละขั้นตอน (Fill in Queue Times) โดยนำเวลาที่ใช้ในแต่ละกระบวนการที่จัดเก็บมาได้ในขั้นตอนที่ 3 มาระบุลงในแผนภาพ อาทิ รอบเวลาการผลิต เวลาที่ใช้ในการปรับแต่งปรับตั้งเครื่อง เวลาเครื่องเสียหายซ่อม และเวลาที่ใช้ในการจัดเก็บสินค้าระหว่างกระบวนการ

ขั้นตอนที่ 7 ระบุข้อมูลกระบวนการอื่นๆ (Fill in Process Data) นำข้อมูลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับเวลา อาทิ ประสิทธิภาพโดยรวมของเครื่องจักร (OEE) คุณภาพชิ้นงานที่ถูกต้องตั้งแต่ครั้งแรก (First Time Quality) และลักษณะการเคลื่อนย้ายสินค้า (Batch or Box)


ขั้นตอนที่ 8 ระบุกำลังคนที่ใช้ในแต่ละขั้นตอน (Add Smiley Faces) ไม่ว่าจะขั้นตอนที่ทำด้วยคน หรือทำด้วยเครื่องจักรก็ตาม ให้ระบุจำนวนคนที่ใช้ในขั้นตอนนั้นๆ



ขั้นตอนที่ 9 จำแนกเวลาที่ใช้ในการสร้างคุณค่า แล้วคำนวณหาสัดส่วนต่อเวลารวม (Add the Value Added Percentage - %VA) นำเวลาที่ใช้ในการผลิตจริงหารด้วยเวลาการผลิตรวมทั้งหมด และคูณด้วยร้อย จะทำให้เราเห็นได้ชัดว่าเวลาในการสร้างคุณค่าจริงคิดเป็นสัดส่วนร้อยละเท่าไรของเวลาทั้งหมด

ขั้นตอนที่ 10 วิเคราะห์กระบวนการเดิม ค้นหาโอกาสการปรับปรุงใหม่ (Interpret the VSM) เป้าหมายของการนำแนวคิดและหลักการของลีนมาใช้เพื่อออกแบบกระบวนการใหม่ (Redesign Process) ให้มีอัตราส่วนมูลค่าเพิ่ม (%VA) สูงที่สุด มีความสูญเปล่าหรือเวลาที่^{ไม่}สร้างคุณค่าน้อยที่สุด ไม่ว่าจะเป็นการลดคอขวดในกระบวนการ ปรับเรียงการผลิต หรือสร้างสมดุลให้เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอน

การทำให้กระบวนการผลิตสามารถมองเห็นวิเคราะห์หาสาเหตุ และค้นหาโอกาสในการปรับปรุงให้ดีขึ้นกว่าเดิม โดยอาจจะเพิ่มเติมเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่ทันสมัยทั้งที่เป็นระบบอัตโนมัติ และการแสดงผลข้อมูลแบบเรียลไทม์ จนไปถึงการนำ IoT และ AI เข้ามาใช้สำหรับโรงงานที่จำเป็น จะช่วยทำให้องค์กรนั้นขยับจาก 2.0 เป็น 3.0 และกลายเป็น 4.0 ได้ไม่ยาก

ในฉบับหน้ามาติดตามกันต่อว่า นอกเหนือจากงานด้านสายการผลิตแล้ว ลีนยังสามารถประยุกต์ใช้กับงานด้านใดได้อีกบ้าง 

ภาพจาก: <https://www.ftpi.or.th/event/25195>

<http://bizinthaiblogspot.com/2017/03/waste.html>

<http://moqna.com/WebPages.aspx?lang=ar&ID=356>

<http://mail-marketing-2.th.com/admin/index.php?action=logout>

<https://theweek.com/articles/783739/have-become-everything-hate-smiley-faces-everywhere-now->



สมาคมสโมสรนักงบบุคลากรเข้าร่วม
สัมมนาฟรีสมาชิก ครั้งที่ 2

Supported by:

PANDORA

การผลิตแบบ Lean ยุค 4.0



สมัครสัมมนา
ออนไลน์

วันศุกร์ที่ 10 พฤษภาคม 2562 เวลา 13.00-16.30 น.
ณ ศูนย์ประชุมนิทรรศการและการประชุมไบเทค (บางนา)

ห้อง MR220-MR221

วิธีดำเนินการ หลังได้รับส่งเสริมการลงทุน ตามมาตรา 36 (1),(2)

เตรียมเอกสารกำหนด
วันนำเข้าครั้งแรก /
ขอรับ Username
และ Password ระบบ
IC Online
(ภายใน 1 วันทำการ)

คีย์ข้อมูล
ตัดบัญชี
(ส่งออก)
วัตถุดิบ

คีย์ข้อมูล
สูตรการผลิต

คีย์บัญชีรายการ
วัตถุดิบ / เตรียม
เอกสารการลงทะเบียน
เข้าสู่ระบบ RMTS

คีย์ข้อมูล
ส่งปล่อย (นำเข้า)
วัตถุดิบ

ตรวจสอบ
เอกสาร
2 วัน

สมัครใช้
บริการ
RMTS

ขออนุมัติ
บัญชีรายการ
วัตถุดิบ
กับ BOI

BOI Approve

ตรวจสอบ
เอกสาร
2 วัน

7 วัน

30 วัน

หากแต่ละขั้นตอน ทำให้คุณ สับสน



ติดต่อ...



