



ระบบ eMT Online กับความพร้อม
ให้บริการด้วย Browser อื่น



การผลิตแบบ Lean
ยุค 4.0

มาตรการ กระจายรายได้ และเพิ่มโอกาสการลงทุน ในท้องถิ่น ภูมิภาค



“ถ้าคุณหาทางออกไม่เจอ”

Single Window for

Visa & Work Permit

“ง่ายสำหรับคุณ... ยื่นขออนุญาตนำเข้าช่างฝีมือและผู้ชำนาญการต่างชาติ
ด้วยระบบ Single Window พร้อมบริการติดต่อประสานงานสำนักงานตรวจคนเข้าเมือง
และกรมการจัดหางาน แบบเบ็ดเสร็จครบวงจร”



0 2936 1429

คุณพัชรี ต่อ 314 patchareek@ic.or.th



www.ic.or.th



สมาคมสโมสรนักลงทุน
Investor Club Association



มาตรการกระจายรายได้ และเพิ่มโอกาสการลงทุนในท้องถิ่นภูมิภาค

04



ระบบ eMT Online กับความพร้อมให้บริการด้วย Browser อื่น

07

10



ผลิตภาพ นวัตกรรม และอุตสาหกรรม 4.0 (2)

การผลิตแบบ Lean ยุค 4.0

15



17



Passion ส่วนประกอบความสำเร็จ

Editor's Note

ที่ปรึกษา

- วีรพงษ์ ศิริวัณ
- สุกัญญา แสงเดือน

บรรณาธิการบริหาร

ปริญญา ศรีอนันต์

บรรณาธิการ

มยุรีย์ จามวงษ์

กองบรรณาธิการ

- สิริวรรณ ฉลากรโซชา
- กฤษณา ทับทิม

ออกแบบ / โฆษณา / งานสมาชิก

มยุรีย์ จามวงษ์

เจ้าของ

สมาคมสโมสรนักลงทุ

ผลิตโดย

กองบรรณาธิการ ICN

ติดต่อ

ฝ่ายบริการสมาชิกและนักลงทุ

สมาคมสโมสรนักลงทุ

โทรศัพท์ : 0 2936 1429 ต่อ 211

โทรสาร : 0 2936 1441-2

e-mail : icn@ic.or.th

ปัจจุบันกระแสการให้ความสำคัญกับธุรกิจระดับฐานราก เช่น ธุรกิจชุมชน หรือ วิชากิจชุมชน กำลังได้รับความสนใจและช่วยเหลือดูแลจากหน่วยงานภาครัฐและเอกชนอย่างจริงจัง อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากนโยบายส่งเสริมการลงทุนในปี 2562 ที่รัฐบาลตั้งใจยกยให้สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนหรือบีโอไอดำเนินงานโดยมีเป้าหมายคือการกระจายรายได้และเพิ่มโอกาสการลงทุนในท้องถิ่นภูมิภาคให้มากขึ้นเป็นสำคัญ

จากนโยบายและเป้าหมายที่ถูกกำหนดไว้อย่างชัดเจนข้างต้น บีโอไอจึงออกมาตรการกระจายรายได้และเพิ่มโอกาสการลงทุนในภูมิภาค เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การต่อยอดให้เกิดความเท่าเทียมและลดความเหลื่อมล้ำที่มีอยู่ โดยผู้ประกอบการที่มีการลงทุนเพื่อสร้างความเจริญในท้องถิ่นสามารถยื่นโครงการเพื่อขอรับสิทธิประโยชน์พิเศษ เช่น การลงทุนที่เกี่ยวข้องเชิงพัฒนาการเกษตร การสร้างวิชากิจชุมชน และการสร้างบุคลากร เป็นต้น

ในด้านการพัฒนาและนำความเจริญสู่ท้องถิ่นภูมิภาค บีโอไอยังมีมาตรการส่งเสริมการลงทุนในธุรกิจท้องถิ่น โดยดำเนินการปรับปรุงและขยายขอบเขตประเภทกิจการให้กว้างขึ้น เพื่อเปิดโอกาสให้กิจการที่หลากหลายในธุรกิจท้องถิ่นสามารถยื่นโครงการเพื่อขอรับสิทธิประโยชน์ด้านการส่งเสริมการลงทุนได้

นอกจากนี้ บีโอไอยังออกมาตรการสนับสนุนให้ภาคเอกชนที่เข้มแข็งเข้าไปช่วยเหลือและส่งเสริมการดำเนินธุรกิจรากฐานเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากซึ่งเป็นอีกหนึ่งกลไกสำคัญที่ต้องดำเนินการให้สอดคล้องกับนโยบายที่กำหนดไว้ด้วยการเปิดโอกาสให้ธุรกิจภาคเอกชนที่ต้องการเข้าไปช่วยเหลือธุรกิจชุมชนในด้านต่างๆสามารถยื่นขอรับสิทธิประโยชน์พิเศษกับบีโอไอได้ เช่น บริษัทที่สนับสนุนด้านเครื่องจักรให้กับวิชากิจชุมชนเพื่อใช้ประโยชน์ในการพัฒนาผลผลิตให้กลายเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ โดยเกณฑ์ที่บีโอไอจะใช้ในการพิจารณา คือ การให้ความช่วยเหลือนั้นต้องเป็นการสร้างประโยชน์ให้เกิดขึ้นกับชุมชน สร้างคุณภาพชีวิตที่ดี และยกระดับความสามารถในการผลิตของชุมชนท้องถิ่นได้อย่างชัดเจน

สำหรับสมาคมสโมสรนักลงทุพร้อมกับที่จะสนับสนุนนโยบายส่งเสริมการลงทุนด้วยระบบการให้บริการที่ดี สะดวก และรวดเร็ว ตลอด 24 ชั่วโมง ผ่านการให้บริการแบบออนไลน์ และบริการด้านหลักสูตรฝึกอบรมและสัมมนาที่มีการพัฒนาหลักสูตรใหม่ๆ ให้สอดคล้องกับธุรกิจการลงทุนที่จะเกิดขึ้นในท้องถิ่นภูมิภาค ตลอดจนช่วยพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในองค์กรให้สามารถดำเนินงานให้เกิดประสิทธิผลสูงสุดตามศักยภาพที่วางเป้าหมายไว้ โดยผู้ที่สนใจสามารถดูรายละเอียดหลักสูตรและเลือกลงทะเบียนเพื่อสมัครร่วมสัมมนาได้ทาง <http://icis.ic.or.th> หรือ สอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ โทรศัพท์ 0 2936 1429 ต่อ 700 หรือติดตามข้อมูลต่างๆของสมาคมฯได้ทาง www.ic.or.th