IC COUNTER SERVICE

บริการคีย์ข้อมูล
งานสิทธิและประโยชน์
ด้านวัตถุดิบ
ด้วยทีมงานมืออาชีพ



0 2936 1429 ต่อ 310, 313

COBOT

คน + หุ่นยนต์
= ทีมงาน



ปริญญา ศรีอนันต์
parinyas@ic.or.th

ปัจจุบันยุคแห่งเทคโนโลยีดิจิทัลสร้างระบบอัตโนมัติสู่ภาคธุรกิจในทุกสายงานตั้งแต่แรงงานสายการผลิตจนถึงสายการให้บริการ เกิดเป็นแรงงานหุ่นยนต์หรือระบบอัตโนมัติที่ทำงานเหมือนมนุษย์ขึ้น หุ่นยนต์ในที่นี้หมายถึงระบบ “ปัญญาประดิษฐ์” (Artificial Intelligence) หรือ AI ซึ่งได้เข้ามามีบทบาทโดยใช้ระบบ RAS (Robotics and Autonomous Systems) เพื่อวิเคราะห์การทำงานของหุ่นยนต์ ตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงควบคุมระบบให้เกิดความเสียหายและมีศักยภาพในการทำงาน ในหมู่คนทำงานกับหุ่นยนต์จึงเรียกแรงงานชนิดนี้ว่า Gray Collar ซึ่งหมายถึงแรงงานที่มีความสามารถและฝีมือเฉพาะ สามารถพัฒนาความคิดในการทำงานได้เช่นเดียวกับ White Collar และมีศักยภาพในการทำงานได้ปริมาณมากเหมือนอุตสาหกรรมโรงงานได้อย่าง Blue Collar

McKinsey & Company บริษัทผู้เชี่ยวชาญที่ให้คำปรึกษาด้านพาณิชย์ ธุรกิจ และนวัตกรรมระบุแนวโน้มโลกลักษณะนี้ว่าเป็นยุคแห่งระบบอัตโนมัติ (Automation Age) ซึ่งไม่ใช่แค่การใช้งานนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีดิจิทัลเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการใช้พื้นที่ด้านการเรียนรู้การทำงาน การฝึกฝน และการสร้างอาชีพ ด้วยระบบอัตโนมัติด้วยเช่นกัน ตั้งแต่การขยายตัวของ Internet of Things (IoT) อินเทอร์เน็ตที่อยู่ในทุกสรรพสิ่ง และระบบการเก็บข้อมูลมหาศาลไว้ในทุกที่ แม้แต่ในอากาศอย่างระบบคลาวด์ (Cloud) การหลั่งไหลเข้าสู่ระบบอัตโนมัติก็เพื่อเอื้อแก่การใช้งานบนฐานข้อมูลได้อย่างสะดวกนั่นเอง เช่นเดียวกับระบบ AI ที่เข้ามาจัดการข้อมูล

โดยมีบทบาทเป็นผู้ช่วยในชีวิตประจำวันอย่าง Siri จาก Apple, Cortana จาก Microsoft, Google Now จาก Google, Alexa จาก Amazon และ M จาก Facebook ซึ่งการทำงานของระบบอัตโนมัติเหล่านี้ได้เปลี่ยนพฤติกรรมการบริโภคของผู้คนไปโดยสิ้นเชิง ที่ชัดเจนที่สุด คือ การทำธุรกรรมทางธนาคารที่ต่างไปจากเดิม ทุกวันนี้เราสามารถใช้จ่ายบัตรเครดิตหรือเซิร์ฟเวอร์ในระบบแบงก์กิ้งต่างๆ ได้อย่างรวดเร็วและสะดวกสบาย ส่งผลกระทบให้เกิดการลดอัตราจ้างงานแรงงานมนุษย์ มีผลทำให้ธนาคารปิดตัวลงหลายสาขาทั่วโลก และปรากฏการณ์ที่เกิดขึ้นกำลังส่งผลกระทบลามไปในหลายภาคธุรกิจ หลายประเทศที่มีการพัฒนาและความก้าวหน้าอย่างรวดเร็วจึงต้องมีแผนในการรับมือและพัฒนาศักยภาพแรงงานคนร่วมกันกับระบบอัตโนมัติ รวมไปถึงการคำนึงถึงโอกาสใหม่ที่จะเกิดขึ้นในรูปแบบการจ้างงานของพนักงานหุ่นยนต์ที่ทำงานประสานกันกับคนได้ เราเรียกความสัมพันธ์ลักษณะนี้ว่า Cobot (Collaborative Robot)


ระบบอัตโนมัติและ AI ได้ขยายขอบเขตของการเป็นผู้ช่วยในงานที่หลากหลาย ตั้งแต่การออกแบบเป็นหุ่นมืออัจฉริยะประสานการทำงานร่วมกันระหว่างแรงงานคน ซึ่งมีให้เห็นมากมายในอุตสาหกรรมโรงงานและการวิจัย เช่น KUKA แขนกลที่ทำหน้าที่เสมือนมือที่ 3 ของมนุษย์ สามารถจับยึดและเพิ่มขอบเขตความสามารถในการทำงานที่ต้องใช้ความแข็งแรงของพลังกำลังของร่างกาย หรือ Baxter ผู้ช่วยหุ่นเครื่องกลของบริษัท Stenner Pump ในรัฐฟลอริดา ที่ถูกออกแบบให้มีรูปร่างหน้าตาที่เป็นมิตร ให้ความรู้สึกดังทำงานร่วมกันกับเพื่อน

หรือหากจะเน้นเรื่องความแข็งแรง รวดเร็ว และเจ็บบ ก็ต้องยกให้นวัตกรรม AUBO ที่ขึ้นชื่อเรื่องน้ำหนักและความคงทนที่มีฐานการผลิตหลักอยู่ในประเทศจีน ซึ่งมีคู่แข่งสำคัญอย่างนวัตกรรม UR ของ Universal Robots Cobot สัญชาติเดนิชที่บุกตลาดการผลิตของอินเดียมา 2 ปีแล้ว และมีแนวโน้มขยายไปยังฐานการผลิตทั่วโลก