มาตรการกระจายรายได้ และเพิ่มโอกาสการลงทุน ในท้องถิ่นภูมิภาค

มยุรีย์ งามวงษ์
mayureen@ic.or.th

ทิศทางนโยบายส่งเสริมการลงทุนของประเทศไทย ในปี 2562 มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมาก เนื่องจากปัจจัยหลายประการทั้งการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก สงครามทางการค้าระหว่างประเทศมหาอำนาจ และสภาพเศรษฐกิจของประเทศไทย ส่งผลให้หน่วยงานภาครัฐอย่างสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน หรือ บีโอไอ ซึ่งเป็นองค์กรหลักในการกำกับดูแลด้านการส่งเสริมการลงทุนของประเทศต้องปรับกลยุทธ์นโยบายเพื่อรับมือกับปัจจัยที่ท้าทายต่อการส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการขยายการลงทุน

โดยนโยบายที่บีโอไอให้ความสำคัญและมุ่งเน้นมากคือ การกระจายรายได้และเพิ่มโอกาสการลงทุนในท้องถิ่นภูมิภาค ซึ่งยังคงเน้นที่การดึงดูดการลงทุนในอุตสาหกรรมเป้าหมายเป็นหลักเช่นเดียวกับนโยบายปี 2561 ให้กระจายไปลงทุนยังเขตพื้นที่ภูมิภาค เพื่อเป็นการสร้างความเท่าเทียม ลดความเหลื่อมล้ำ และนำความเจริญเข้าไปในท้องถิ่นให้มากยิ่งขึ้น

บีโอไอมีมาตรการให้สิทธิประโยชน์สำหรับผู้ประกอบการที่มีการลงทุนเพื่อสร้างความเจริญในท้องถิ่นเป็นกลไกในการขับเคลื่อนธุรกิจการลงทุน โดยการลงทุนที่เข้าข่ายได้สิทธิประโยชน์มากเป็นพิเศษ ได้แก่ การลงทุนที่เกี่ยวข้องในเชิงการพัฒนาภาคเกษตร การสร้างวิสาหกิจชุมชน การสร้างบุคลากร การสร้างอุตสาหกรรม ซึ่งรวมถึงระบบโลจิสติกส์ที่เชื่อมโยงเมืองรอง และการลงทุนด้านการท่องเที่ยวหรือการศึกษาในท้องถิ่น

โดยธุรกิจที่เข้ามาลงทุนจะต้องมีการวางแผนเป้าหมายที่ชัดเจนในการกระจายให้เกิดความเท่าเทียมและสร้างความเข้มแข็งที่แท้จริงของประเทศ ซึ่งมีบีโอไอจะใช้เครื่องมือเดิมที่มีอยู่เป็นเกณฑ์พิจารณาในการให้สิทธิประโยชน์ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดภายใต้กรอบที่กฎหมายกำหนดไว้ และต้องเอื้อให้ผู้ประกอบการภาคเอกชนที่มีความเข้มแข็งกว่าสามารถได้รับและเข้าไปช่วยสนับสนุนธุรกิจรากฐานของเศรษฐกิจฐานรากได้

สำหรับมาตรการที่จะถูกนำมาใช้ในการสร้างความเท่าเทียม ลดความเหลื่อมล้ำ พัฒนา และนำความเจริญสู่ท้องถิ่นภูมิภาคนั้นจะมุ่งเน้นที่การกระจายรายได้และเพิ่มโอกาสการลงทุนในภูมิภาค เช่น มาตรการส่งเสริมการลงทุนในธุรกิจท่องเที่ยวที่มีการปรับปรุง แท็กซี่ หรือขยายขอบเขตประเภทกิจการ อาทิ การกำหนดประเภทกิจการยกตัวอย่าง “กิจการพิพิธภัณฑ์สัตว์น้ำ” ปรับเป็น “กิจการพิพิธภัณฑ์” เพื่อเปิดกว้างให้พิพิธภัณฑ์ทุกประเภท เช่น พิพิธภัณฑ์ศิลปวัฒนธรรมพื้นบ้าน สามารถขอรับสิทธิประโยชน์ได้



มาตรการสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องด้วยสิทธิประโยชน์การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล เพื่อให้สอดคล้องกับแผนงานรองรับระบบขนส่งมวลชนทางรางของภาครัฐ โดยให้ความสำคัญกับอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์สำหรับระบบราง และการผลิตชิ้นส่วนและ/หรือระบบสนับสนุนที่จำเป็น เช่น การผลิตโครงสร้างหลักตู้โดยสาร ห้องควบคุมรถ ระบบห้ามล้อ ระบบไฟฟ้ารางและชิ้นส่วนราง เป็นต้น โดยหากกิจการมีการออกแบบทางวิศวกรรมจะได้รับสิทธิประโยชน์สูงสุด และหากยื่นขอรับส่งเสริมการลงทุนภายในเดือนธันวาคม 2564 จะได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล 50% เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันสิ้นสุดการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลของโครงการ



ข้อมูลจาก: <https://www.boi.go.th/upload/ejournal/2018/08/index.html>
 ภาพจาก: <https://food.mthai.com/food-inbox/132400.html>
<https://www.marketingoops.com/exclusive/insiderexclusive/factors-affecting-chinese-tourist-behavior/>

ด้านการส่งเสริมผู้ประกอบการภาคเอกชนที่มีความเข้มแข็งให้เข้าไปช่วยธุรกิจรากฐานของเศรษฐกิจฐานรากจะใช้กลยุทธ์ควบคู่กับการออกมาตรการส่งเสริมการลงทุน คือ การใช้วิธีการทางตลาดร่วมด้วย เพื่อให้ผู้ประกอบการปรับแนวทางในการทำกิจกรรมให้เข้าถึงชุมชนท้องถิ่นยิ่งขึ้น เช่น หากบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ต้องการเข้าไปช่วยวิสาหกิจชุมชนแห่งหนึ่งในเรื่องการอบพิซเพื่อป้องกันการเกิดราในฤดูฝน บริษัทสามารถเข้าไปสนับสนุนการซื้อเครื่องจักร ได้แก่ เครื่องอบ พร้อมฝึกอบรมวิธีการใช้งานและวิธีบำรุงรักษา โดยบริษัทจะต้องใส่เงินลงไป 1 ล้านบาท และนำโครงการนี้มายื่นขอรับสิทธิประโยชน์กับบีโอไอ ซึ่งมีบีโอไอจะอนุมัติให้เมื่อตรวจสอบแล้วว่าโครงการนี้จะนำประโยชน์สู่วิสาหกิจชุมชน ทำให้ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพดีขึ้น ส่งผลต่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นและนำไปสู่การยกระดับความสามารถในการผลิตของชุมชนท้องถิ่นด้วย