นอกจาก Cobot จะถูกออกแบบมาในรูปแบบของหุ่นยนต์แล้ว มันยังได้รับการพัฒนาให้อยู่ในรูปของกลไกการแสดงผลผ่านเครื่องมือ AR (Augmented Reality: เทคโนโลยีที่สร้างโลกดิจิทัลให้ทับอยู่บนโลกแห่งความเป็นจริง) และ VR (Virtual Reality: การจำลองโลกเสมือนจริงขึ้นมาซึ่งโลกเสมือนจริงนี้ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับโลกแห่งความเป็นจริงแต่อย่างใด) ด้วย บริษัท Microsoft ใช้ระบบ AR ในการประชุมทางไกลแบบเห็นภาพจริงผ่านกล้องของ HoloLens ในสถานการณ์หน้างานของเครื่องจักรอุตสาหกรรม หรือเมื่อแรงงานต้องการคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญบริเวณหน้างาน เช่นเดียวกับการทำงานของ NASA ที่นำอุปกรณ์ระบบ MR (Mixed Reality: การรวมเอาโลกดิจิทัลกับโลกแห่งความเป็นจริงเข้าไว้ด้วยกัน สามารถตอบสนองกันและกันระหว่างโลกเสมือนจริงกับโลกแห่งความเป็นจริง) มาเปิดประสบการณ์การเรียนรู้และฝึกฝน เพื่อให้นักบินอวกาศเกิดความชำนาญในการใช้ชีวิตและปฏิบัติหน้าที่ในสภาพจำลองบนอวกาศ

จากตัวอย่างมากมายที่เกิดขึ้น ความสามารถของหุ่นยนต์เป็นความจริงที่ต้องยอมรับ ซึ่งหากนำศักยภาพดังกล่าวมาพัฒนาควบคู่กับศักยภาพแรงงานมนุษย์ บริษัทผู้นำด้านวิจัยเทคโนโลยีเชื่อว่าจะสามารถก่อให้เกิดผลลัพธ์ที่ดียิ่งขึ้น McKinsey & Company ได้รวบรวมสถิติการเติบโตของระบบการทำงาน Cobot ในอุตสาหกรรมของสหรัฐอเมริกาว่าสูงขึ้นมาจากปี 2016 เป็น 10% และจะสามารถขยับเป็น 25% ภายในปี 2025 จากการสำรวจแรงงานคนทั้งในสหรัฐอเมริกาและสหราชอาณาจักร พบว่ามากกว่า 80 % ได้เริ่มการฝึกทำงานกับหุ่นยนต์บ้างแล้ว และพร้อมจะรับมือกับการทำงานระบบนี้ เพราะเชื่อในความเป็นกลางและความปลอดภัย เช่นเดียวกับบริษัท Dell ที่คาดการณ์ว่าหลายบริษัทในภาคอุตสาหกรรมต้องปรับตัวเรื่องวิชาชีพของแรงงานคนให้สามารถเรียนรู้และประสานความสามารถให้เข้ากับการทำงานของหุ่นยนต์ให้ได้

ไม่เพียงแต่ภาคธุรกิจและภาคอุตสาหกรรมที่ต้องปรับระบบการทำงาน ภาคการศึกษาเองก็ต้องปรับตัวให้สอดคล้องกับแนวทางดังกล่าวด้วยการออกแบบและพัฒนาหลักสูตรที่ช่วยสร้างศักยภาพด้านทักษะให้กับนักศึกษาที่จะจบออกมาเป็นแรงงานก้าวเข้าสู่โลกอนาคตที่มีความเท่าเทียมกันระหว่างคนกับหุ่นยนต์ ยกตัวอย่าง สถาบันออกแบบ Kolding ของประเทศเดนมาร์ก ที่ร่วมมือกับบริษัท LEGO ออกแบบโปรแกรมการเรียนสาขา Design for Play โดยมีเป้าหมายว่านักศึกษาที่จบจากหลักสูตรนี้จะสามารถสร้างสรรค์ผลงานและนำไปใช้สำหรับการทำงานในองค์กร โดยสามารถรับมือกับบริษัทที่เกิดขึ้นระหว่างแรงงานคนและหุ่นยนต์ได้ หรือมหาวิทยาลัยอีออกซ์ฟอร์ดที่ได้เปิดการเรียนการสอนวิชา Malicious Use of Artificial Intelligence ขึ้นในปี 2018 เพราะเชื่อว่ามนุษย์สามารถทำงานร่วมกับหุ่นยนต์ได้ การเรียนรู้และเข้าใจระบบจะช่วยให้พื้นที่การทำงานของทั้ง 2 ฝ่ายประสานกันได้อย่างลงตัว เพื่อความก้าวหน้าของชีวิตในอนาคต ทั้งยังควบคุมความปลอดภัยในการทำงานระหว่างกัน

หากเรารับมือด้วยการตั้งรับตั้งแต่ระบบการศึกษา ไม่ว่าจะ Cobot ที่ถูกผลิตออกสู่ตลาดแรงงานจะมีรูปร่างหน้าตาอย่างไร หรือใช้ระบบการประมวลผลรูปแบบไหน ก็จะสามารถพัฒนาศักยภาพการทำงานเป็นทีมระหว่างคนและหุ่นยนต์ได้ การพัฒนาศักยภาพการทำงานนี้ต้องประกอบไปด้วยการเรียนรู้ที่จะทำงานไปพร้อมกับหุ่นยนต์ไม่ว่าจะในรูปแบบผู้ช่วยออกแบบโครงการทำงานและการผลิต (Co-Design and Manufacturing Process) เป็นผู้ให้คำแนะนำ (Digital Job Guidance) รายงานความคืบหน้า (Progress Monitoring) และนำมาแสดงผลเพื่อหากทางออกต่อไปในรูปแบบ On-Site Visualization and Planning หรือเป็นผู้ช่วยเพื่อความปลอดภัย (Safety Guidance) และจัดระเบียบดูแลทรัพย์สินและระบบภายใน (Asset Management) เท่านั้นแรงงาน Cobot ที่ดูมีคุณค่า ก็จะกลายเป็นต้นทุนบนนิยามของคำว่าแรงงานใหม่ที่ทำหน้าที่เสมือนหนึ่งในทีมงาน เพื่อรับมือกับโอกาสใหม่ๆที่ท้าทายซึ่งจะเกิดขึ้นในอนาคต 