มาตรการกระจายรายได้และเพิ่มโอกาสการลงทุนในภูมิภาคนับเป็นกลไกหนึ่งของการสร้างอุตสาหกรรมให้เป็นชาติที่แข็งแกร่งของประเทศไทย เพราะหากเศรษฐกิจฐานรากมีความเข้มแข็งย่อมสร้างความเชื่อมั่นด้านการลงทุนในสายตาของนักลงทุนต่างชาติ เป็นแรงดึงดูดที่มีคุณภาพ อันจะนำไปสู่การต่อยอดด้านการขยายการลงทุน เพื่อบรรลุเป้าหมายทางเศรษฐกิจของประเทศโดยรวมที่โปร่งใ่ว่างอย่างแน่นอน



สมาคมสโมสรนักลงทุน ขอเชิญเข้าร่วมสัมมนา...

ข้อควรรู้เกี่ยวกับ

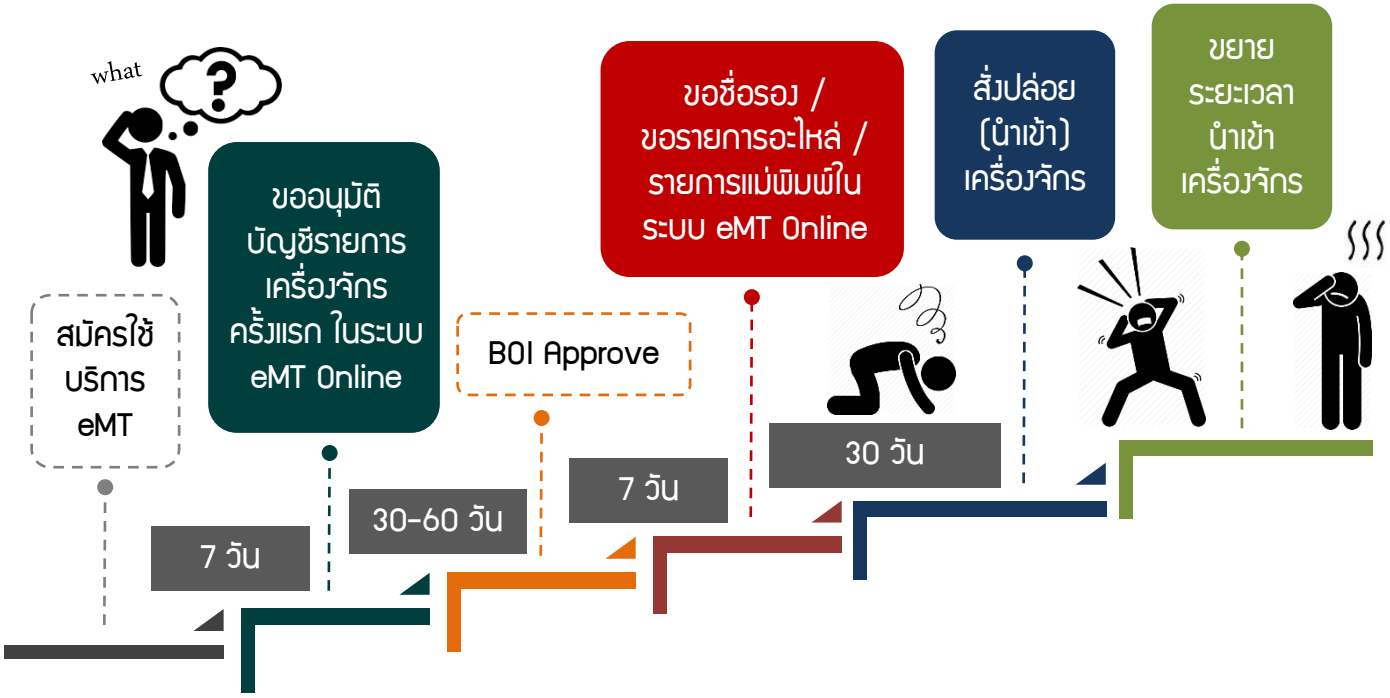
การส่งเสริมการลงทุน

วันเสาร์ที่ 20 เมษายน 2562 ณ โรงแรม บูเลอวาร์ด กรุงเทพฯ



วิธีดำเนินการ

หลังได้รับส่งเสริมการลงทุน
ตามมาตรา 28, 29



หากแต่ละขั้นตอน เป็นเรื่องยุ่งยาก
สำหรับคุณ

ติดต่อ...



IC
COUNTER
SERVICE

บริการคีย์ข้อมูล
งานสิทธิและประโยชน์
ด้านเครื่องจักร
ด้วยทีมงานมืออาชีพ



0 2936 1429 ต่อ 314-315



ระบบ eMT Online กับความพร้อมให้บริการด้วย Browser อื่น



IC Focus

กรุณา ติดต่อ
krisdat@ic.or.th

ทำไมระบบ eMT Online จึงเลือกใช้ IE

IE (Internet Explorer) คือ โปรแกรมหรือ Application ที่ใช้สำหรับเข้าถึงเว็บไซต์ต่างๆ โดยทั่วไปเราจะเปิดอินเทอร์เน็ตจาก IE เพราะเป็นเบราว์เซอร์ที่ได้รับความนิยมซึ่งมีมาพร้อมกับระบบปฏิบัติการ Windows ผู้ใช้งานจึงมีความคุ้นเคยที่จะใช้งานเข้าเพื่อเว็บไซต์ต่างๆอยู่ตลอดเวลา เช่นเดียวกันกับระบบ eMT Online ที่สมาคมสมิสร นักลงทุน (IC) และสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ร่วมกันพัฒนาระบบโดยมีแนวคิดบนสมมุติฐานที่ว่าผู้ใช้บริการส่วนใหญ่อุปกรณ์ที่ใช้งาน Computer จะใช้งานบน OS Windows ซึ่งต้องมี Browser IE รองรับการใช้งานอยู่แล้วอย่างแน่นอน งานจึงดำเนินการพัฒนาระบบโดย Based on การทดสอบและใช้งานจริงบน Browser IE เพียงอย่างเดียวเท่านั้น

พัฒนาระบบ eMT Online เพื่อรองรับ Browser อื่นมีประโยชน์อย่างไร

ภายหลังการเปิดให้บริการระบบ eMT Online ไม่นาน Browser Chrome ค่าย Google ซึ่งเป็นโปรแกรมฟรีก็ได้รับความนิยมในการใช้งานอย่างกว้างขวาง ส่งผลให้ผู้ใช้บริการระบบ eMT Online มีความประสงค์ที่จะให้สมาคมฯ ปรับปรุงระบบเพื่อรองรับการใช้งานด้วย Browser ดังกล่าวเพิ่มมากขึ้น อีกทั้งในปัจจุบันเทคโนโลยีที่มีความทันสมัยได้เข้ามามีบทบาทสำคัญในการดำเนินธุรกิจ การค้า และการลงทุน

หากสมาคมฯ สามารถพัฒนาระบบให้รองรับการทำงานที่ไม่ได้พึ่งพา Personal Computer (PC) หรือ Notebook เพียงอย่างเดียว แต่สามารถใช้งานด้วย Device อื่นๆ เช่น Tablet หรือ Smart Phone ได้ก็จะช่วยให้ผู้ใช้บริการได้รับความสะดวกมากขึ้นและเป็นการพัฒนางานบริการให้สอดคล้องนโยบายภาครัฐ Thailand 4.0 อีกทางหนึ่งด้วย ประโยชน์หลักๆที่ได้จากการพัฒนาระบบ eMT Online เพื่อรองรับ Browser อื่น ได้แก่

1. เพื่อยกระดับคุณภาพของการให้บริการงานสิทธิและประโยชน์ด้านเครื่องจักรผ่านระบบ eMT Online
2. เพื่อให้ผู้ใช้บริการปฏิบัติงานได้อย่างคล่องตัว สะดวก รวดเร็ว
3. เพื่อให้ผู้ใช้บริการได้รับความพึงพอใจในการใช้บริการเพิ่มขึ้น
4. รองรับการใช้งานด้วย Device อื่นๆ เช่น Tablet หรือ Smart Phone

ข้อสรุปทางด้านเทคนิคที่ระบบ eMT Online สามารถใช้งานได้ด้วย Browser อื่นมีอะไรบ้าง

1. PC (Personal Computer) / Notebook
 - Browser Google Chrome, Browser Mozilla Firefox, Browser Safari UU ระบบปฏิบัติการ Windows
2. Tablet / Smart phone
 - Browser Google Chrome UU ระบบปฏิบัติการ Android
 - Browser Safari บนระบบปฏิบัติการ iOS



chrome



Safari



mozilla
Firefox

ทั้งนี้สมาคมฯพร้อมเปิดให้บริการระบบ eMT Online ด้วย Browser อื่นตั้งแต่วันจันทร์ที่ 1 เมษายน 2562 เป็นต้นไป

พร้อมเปิดให้บริการระบบ eMT Online ด้วย Browser อื่น

สมาคมสโมสรนักกอล์ฟคุณได้พัฒนาระบบ eMT Online ให้สามารถรองรับการใช้งาน ด้วย Browser อื่นๆ อาทิ





เพื่อให้ผู้ใช้บริการได้รับความสะดวกในการใช้งานระบบมากยิ่งขึ้น โดยสามารถเข้าใช้งานด้วย Browser อื่น



ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 เป็นต้นไป

สำหรับผู้ใช้บริการที่ยังคุ้นเคยกับการใช้งานระบบ eMT Online ด้วย Browser IE อยู่ ก็ยังสามารถใช้งานได้ตามปกติเหมือนเดิม (แนะนำให้ใช้ IE Version 11) เพียงแต่ขอให้ท่านตั้งค่า Config ที่ Compatibility view setting โดย remove ค่า boi.go.th ออกก่อน ก็จะสามารถใช้งานได้ตามปกติ โดยปฏิบัติตามขั้นตอนดังนี้

๑. คลิกที่รูปเครื่องมือ (Tools)  หรือ เมนู Tools
๒. เลือกเมนู Compatibility view settings หรือ boi.go.th ใน Websites you've added to Compatibility View: เลือกที่ boi.go.th และกดปุ่ม Remove
๓. กดปุ่ม Close และทำการ Login เข้าระบบใหม่

สำหรับข้อมูลความเคลื่อนไหวเกี่ยวกับข่าวสารการพัฒนา ปรับปรุง เปลี่ยนแปลงงานสิทธิและประโยชน์ด้านเครื่องจักร ท่านผู้อ่านสามารถติดตามได้ทาง ICN ครั้งต่อไป 

อีกหนึ่งช่องทางชำระค่าบริการผ่านระบบ **QR Code**

สำหรับการชำระเงินสดที่สมาคมฯเท่านั้น

เปิดให้บริการแล้ววันนี้ ณ เคาน์เตอร์ชำระค่าบริการ





สมาคมสโมสรนักลงทุนขอเชิญเข้าร่วมสัมมนา

เทคนิควิธีปฏิบัติ การคืนอากร ตามมาตรา 29

แห่ง พ.ร.บ.ศุลกากร พ.ศ. 2560



วันพฤหัสบดีที่ 25 เมษายน 2562 เวลา 09.00 – 16.00 น.
โรงแรม บูเลอวาร์ด กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท ซอย 5)

หัวข้อการสัมมนา

- สิทธิประโยชน์ทางภาษีอากรของภาครัฐ (ตามกฎหมายศุลกากรและกฎหมายอื่น)
- กฎหมายศุลกากรว่าด้วยการคืนอากร (มาตรา 25 - มาตรา 31)
- หลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติแสดงขั้นตอนกระบวนการคืนอากรตามมาตรา 29
- กระบวนการซื้อ-ขายสินค้าของผู้ประกอบการ (กรณีสินค้าได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีอากรต่างกัน)
- ประเด็นปัญหา/อุปสรรค
- การจัดทำใบขนจำหน่ายหรืออินย้ายสินค้าที่ใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีอากรที่ต่างกัน
- กรณีศึกษา : การซื้อขายกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์และอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น



วิทยากร

ผู้เชี่ยวชาญจากกรมศุลกากร

เหมาะสำหรับ

เจ้าของกิจการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ ผู้รับผิดชอบ ฝ่ายต่างประเทศ / ฝ่ายนำเข้า - ส่งออก ผู้ที่ต้องดำเนินพิธีการกับกรมศุลกากร และผู้ที่สนใจทั่วไป