Detox อารมณ์

เพื่อชีวิต (ความสำเร็จ) ที่ง่ายขึ้น

INSPIRE MY
WORK

เล่าหลิน

นักร้อง นักดนตรี นักทิว ผู้ที่ได้ชื่อว่าเป็นศิลปิน นอกจากใช้ความคิดและจินตนาการแล้ว ยังต้องใช้ “อารมณ์” ในการรังสรรค์ผลงานอันเป็นศิลปะเพื่อแสดงสู่สายตาชาวโลก ซึ่งในความเป็นจริงแล้วนั้น อารมณ์ไม่ได้มีเฉพาะในกลุ่มศิลปินเท่านั้น แม้แต่เราๆท่านๆก็มีเช่นกัน บางวันอารมณ์ดีก็มีความสุขทั้งวัน ส่งผลิผลงานออกมาดี ทำอะไรก็ดูง่ายและราบรื่นไปทุกสิ่ง แต่ถ้าวันใดอารมณ์เสีย จะหิบบ้าง ทำอะไรก็กลายเป็นอุปสรรคขัดหูขัดตาไปเสียหมด เมื่ออารมณ์เสียสะสมมากๆเข้าก็กลายเป็นความเครียด

แสดงว่า...คนที่ประสบความสำเร็จหรือคนที่ผ่านพ้นทุกอุปสรรค ต้องอารมณ์ดีตลอดเวลาเลยหรือ?

ไม่จำเป็นเสมอไป เพราะเรื่องของอารมณ์เป็นสิ่งที่ห้ามไม่ได้ แต่สามารถบำบัดได้ด้วยวิธีการล้างพิษ (Detox) ทางอารมณ์ ซึ่งผู้ที่สามารถจัดการกับอารมณ์ได้นั้นย่อมส่งผลให้เกิดวินัยในการดำรงชีวิตที่มีแต่คำว่า ดีขึ้น ดีขึ้น และสำเร็จ

ถึงเวลาต้อง Detox

ในปี 2017 รัฐสภาแห่งรัฐ Ottawa ของแคนาดา ได้สร้างห้องลับ Rage Room ราคา 2.4 ล้านดอลลาร์สำหรับสมาชิกรัฐสภา โดยโฆษกรัฐสภายืนยันว่า ในวันที่สมาชิกรัฐสภาเครียดควรจะมีพื้นที่ไว้สำหรับปลดปล่อยและระบายความเครียดโดยการปาข้าวของเพื่อบำบัด จนมีคนเชื่อว่า หรือนี่คือความลับที่ทำให้ประเทศนี้มีแต่คนอหิยาศัยดี

สิงคโปร์เป็นประเทศที่มีการแข่งขันทางเศรษฐกิจสูง ความกดดันสูง ทำให้ประชากรในประเทศเกิดความเครียด ตั้งแต่เด็กไปจนถึงคนชราวัยเกษียณ แต่ตอนนี้มีสิ่งที่สามารถจะแก้ไขปัญหาดังกล่าวแล้ว นั่นคือ “ห้องระบายความเครียด” ซึ่งเป็นห้องไว้ใช้สำหรับทำลายสิ่งของ เพื่อปลดปล่อยความเครียดที่มีอยู่นั้นออกไป

หรือแม้แต่ในประเทศจีนก็เช่นเดียวกัน เกิดธุรกิจที่เรียกว่า “ห้องระบายอารมณ์” โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือคนอายุ 20-35 ปี ที่มีความเครียดหรือได้รับแรงกดดันจากการทำงาน หรือจากการใช้ชีวิตอยู่ในเมืองใหญ่ เช่น ปักกิ่ง ซึ่งธุรกิจดังกล่าวได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี โดยมีผู้มาใช้บริการเฉลี่ย 600 คนต่อเดือน

คงถึงเวลาแล้วที่ต้องล้างพิษ!!! แทนการปลดปล่อยพลังไปกับการระบายด้วยความรุนแรง

หลายท่านคงคุ้นเคยกับคำว่า Detox และคิดว่าเป็นเรื่องเฉพาะลำไส้ การระบายของเสีย หรือการล้างพิษออกจากร่างกาย เพื่อให้ร่างกายสดชื่นขึ้น ปราศจากโรคภัยไข้เจ็บ ในทางกลับกันการสะสมอารมณ์ ทั้งบวกและลบไว้ในร่างกายมากๆย่อมก่อให้เกิดผลร้ายต่อร่างกาย จิตใจ และพฤติกรรมเช่นกัน

“อารมณ์” คือ ความรู้สึกที่เกิดจากการได้รับการกระทบจากสิ่งเร้า อารมณ์มีได้ทั้งทางบวกและทางลบ เป็นได้ทั้งความพึงพอใจและความรู้สึกไม่สมปรารถนา พฤติกรรมของมนุษย์เราเป็นจำนวนมากอยู่ภายใต้การควบคุมของอารมณ์ ดังนั้น อารมณ์จึงมีความสำคัญและเป็นเรื่องที่ต้องเรียนรู้และทำความเข้าใจ




การดีท็อกซ์ หรือ Detox มาจากคำว่า Detoxification ซึ่งแปลว่า การขจัดสารพิษและสิ่งแปลกปลอมออกไปจากร่างกาย โดยใช้ระยะเวลาสั้นๆ ซึ่งการ Detox อารมณ์จะเริ่มจากการผ่อนคลายความคิด คือ

- ไม่เปรียบเทียบตัวเรากับใครในทุกระดับ
- นึกถึงแต่สิ่งดีๆที่เราดี
- ทิ้งความผิดพลาดแต่หันหลังไว้ในอดีต
- ทำในสิ่งที่รักและชอบ
- พุดคุยกับตนเองอย่างอ่อนโยน
- ให้อะไรตนเองได้หยุดพัก



การได้ล้างพิษทางอารมณ์จึงเปรียบเสมือนกับการได้ระบายของเสีย (ความทุกข์) ออกจากร่างกาย เพื่อให้พร้อมรับกับทุกสถานการณ์ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ด้วยเทคนิคการจัดการที่ทำให้ชีวิตนี้ง่ายขึ้น 3 ประการ คือ

1. ใช้เวลาของวันนี้เตรียมการสำหรับงานในวันพรุ่งนี้ เทคนิคการใช้เวลาในแต่ละวันแต่ละสัปดาห์ ต้องแบ่งเวลา 1 วันเป็น 3 ส่วน แล้วพ่อนหนักพ่อนเบาในการทำงานแต่ละวัน
2. กำหนดความสำคัญของงานแต่ละอย่างแล้วทำให้เสร็จทีละอย่าง งานที่ต้องใช้เวลามากควรเขียนลงในกำหนดการว่าจะทำช่วงไหนเมื่อไร หากจำไว้ในใจเพียงอย่างเดียว ก็จะมีแต่ความกดดันทำให้รู้สึกว่ามีภาระหนักมาก
3. ต้องมีเวลา Golden Time เป็นของตัวเอง เวลาทองสำหรับตัวเอง คือ เวลาที่ตัวเองสามารถทำงานอดิเรกหรือสิ่งที่ตัวเองชอบได้เพิ่มความรวดเร็วในการทำงาน กำจัดความสูญเปล่า ความไม่สม่ำเสมอ ซึ่งจะทำให้เราเพิ่มงานที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้ได้มากขึ้น การวางแผนงานแล้วทำงานอย่างมีแผนจะช่วยลดความสูญเปล่าได้นอกจากนั้นยังต้องค้นหาเวลาทองสำหรับครอบครัวด้วย

มาถึงจุดนี้ คงต้องลอง Detox อารมณ์สักครั้ง เพื่อเพิ่มพลังบวกในการฟันฝ่าทุกปัญหา แล้วท่านจะใช้ชีวิตได้อย่างโล่งขึ้น สู่ความสำเร็จได้อย่างไม่ติดขัด 

อ้างอิง : <https://www.manarcoasia.com/>;
ผู้เขียน ดร. สมบัติ มีแสงนิล.

ภาพจาก: <http://www.cocomy.net/post/992329>

สมัคร หลักสูตรฝึกอบรม
ผ่านระบบ **ออนไลน์**
เพียงคลิก [http:// icis.ic.or.th](http://icis.ic.or.th)

- ✓ หลักสูตรบีไอโอ
- ✓ หลักสูตรด้านบุคลากร
- ✓ หลักสูตรการใช้งานระบบ IC
- ✓ หลักสูตรการบริหารจัดการ



 สมาคมสโมสรนักทฤษฎี
Investor Club Association



สมาคมสโมสรนักลงทูนขอเชิญเข้าร่วมสัมมนา

กลยุทธ์การดำเนินงานธุรกิจ **ส่งออก**

อย่างมืออาชีพ สำหรับ **ผู้บริหาร**

วันพฤหัสบดีที่ 23 พฤษภาคม 2562

เวลา 09.00-16.00 น.

โรงแรม แกรนด์ สุขุมวิท กรุงเทพฯ

(ถนนสุขุมวิท ซอย 6)

หัวข้อการสัมมนา

- ภาพรวมธุรกิจส่งออกและนำเข้า
- หลักทำสัญญาอย่างไรไม่ให้เสียเปรียบ
- การตั้งราคาส่งออกอย่างไร โดยใช้ราคา INCOTERMS® 2010
- การเลือกเทอมการชำระเงินแบบไหนถึงไม่เสี่ยง (Advance Payment, Bill for Collection, L/C)
- การได้รับ L/C แล้วมีเงื่อนไขอะไรที่ต้องรู้จริง
- Bill of Lading ที่ต้องรู้
- การเตรียมเอกสารส่งออกอย่างไรจึงจะขึ้นเงินธนาคารได้ (Invoice, Packing List, Certificate of Origin, etc)
- การจะใช้สิทธิประโยชน์การค้า FTA ได้อย่างไร (FORM A, Form D, Form E, JTEPA)
- กรณีศึกษา: กรณีที่เกี่ยวกับการค้าระหว่างประเทศ

เหมาะสำหรับ

เจ้าของกิจการ ผู้บริหารระดับสูง ผู้จัดการ/เจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน ฝ่ายบัญชี ฝ่ายต่างประเทศ ฝ่ายนำเข้า-ส่งออก และผู้สนใจทั่วไป



ดร.อิทธิกร ชำเดช

- ผู้เชี่ยวชาญการค้าระหว่างประเทศ 20 กว่าปี
- ผู้พิพากษาสมทบศาลทรัพย์สินทางปัญญา และการค้าระหว่างประเทศ

อัตราค่าสัมมนา

ประเภท	อัตราค่าสัมมนา	Early Bird สบักรและชำระเงินภายในวันที่ 15 พ.ค. 62
สมาชิก	3,745	3,210
บุคคลทั่วไป	4,815	4,280

อัตรานี้รวมค่าเอกสาร อาหารว่าง และภาษีมูลค่าเพิ่ม ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมสามารถหักลดหย่อนภาษีได้ 200%

ลงทะเบียนสำรองที่นั่งออนไลน์ ได้ทาง <http://icis.ic.or.th>

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติม



แพนคฟีกอบรมและบริการนักลงทูน โทรศัพท์ 0 2936 1429 ต่อ 205-209

โทรสาร 0 2936 1441-2

ดูรายละเอียดเพิ่มเติมทาง www.ic.or.th






กิจกรรมสมาชิก ครั้งที่ 1/2562

มาตรการศุลกากรสำหรับสินค้าที่ใช้ได้สองทาง (Dual-Use Items) กับการควบคุมการส่งออก ด้วยรหัสตัวเลข HS (Harmonized System)