อัตราค่าสัมมนา

ประเภท	อัตราค่าสัมมนา
สมาชิก	3,210 บาท/คน
บุคคลทั่วไป	4,280 บาท/คน

อัตราีรวมค่าเอกสาร อาหารว่าง อาหารกลางวัน และภาษีมูลค่าเพิ่ม
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมสามารถหักลดหย่อนภาษีได้ 200%

ลงทะเบียนสำรองที่นั่งออนไลน์ได้ทาง <http://icis.ic.or.th>

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติม

☎ แพคเกจอบรมและบริการนักลงทุน โทรศัพท์ 0 2936 1429 ต่อ 205-209
โทรสาร 0 2936 1441-2
ดูรายละเอียดเพิ่มเติมทาง www.ic.or.th



ผลิตภาพ นวัตกรรม และอุตสาหกรรม 4.0

(2)

📧 จำลักษณ์ ชุนพลแก้ว
chamluck@gmail.com



ในสหรัฐอเมริกามีการจัดทำโครงการส่งเสริมประสิทธิภาพการทำงานหน่วยงานภาครัฐที่เรียกว่า Lean Government เพื่อปรับปรุงและยกระดับบริการให้ตอบสนองต่อคุณค่าที่ประชาชนพึงได้รับ โดยมุ่งขจัดความสูญเปล่าและความไร้ประสิทธิภาพออกไปจากระบบและกระบวนการเดิม นอกจากนี้ยังได้จัดทำชุดความรู้หรือแนวทางปฏิบัติชื่อ Lean in Government Starter Kit ที่หน่วยงานราชการต่างๆสามารถนำไปศึกษาและปรับใช้ให้สอดคล้องกับบริบทขององค์กรตัวเองได้ เพราะความมุ่งหวังของการจัดทำโครงการไม่ใช่เพียงแต่ให้ความรู้กับบุคลากรในหน่วยงานภาครัฐเท่านั้น หากแต่ต้องนำความรู้ที่ได้รับไปลงมือปฏิบัติให้เกิดผลของการเปลี่ยนแปลงด้วย ถึงจะเรียกได้เต็มปากว่า “คิดแบบลีน ทำแบบลีน”

โดยชุดความรู้ที่เป็น Starter Kit นี้ประกอบด้วย แนวทางปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม ทรัพยากรที่ต้องใช้ และเกร็ดความรู้ที่นำไปสู่การดำเนินการให้ได้ผลจริง อาทิ

- รู้และเข้าใจในแนวคิดแบบลีน (Understanding what Lean is)
- แนวทางการเลือกโครงการเพื่อทำลีน (How to select a Lean project)
- แนวทางการกำหนดขอบเขตของโครงการและการเตรียมการ (How to scope and prepare for a Lean project)
- แนวทางการดำเนินการและจัดการโครงการลีนทีละขั้นตอน (How to conduct and manage the phases of a Lean project)

- การดำเนินกิจกรรมภายใต้โครงการ การติดตามความก้าวหน้า และการประเมินผลสำเร็จ (How to implement follow-up activities after a Lean event or project meetings, ensure accountability, and evaluate performance)
- การขยายผลความสำเร็จของกิจกรรมและโครงการลีนไปทั่วทั้งองค์กร (How to diffuse activity and become a Lean enterprise)

เราลองมาคิดดูกันแบบเร็วๆว่า ถ้าองค์กรภาครัฐหรือหน่วยงานราชการให้ความสำคัญกับระบบงาน (Work System) และกระบวนการทำงาน (Work Process) แล้วดำเนินการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงให้ทันสมัย ขจัดความสูญเปล่าสิ้นเปลือง รวมถึงเอกสารหลักฐานต่างๆที่ไม่จำเป็นลง สืบเนื่องจากการเข้าสู่ยุคระบบอิเล็กทรอนิกส์ ออนไลน์ และการใช้ฐานข้อมูลกลาง คำว่า “รัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์” ที่เรามักจะได้ยินกันก็จะกลายเป็นจริง ลองนึกถึงการเข้าถึงบริการภาครัฐผ่านสมาร์ตโฟนที่ผู้ใช้บริการสามารถทำธุรกรรมหลายๆอย่างได้โดยไม่ต้องเดินทางไปติดต่อหน่วยงานด้วยตัวเอง ซึ่งไม่ต่างจากการใช้บริการทางการเงินและอีกหลายๆบริการของภาคเอกชนที่มีอยู่อย่างแพร่หลายในปัจจุบัน หากภาครัฐสามารถเปลี่ยนชุดความคิดใหม่ ได้สำเร็จ เหมือนกับการอัปเดตซีพียู (Central Processing Unit : CPU) หรือซอฟต์แวร์ด้วยแพลตฟอร์มใหม่ เราคงสามารถเชื่อมั่นได้ว่าจะได้เห็นรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์แบบที่หวังไว้ในอนาคตอันใกล้

แนวทางการจัดการภาครัฐของสหรัฐอเมริกา ดำเนินการทั้งในส่วนของระบบงาน (Work System) และกระบวนการทำงาน (Work Process) โดยใช้วิธีการรณรงค์ส่งเสริม และผลักดันให้หน่วยงานต่างๆของรัฐบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล เพื่อให้หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่อำนวยความสะดวกและให้บริการภาคส่วนต่างๆในประเทศมีความทันสมัยพร้อมก้าวทันการเปลี่ยนแปลงของโลก และเกื้อหนุนให้ภาคเอกชนในประเทศสามารถรับมือกับการแข่งขันที่รุนแรง เข้มขัน และไร้พรมแดนได้มากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ ในส่วนของการวางกรอบ กฎ กติกาที่เป็นลายลักษณ์อักษรนั้นไม่ต้องมีมาก แต่ให้ความสำคัญกับการกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนปฏิบัติที่ชัดเจน โดยเวลาส่วนที่ใช้ในการให้บริการแต่ละบริการต้องสั้น กระชับ และต่อเนื่องแบบไร้รอยต่อ (Seamless) อีกทั้งจัดเอกสารที่เกินความจำเป็นและใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาทดแทน (Digital Lean) ส่งผลให้กระบวนการต่างๆจัดเก็บเอกสารในรูปแบบไฟล์ข้อมูลหรือฐานข้อมูลที่สามารถนำไปประมวลผลและใช้ประโยชน์หลากหลายวัตถุประสงค์ได้ทันที