<<สมาคมสโมสรนักลงทุนจัดสัมมนาฟรีสำหรับสมาชิก ครั้งที่ 1/2562 เรื่อง “มาตรการศุลกากรสำหรับสินค้าที่ใช้ได้สองทาง (Dual-Use Items) กับการควบคุมการส่งออกด้วยรหัสตัวเลข HS (Harmonized System)” เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562 ณ ห้องแมจิก 2 ชั้น 2 โรงแรม มิราเคิล แกรนด์ คอนเวนชั่น เพื่อให้สมาชิกได้รับความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย การควบคุมสินค้าที่เกี่ยวข้องกับการแพร่ขยายอาวุธที่มี อานุภาพทำลายล้างสูง อาวุธยุทโธปกรณ์ และสินค้าที่ใช้ได้สองทาง (Dual-Use Items) โดยได้รับเกียรติจาก **ดร.สงบ สิกธิเดช** หัวหน้าฝ่ายบริการศุลกากรที่ 2 ส่วนบริการศุลกากร ด้านศุลกากร มานตาพฤตวิทยากรผู้เชี่ยวชาญด้านการตรวจสอบสินค้าอาวุธ ทำลายล้างสูงและที่ใช้ได้สองทาง (WMD-DUI) เป็นผู้บรรยาย โดยหัวข้อการบรรยายประกอบด้วย ระบบควบคุมการนำเข้า ส่งออกสินค้าที่ใช้ได้สองทางของไทย (DUI) มาตรการศุลกากร สำหรับสินค้าที่ใช้ได้สองทาง เป็นต้น อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้ ผู้เข้าร่วมสัมมนาได้ซักถามกรณีปัญหาต่างๆที่พบในการ ปฏิบัติงานด้วย 



Q : ถ้าบริษัทมีการเพิ่มทุนจดทะเบียน เช่น เพิ่มจาก 150 ล้านบาท เป็น 300 ล้านบาท บริษัทจะต้องดำเนินการนำบัตรส่งเสริมการลงทุนไปติดต่อกับฝ่ายบัตรส่งเสริมเพื่อแก้ไขหรือเพิ่มเติมรายละเอียดในบัตรส่งเสริมหรือไม่ และหากต้องแก้ไขหรือเพิ่มเติมรายละเอียด บริษัทจะต้องเตรียมเอกสารอะไรบ้างเพื่อนำไปดำเนินการติดต่อกับฝ่ายบัตรส่งเสริม

A : ในบัตรส่งเสริม หมวดเงื่อนไขเฉพาะโครงการ มีเงื่อนไขกำหนดว่า จะต้องมีการจดทะเบียนไม่น้อยกว่า... หากบริษัทมีการแก้ไขทุนจดทะเบียน แต่ไม่ต่ำกว่าที่กำหนดในบัตรส่งเสริม จะไม่ถือว่าผิดเงื่อนไข และไม่ต้องแก้ไขบัตรส่งเสริม

หากบริษัทมีการแก้ไขทุนจดทะเบียนและต่ำกว่าที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริม จะต้องยื่นแบบคำขอแก้ไขทุนจดทะเบียนและต้องแก้ไขบัตรส่งเสริม ในบัตรส่งเสริม (รุ่นเก่า) หมวดเงื่อนไขทั่วไป มีเงื่อนไขกำหนดว่า บริษัทจะต้องรายงานให้ BOI ทราบในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงอัตราส่วนการถือหุ้นระหว่างผู้มีสัญชาติไทยและคนต่างด้าว และการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของคนต่างด้าวต่างสัญชาติทุกครั้ง

หากการแก้ไขทุนจดทะเบียนตามข้อ 1 มีการเปลี่ยนแปลงอัตราส่วนผู้ถือหุ้น ซึ่งเข้าข่ายที่ต้องรายงาน ก็จะต้องยื่นรายงานให้ BOI ทราบ แต่หากการแก้ไขทุนจดทะเบียนไม่เข้าข่ายที่ต้องรายงาน หรือในบัตรส่งเสริม (รุ่นใหม่) ไม่มีเงื่อนไขกำหนดให้ต้องรายงาน ก็ไม่ต้องรายงาน BOI



ติดตาม FAQ 108 คำถามกับงานส่งเสริมการลงทุน ได้ทาง www.faq108.co.th

Think about it

“ ต้องมีมุมมองที่เป็นบวก
แล้วก็มองในวิกฤตให้มีโอกาสได้
การมองคิดบวกอยู่ตลอดเวลา
แม้ในยามที่แย่ที่สุด ก็จะค้นหาและมองว่า
อะไรคือทางแก้ปัญหาคือจะทำให้ดีขึ้น ”

คุณศุภชัย ใจจรนนท์

ประธานคณะผู้บริหาร เครือเจริญโภคภัณฑ์
ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด



ที่มา>> <https://www.posttoday.com/politic/report/368488>
ภาพจาก> <http://forbesthailand.com/world-detail.php?did=1787>

สมัครสมาชิก จดหมายข่าว ICN

คลิก www.ic.or.th

โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย

Join Now

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม

โทร 0 2936 1429 ต่อ 211

โทรสาร 0 2936 1529



ไม่พลาด !! ทุกข่าวสารสำคัญ
ส่งตรงถึงปลายนิ้วคุณ



Add friends

@investorclub

พิมพ์ @ หน้าชื่อ ID ด้วยนะคะ

IC จะส่งข่าวสารอัปเดต
ไปถึงคุณอีกมากมาย
ติดตามกันต่อไปนะคะ



ที่สำคัญ...อย่าลืมบอกต่อ
และแนะนำเพื่อนเข้ามาด้วยกันนะ!!



สมาคมสโมสรนักลงทุน
Investor Club Association



สมาคมสโมสรนักลงทุน บริการจัดหลักสูตร

IN-HOUSE TRAINING



- ประหยัดค่าใช้จ่าย
- ออกแบบเนื้อหาเฉพาะองค์กร



แนะนำหลักสูตรด้านการส่งเสริมการลงทุน

ชื่อหลักสูตร	จำนวน (วัน)	ค่าธรรมเนียมการจัดฝึกอบรม (บาท)	
		25 ท่าน	35 ท่าน
1 ข้อควรรู้เกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุน	1 วัน	32,000	35,000
2 วิธีการขอเปิดดำเนินการ สำหรับกิจการที่ได้รับส่งเสริมการลงทุน	1 วัน	32,000	35,000
3 วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับเครื่องจักรและอุปกรณ์ สำหรับกิจการที่ได้รับส่งเสริมการลงทุน	1 วัน	32,000	35,000
4 วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับส่วนสูญเสียวัตถุดิบ สำหรับกิจการที่ได้รับส่งเสริมการลงทุน	1/2 วัน	23,000	25,000
5 วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็น สำหรับกิจการที่ได้รับส่งเสริมการลงทุน	1 วัน	32,000	35,000