สำหรับการจัดทำคู่มือ Lean in Government Starter Kit เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัตินี้ได้รับความร่วมมือจากสภาด้านสิ่งแวดล้อมของรัฐ 5 รัฐ ได้แก่ Delaware, Iowa, Michigan, Minnesota และ Nebraska และกรมป้องกันสิ่งแวดล้อมของสหรัฐอเมริกาที่มุ่งปรับปรุงเพื่อยกระดับการบริการให้ตอบสนองต่อคุณค่าที่ประชาชนพึงได้รับด้วยการจัดความสูญเปล่าและความไร้ประสิทธิภาพออกไปจากระบบและกระบวนการเดิม

ปัจจุบัน Lean in Government Starter Kit ได้ถูกพัฒนาเป็นเวอร์ชัน 4.0 ประกาศใช้เมื่อปี 2017 ซึ่งคู่มือดังกล่าวได้รับการปรับปรุงเนื้อหาให้ทันสมัยขึ้นตลอดเวลา นับจากการประกาศใช้ครั้งแรกเมื่อปี 2007 โดยเวอร์ชัน 2.0 ประกาศใช้ในปี 2009 และเวอร์ชัน 3.0 ประกาศใช้ในปี 2011 ความแตกต่างของคู่มือเวอร์ชันล่าสุดคือการแทรกข้อกำหนดหรือแนวทางการใช้สารสนเทศ (Information) เข้าไปในกรอบแนวทางการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (PDCA) สำหรับขั้นตอนดำเนินการและติดตามผลตลอดจนกรณีศึกษาของความสำเร็จในการใช้แนวคิดลีนในหน่วยงานต่างๆ ซึ่งนอกเหนือจากการผนวกเรื่องสารสนเทศเข้าไว้ในขั้นตอนต่างๆแล้วยังมีเรื่องของการจัดตั้งภาคีของทีมจัดการลีน (Lean Team Charter) รายการตรวจสอบตัวชี้วัดที่ใช้ (Metrics Checklist) แผนการดำเนินการ (Implementation Plan) และรูปแบบการนำเสนอรายงาน เพื่อให้เป็นแบบแผนเดียวกัน

หลักการและวิธีการที่ใช้ในโครงการนี้มุ่งให้หน่วยงานต่างๆสามารถบ่งชี้และขจัดกิจกรรมที่ไม่ก่อให้เกิดคุณค่า (Non-Value Added Activity) หรือความสูญเปล่า (Waste) ในกระบวนการต่างๆ แบ่งเป็น 8 กลุ่ม รวมเรียกว่า Downtime ตามตัวพยัญชนะขึ้นต้นคำ ดังนี้

D-Defect ความสูญเปล่าจากข้อผิดพลาดต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลไม่ครบถ้วน ไม่ถูกต้อง เอกสารไม่ครบ หรือคำแนะนำต่างๆที่ทำให้เกิดความสับสน เข้าใจยาก

O-Overproduction ความสูญเปล่าจากการทำอะไรมากเกินไป การจัดทำรายงานหรือสำเนาที่มากเกินไป การเขียนข้อความอีเมลที่ยื่นเยื้อยียดยาว และยาวเกินไป การปฏิบัติงานอะไรก็ตามที่ไม่ได้เป็นที่ต้องการของผู้รับบริการหรือผู้รับบริการไม่ได้รับรอง

W-Waiting ความสูญเปล่าจากการรอคอยอันเนื่องมาจากระบบงานไม่ทันสมัย การรอคอยข้อมูลการตัดสินใจที่ล่าช้า ระยะเวลาในการทบทวนหรืออนุมัติที่ยาวนาน

N-Not utilizing knowledge/skills ความสูญเปล่าอันเนื่องมาจากขาดความรู้ ความเข้าใจ ทักษะความสามารถที่จะทำงานนั้นให้ได้ดีหรือได้มาตรฐาน ตลอดจนถึงไม่สามารถจัดสรรหรือใช้ความรู้ความสามารถที่มีให้เกิดประโยชน์สูงสุด คำว่า “Put the right man on the right job” หรือวางคนให้ตรงกับงานเป็นตัวอย่างหนึ่งของความสูญเปล่า ในลักษณะนี้ ในโลกยุค 4.0 องค์กรจำเป็นต้องเพิ่มเติมทักษะความสามารถใหม่ อาทิ ทักษะด้านดิจิทัล ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรมให้สอดคล้องกับยุคดิจิทัล

T-Transportation ความสูญเปล่าจากการส่งมอบการจัดส่งเอกสารที่ไม่จำเป็นหรืออยู่ในรูปแบบเก่าที่ไม่ทันสมัย เส้นทางหรือนำเสนอเอกสารเพื่อลงลายมือชื่อจากผู้มีอำนาจอนุมัติที่มีลำดับขั้นตอนมากเกินไป

I-Inventory ความสูญเปล่าจากการจัดเก็บที่ไม่ดี มีงานเอกสารที่ส่งเข้ามาขอการรับรอง ตรวจสอบ อนุมัติ หรืออนุญาตที่ค้างสะสมอยู่จำนวนมาก เอกสารที่จัดเก็บเกินความจำเป็น รวมถึงเอกสารที่ต้องเก็บรักษาไว้เป็นระยะเวลานานเพื่อรอการทำลาย ทำให้เปลืองพื้นที่และค่าใช้จ่ายในการดูแลรักษา

M-Motion ความสูญเปล่าจากการเคลื่อนไหวในการทำงานของเจ้าหน้าที่ การทำงานของระบบราชการที่ทุกอย่างต้องใช้เอกสารในรูปแบบกระดาษ ทำให้ต้องมีการเคลื่อนไหวเพื่อรับส่งข้อมูลอยู่ตลอดเวลาไม่จำเป็น การส่งเอกสารให้แต่ละโต๊ะงานในแผนก/ฝ่ายเดียวกัน หรือการเดินทางเอกสารข้ามแผนก/ฝ่าย ซึ่งมีน้ำหนักและจำนวนมากเกินความจำเป็น

E-Excess processing ความสูญเปล่าจากขั้นตอนปฏิบัติที่ไม่ได้รับการปรับปรุงแก้ไข เคยทำมาที่ขั้นตอนในอดีตก็ยังคงทำครบทุกขั้นตอนในปัจจุบัน ทั้งๆที่บางขั้นตอนไม่มีความจำเป็นแล้ว นอกจากนั้นยังมีการแก้ไขงานซ้ำไปซ้ำมา การตรวจสอบ และอนุมัติมากเกินไปในแทบทุกขั้นตอน