หมายเหตุ :

- อัตราค่าธรรมเนียมรวมค่าวิทยากร เอกสารการฝึกอบรม ค่าเดินทาง และค่าดำเนินการ
- **ไม่รวม**ภาษีมูลค่าเพิ่ม 7% และค่าที่พัก (ถ้ามี)
- อัตราค่าธรรมเนียมที่ระบุในเอกสาร **เป็นอัตราประมาณการ** ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม ขึ้นอยู่กับรูปแบบการฝึกอบรม จำนวนผู้เข้าอบรม ประเภทวันที่จัดงาน จำนวนวัน พื้นที่จัดงาน รายละเอียดเพิ่มเติมของเนื้อหา และอื่นๆ
- สมาคมขอสงวนสิทธิ์ห้ามบันทึกภาพและ/หรือเสียงในการอบรมทุกหลักสูตรทุกกรณี
- ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมสามารถหักลดหย่อนภาษีได้ **200%**

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติม

☎ 0 2936 1429 ต่อ 207 โทรสาร 0 2936 1441-2 e-mail : is_inhouse@ic.or.th
website : www.ic.or.th





แนะนำหลักสูตรด้านศุลกากร และอื่นๆ

ชื่อหลักสูตร	จำนวน (วัน)	ค่าธรรมเนียมการจัดฝึกอบรม (บาท)	
		25 ท่าน	35 ท่าน
1 เหน้กการค่านวณกำารสุทธืทางบญชื VS ภาชือากร พรือมการจ้ดทํางบการเงินสำารบญชื กิจการที่ไ้รับการสงเสริมการลงทุบ	1	40,000	43,000
2 กฎหมายศุลกากรและวธิีการจ้ดเก็บภาชือากร	1	40,000	43,000
3 สัทธิประโยชน์ศุลกากรภายใต้ AEC	1	40,000	43,000
4 สัทธิประโยชน์ทางภาชือากรด้านเขตปลอด อากร (Free Zone) และเขตประกอบการเสรี (I-EA-T Free Zone)	1	40,000	43,000
5 กฎว่าด้วยถิ่นกำาเนิดสินค้ (Rules of Origin)	1	40,000	43,000
6 พธิีการทางศุลกากรระบบใหม่และสัทธิประโยชน์ ทางภาชือากรระบบอีเล็กทรอนัคส์	2	78,000	85,000
7 การตรวจสอบหล้งการตรวจปล่อย (Post Clearance Audit) การอุกรณ์การประเมินอากร ความพืดและโทษตามเกณฑ์ระจ้บคดิศุลกากร	1	47,000	50,000
8 การจ้ดเตรียมเอกสารเพื่อกำารค้า ระหว่งประเทศ และ Incoterm®2010	1	45,000	48,000
9 ระบบการวางแผนจ้ดซื้อ	1	51,000	54,000
10 การบริหารการจ้ดซื้อ จ้ดเก็บ และจ้ดสง	1	45,000	48,000
11 เทคนิคการจ้ดระบบบริหารคลังสินค้	1	45,000	48,000

และอีกหลากหลายหลักสูตร เพื่อพัฒนาองค์กร และบุคลากร

- หลักสูตรด้านบริหารการผลิต อาทิ 5ส TPM TQM Kaizen
- หลักสูตรด้านบัญชีและภาษี
- หลักสูตรด้านการนำเข้า-ส่งออก
- หลักสูตรด้านกฎหมาย อาทิ กฎหมายเพื่อกำารค้า ระหว่งประเทศ
- หลักสูตรด้านโลจิสติกส์และซัพพลายเชน
- หลักสูตรด้านบริหารจัดการองค์กร (Management)
- หลักสูตรด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล (Manpower)
- หลักสูตรด้านการตลาด (Marketing)
- ฯลฯ



วันสัมมนา	ชื่อหลักสูตร	สถานที่จัด	วิทยากร	อัตราค่าสัมมนา	
				สมาชิก	บุคคลทั่วไป

หลักสูตรส่งเสริมการลงทุน กรุงเทพฯ

4 พ.ค. 2562 (09.00-16.00 น.)	วิธีขอเปิดดำเนินการสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ครั้งที่ 2/2562	โรงแรม บูเลอวาร์ด กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท ซอย 5)	วิทยากรจาก BOI	2,675	3,745
24-26 พ.ค. 2562 (09.00-17.00 น.)	วิธีปฏิบัติหลังได้รับการส่งเสริมการลงทุน ครั้งที่ 3/2562 (รับอนุมัติบัตร)	โรงแรม แกรนด์ สุขุมวิท กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท ซอย 6)	วิทยากรจาก BOI และสมาคมส่งเสริมการลงทุน	5,350	6,420
1 มิ.ย. 2562 (09.00-16.00 น.)	วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ครั้งที่ 4/2562	ห้องอบรมคอมพิวเตอร์ ชั้น 12 สมาคมส่งเสริมการลงทุน (ถนนวิภาวดีรังสิต)	วิทยากรจาก BOI	2,675	3,745
9 มิ.ย. 2562 (09.00-12.00 น.)	การใช้สิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ครั้งที่ 2/2562	โรงแรม แกรนด์ สุขุมวิท กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท ซอย 6)	วิทยากรจาก BOI	1,605	1,926
19 มิ.ย. 2562 (09.00-17.00 น.)	กลยุทธ์การวางแผนภาษีสำหรับกิจการ BOI ครั้งที่ 1/2562	โรงแรม แกรนด์ สุขุมวิท กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท ซอย 6)	อ.สมชาย แสงรัตนเมธิดา ที่ปรึกษากฎหมายภาษีอากรอิสระ-ให้ออกชน	5,350	5,885
15-16 มิ.ย. 2562 (09.00-17.00 น.)	ข้อพึงระวังในการจัดทำบัญชี การเตรียมตัวเพื่อรองรับการตรวจสอบ และแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้จัดทำบัญชีของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ครั้งที่ 3/2562 (อยู่ระหว่างการขออนุมัติ CPD&CPA)	โรงแรม แกรนด์ สุขุมวิท กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท ซอย 6)	วิทยากรจาก BOI คุณเบรี แสงมณี	4,280	5,350
22 มิ.ย. 2562 (09.00-16.00 น.)	ข้อควรระวังเกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุน ครั้งที่ 3/2562	โรงแรม แกรนด์ สุขุมวิท กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท ซอย 6)	วิทยากรจาก BOI	2,675	3,745
8 มิ.ย. 2562 (09.00-16.00 น.)	วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ครั้งที่ 4/2562	โรงแรม แกรนด์ สุขุมวิท กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท ซอย 6)	วิทยากรจาก BOI	3,210	3,745