ทั้งหมดนี้เราสามารถพบเห็นได้ทั่วไปเพียงแค่เดินเข้าไปในหน่วยงานราชการไม่ว่าที่ใดก็ตาม ภาพความหนาแน่นของโต๊ะทำงาน กองเอกสารที่วางซ้อนกันสูงเหมือนคอนโดตึกที่อยู่บนตึกและข้างตึก รถเข็นเพื่อใช้ส่งเอกสารจากจุดหนึ่งไปอีกจุดหนึ่งเพราะจำนวนเอกสารมีมากและน้ำหนักเกินกว่าที่คนจะสามารถขนไปเองได้ สิ่งที่กำลังมาล้วนเป็นเหตุผลที่แท้จริงสำหรับการบริหารจัดการให้เกิดรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (e-Government) ให้เร็วที่สุด เพราะนับวันกิจกรรมที่ไม่ก่อให้เกิดคุณค่าและความสูญเปล่าที่สะสมไว้นั้นนับแต่จะมีมากขึ้นทวีคูณ

เมื่อแนวคิดและวิถีปฏิบัติแบบลีนเพื่อขจัดความสูญเปล่าในกระบวนการและระบบงานของหน่วยงานราชการในสหรัฐอเมริกาเริ่มต้นขึ้นและดำเนินการอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งเพิ่มความเข้มข้นและนำเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่ทันสมัยมาใช้ ส่งผลให้ระบบงานราชการและการบริการของภาครัฐมีประสิทธิภาพมากขึ้น งานเอกสารหายไป และการดำเนินการด้วยขั้นตอนทางอิเล็กทรอนิกส์เข้ามาแทนที่

หลักการสำคัญที่ช่วยแยกแยะวิถีปฏิบัติแบบลีนกับความพยายามในการปรับปรุงงานในรูปแบบอื่นๆ นั้น มีหลายประการ ดังนี้

1. ลีนให้ความสำคัญกับการสร้างคุณค่า และคุณค่าที่กำหนดหรือบ่งชี้ขึ้นจะต้องเป็นคุณค่าในมุมมองของลูกค้า ไม่ใช่ในมุมมองของผู้ให้บริการ ดังนั้น หัวข้อการปรับปรุงตามวิถีปฏิบัติแบบลีนจึงไม่ได้เกิดจากความยุ่งยากลำบากของผู้ปฏิบัติงาน หากเกิดจากการที่ผู้ให้บริการสวมหมวกเป็นลูกค้าแล้วมองจากข้างนอกกลับเข้ามาข้างในว่ามีสิ่งใดบ้างที่ลูกค้าหรือผู้รับบริการไม่ได้รับความสะดวก มีข้อติดขัด หรือมีความคาดหวังที่จะได้อะไรจากผู้ให้บริการ

2. การกระจายอำนาจไปยังเจ้าหน้าที่ระดับปฏิบัติการในระบบราชการ ซึ่งเป็นบุคลากรกลุ่มใหญ่ในองค์กร และเป็นกลุ่มที่มีปฏิสัมพันธ์โดยตรงกับผู้รับบริการทุกวัน ทั้งในรูปแบบพบปะเห็นหน้า (Off-Line) หรือผ่านช่องทางสื่อสารสมัยใหม่ (On-Line) เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถรวบรวมปัญหาและอุปสรรคที่ผู้รับบริการพบเจอ และร้องเรียน อันจะนำมาสู่การปรับปรุงแก้ไขงานบริการให้ดีขึ้น

3. การดำเนินการปรับปรุงแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วโดยใช้กรอบแนวทางการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องและฉับพลันเมื่อพบสิ่งผิดปกติ แทนที่จะเสียเวลาไปกับการเตรียมและจัดทำแผนการแก้ไขปัญหา

4. ทำให้กระบวนการทำงานลีนไหลแบบไร้รอยต่อ เมื่อใดที่พบว่าขั้นตอนปฏิบัติเยิ่นเย้อ ซ้ำซ้อน และหลายขั้นตอนเกินไป ทำให้เกิดการรอคอยเป็นเวลานาน ต้องรีบขจัดสิ่งเหล่านั้นออกไปโดยเร็วที่สุด กระบวนการที่ดีตามวิถีปฏิบัติแบบลีนต้องไม่มีการรอคอย

5. จัดวางและออกแบบกระบวนการทำงานใหม่โดยนำหลักการพื้นฐานง่ายๆ อย่าง ECRS มาใช้ ได้แก่ **E (Eliminate)** คือ การตั้งคำถามไปที่กระบวนการย่อยๆ ว่าเป็นกระบวนการอะไร (What) ทำไปทำไม (Why) และไม่ทำได้ไหม

C (Combine) การควบรวมกระบวนการย่อย **R (Rearrange)** การจัดลำดับขั้นตอนใหม่ให้เหมาะสมขั้นตอนใดที่สามารถดำเนินการคู่ขนานหรือเตรียมการล่วงหน้าได้ก่อน ควรลงมือทำเลย เพื่อลดระยะเวลาในการดำเนินการโดยรวมลง ซึ่งทำได้โดยการตั้งคำถามว่า ทำที่ไหน (Where) หมายถึง สถานที่ หรือแผนก/ฝ่าย ถ้าไม่ทำที่นี้ไปทำที่อื่นได้ไหม ซึ่งอาจมีสถานที่อื่นซึ่งเหมาะสมมากกว่า ทำเมื่อใด (When) ระบุเวลาที่ดำเนินการ เพื่อให้แน่ใจว่าเป็นเวลาที่เหมาะสมและสอดคล้องกับความต้องการของผู้รับบริการ และ ทำโดยใคร (Who)

เพื่อระบุชื่อตำแหน่งงานหรือผู้ปฏิบัติงานที่ดูแลรับผิดชอบงานในขั้นตอนนั้นๆ ซึ่งแน่นอนว่าการมอบหมายงานย่อมเกี่ยวข้องและสัมพันธ์กับความรู้ ทักษะ และความสามารถ ของผู้ที่ได้รับมอบหมาย

S (Simplify) คือ การทำให้ขั้นตอนปฏิบัตินั้นๆ ง่ายขึ้น หรือนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ทดแทนการดำเนินการซ้ำๆ หรือการดำเนินการที่มีโอกาสผิดพลาดได้จากความพลั้งเพลอของผู้ปฏิบัติงาน (Human Error) โดยการตั้งคำถามว่า ทำอย่างไร (How) เมื่อปลุกฝังหลักการและการตั้งคำถามดังที่กล่าวมาข้างต้นเข้าไปในชุดความคิดของเจ้าหน้าที่ทุกคนแล้ว จะทำให้ทุกคนมีความตระหนักและพยายามขจัดความสูญเปล่าสิ้นเปลืองอยู่เสมอ