หลักสูตรส่งเสริมการลงทุน ชลบุรี

11 พ.ค. 2562 (09.00-17.00 น.)	วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (ชลบุรี) ครั้งที่ 1/2562	โรงแรม โอ๊คคูด โฮเทล แอนด์ เรสซิเดนซ์ ศรีราชา จังหวัดชลบุรี	วิทยากรจาก BOI	2,996	4,066
----------------------------------	--	---	----------------	-------	-------

หลักสูตรการบริหารจัดการ

15 พ.ค. 2562 (09.00-16.00 น.)	INCOTERMS®2010 ข้อบังคับทางการค้าระหว่างประเทศ	โรงแรม รอยเลส เบลูจา (ถนนสุขุมวิท ซอย 5)	คุณวิษระ ปิยะพงษ์	2,996	3,852
23 พ.ค. 2562 (09.00-16.00 น.)	กลยุทธ์การค้าเงินธุรกิจส่งออกอย่างมืออาชีพสำหรับผู้บริหาร	โรงแรม แกรนด์ สุขุมวิท กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท ซอย 6)	ดร.อิทธิกร จำเอย	3,210	4,280
25 พ.ค. 2562 (09.00-16.00 น.)	ข้อควรระวังเกี่ยวกับความผิดทางศุลกากรตามกฎหมายใหม่ 2560	โรงแรม แกรนด์ สุขุมวิท กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท ซอย 6)	วิทยากรจากกรมศุลกากร	3,210	4,280
28 พ.ค. 2562 (09.00-16.00 น.)	เทคนิคการจัดระบบบริหารคลังสินค้า	โรงแรม แกรนด์ สุขุมวิท กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท ซอย 6)	คุณคัตติยา กฤษช ณ อยุธยา	2,996	3,852
7 มิ.ย. 2562 (09.00-16.00 น.)	สิทธิพิเศษทางศุลกากรตามความตกลงระหว่างประเทศภายใต้ JTEPA	โรงแรม แกรนด์ สุขุมวิท กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท ซอย 6)	วิทยากรจากกรมศุลกากร	2,996	3,852
8 มิ.ย. 2562 (09.00-16.00 น.)	พิกัดอัตราศุลกากรอาร์โมในอาเซียน ฉบับปี 2017	โรงแรม แกรนด์ สุขุมวิท กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท ซอย 6)	วิทยากรจากกรมศุลกากร	3,210	4,280
11 มิ.ย. 2562 (13.00-16.30 น.)	การยื่นแบบและการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลครึ่งปี (ก.จ.ด.51) (อยู่ระหว่างการขออนุมัติ CPD & CPA)	โรงแรม แกรนด์ สุขุมวิท กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท ซอย 6)	คุณเบรี แสงมณี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	1,712	2,033
13 มิ.ย. 2562 (09.00-16.00 น.)	การจัดเตรียมเอกสารเพื่อการค้าระหว่างประเทศ และ INCOTERMS®2010	โรงแรม แกรนด์ สุขุมวิท กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท ซอย 6)	คุณวิษระ ปิยะพงษ์	2,996	3,852
18 มิ.ย. 2562 (09.00-17.00 น.)	พ.ร.บ. "Transfer Pricing" การเตรียมความพร้อมและการป้องกันกรณีถูกตรวจสอบ (อยู่ระหว่างการขออนุมัติ CPD & CPA)	โรงแรม แกรนด์ สุขุมวิท กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท ซอย 6)	คุณเบรี แสงมณี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	3,424	4,280
21 มิ.ย. 2562 (09.00-16.00 น.)	เทคนิคการเช็คสต็อกอย่างมีประสิทธิภาพ	โรงแรม รอยเลส เบลูจา (ถนนสุขุมวิท ซอย 5)	คุณคัตติยา กฤษช ณ อยุธยา	2,996	3,852
25 มิ.ย. 2562 (09.00-16.00 น.)	กฎหมายศุลกากรฉบับใหม่ 2560 และวิธีจัดเก็บค่าภาษีอากร	โรงแรม แกรนด์ สุขุมวิท กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท ซอย 6)	วิทยากรจากกรมศุลกากร	3,210	4,280
27 มิ.ย. 2562 (09.00-16.00 น.)	ขั้นตอนการขออนุญาตทำงานของชาวต่างชาติในประเทศไทย	โรงแรม แกรนด์ สุขุมวิท กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท ซอย 6)	คุณวิรัชดา ยุวะเวส พ.ต.อ.หญิง นิธิวิบูลย์ หัสดีนทร ณ อยุธยา	2,996	3,852
29 มิ.ย. 2562 (09.00-16.00 น.)	การใช้สิทธิพิเศษทางภาษีศุลกากรกับเขตการค้าเสรี FTA ทุกความตกลง	โรงแรม แกรนด์ สุขุมวิท กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท ซอย 6)	วิทยากรจากกรมศุลกากร	3,210	4,280

หมายเหตุ อัตราค่าสัมมนานี้รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว

สนใจสำรองที่นั่งเข้าร่วมสัมมนาได้ที่ คุณวิลาสินี คุณกาญจนา คุณศิริรัตน์ หรือ คุณชาติรี
แผนกฝึกอบรมและบริการนักลงทุน โทรศัพท 0-2936-1429 ต่อ 205-209 โทรสาร 0-2936-1441-2
E-mail : is-investor@ic.or.th หรือ ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ www.ic.or.th