6. สิ้นมุ่งเน้นการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องและไม่หยุดยั้ง เพื่อมุ่งสู่ความถูกต้องสมบูรณ์แบบอย่างที่สุด เพราะความต้องการและความคาดหวังของผู้รับบริการนั้นไม่มีที่สิ้นสุด ความพยายามที่จะวัดผลผ่านตัวชี้วัดต่างๆ (Metrics) และการควบคุมด้วยการมองเห็น (Visual Control) จะช่วยทำให้เห็นช่องว่างระหว่างการดำเนินการที่เป็นอยู่ (As-is) กับสิ่งที่ถูกคาดหวัง (To-be) ได้เป็นอย่างดี และข้อมูลป้อนกลับที่รวดเร็วทันนี้จะทำให้เกิดการตัดสินใจปรับปรุงให้เกิดผลลัพธ์ได้อย่างแท้จริง



Visual Control

ด้วยแนวคิดและวิธีปฏิบัติแบบสิ้นที่มุ่งขจัดความสูญเปล่าอันก่อให้เกิดกิจกรรมหรือกระบวนการทำงานที่ไม่ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มนี้เองจะทำให้หน่วยงานราชการต่างๆ มีความตระหนักและเห็นคุณค่าของเวลาและทรัพยากรที่ใช้ไปอย่างสิ้นเปลืองได้เป็นอย่างดี ซึ่งเครื่องมือหรือวิธีการภายใต้โครงการ Lean in Government ในสหรัฐอเมริกาที่ถูกนำมาใช้นั้นเรียกว่า Event หรือ Project-Based Methods ประกอบไปด้วย

- Value Stream Mapping (VSM) หรือแผนภูมิกระบวนการที่แสดงให้เห็นถึงกิจกรรมทั้งหมด ตั้งแต่เริ่มต้นรับคำร้องขอจากผู้รับบริการจนถึงการส่งมอบบริการตามคำร้องขอนั้นๆ โดยมี การบ่งชี้รอบเวลาและทรัพยากรที่ใช้ใน ทุกขั้นตอนอย่างละเอียด
- Rapid Improvement Events การดำเนินการปรับปรุงแก้ไขทันทีทันใดและอย่างต่อเนื่อง เพื่อขจัดความสูญเปล่าในกระบวนการ/ขั้นตอน เป้าหมายคือการมุ่งเน้นแก้ไขปัญหาเล็กน้อยๆ ที่สามารถทำได้ด้วยคนเพียงคนเดียว โดยไม่จำเป็นต้องสร้างทีมเพื่อดำเนินการให้ยุ่งยาก
- Six Sigma การเก็บข้อมูลและนำมาวิเคราะห์ทางสถิติเพื่อค้นหาสาเหตุของความแปรปรวน ในกระบวนการเพื่อนำมาใช้ในการแก้ไขปัญหาที่ซับซ้อนขึ้น ซึ่งเทคนิควิธีการดังกล่าวเรามักคุ้นกันในชื่อ Lean Six Sigma ที่สามารถนำมาใช้ร่วมกันได้

นอกจากเทคนิควิธีการและเครื่องมือดังกล่าว มาข้างต้นแล้ว ยังมีแนวทางการปรับปรุงอื่นๆที่สามารถนำมาใช้ร่วมกันได้ อาทิ 5ส (5S) การจัดทำมาตรฐานการทำงาน (Standard Work) การใช้สีเส้นสัญลักษณ์เพื่อการควบคุม (Visual Controls) และการเดินสำรวจพื้นที่ปฏิบัติงานเพื่อค้นหาจุดบกพร่อง (Process Walk) เป็นต้น



ภาพจาก: <https://seminaradd.com/s/38283>

<https://www.pinterest.com/pin/737816351422685382/>

FAQ 108

คำถามกับงานส่งเสริมการลงทุน

www.faq108.co.th



แหล่งรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับงานส่งเสริมการลงทุน และสิทธิประโยชน์ในรูปแบบกระดานสนทนา ข้อมูลการติดต่องาน BOI และ IC แจกข้อมูล ข่าวสาร และแลกเปลี่ยนความคิดเห็น

วิธีดำเนินการ หลังได้รับส่งเสริมการลงทุน ตามมาตรา 36 (1),(2)

เตรียมเอกสารกำหนด
วันนำเข้าครั้งแรก /
ขอรับ Username
และ Password ระบบ
IC Online
(ภายใน 1 วันทำการ)

คีย์ข้อมูล
ตัดบัญชี
(ส่งออก)
วัตถุดิบ

คีย์ข้อมูล
สูตรการผลิต

คีย์บัญชีรายการ
วัตถุดิบ / เตรียม
เอกสารการลงทะเบียน
เข้าสู่ระบบ RMTS

คีย์ข้อมูล
ส่งปล่อย (นำเข้า)
วัตถุดิบ

ตรวจสอบ
เอกสาร
2 วัน

สมัครใช้
บริการ
RMTS

ขออนุมัติ
บัญชีรายการ
วัตถุดิบ
กับ BOI

BOI Approve

ตรวจสอบ
เอกสาร
2 วัน

7 วัน

30 วัน

หากแต่ละขั้นตอน ทำให้คุณ สับสน



ติดต่อ...



IC COUNTER SERVICE

บริการคีย์ข้อมูล
งานสิทธิและประโยชน์
ด้านวัตถุดิบ
ด้วยทีมงานมืออาชีพ



0 2936 1429 ต่อ 310, 313

การผลิตแบบ Lean ยุค 4.0

Member
Zone

LEAN
START

ปริญญา ศรีอินทร์
parinyas@ic.or.th

การปฏิวัติอุตสาหกรรมครั้งที่ 4 (The Fourth Industrial Revolution) เป็นผลมาจากการปฏิวัติดิจิทัลในยุคของการปฏิวัติอุตสาหกรรมครั้งที่ 3 ลักษณะเด่นของการปฏิวัติอุตสาหกรรมครั้งที่ 4 คือ การเข้ามาอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีใหม่ที่เข้ามาหลอมรวมโลกกายภาพ ชีวภาพ และดิจิทัลเข้าด้วยกัน ส่งผลให้เกิดการพลิกโครงสร้างของอุตสาหกรรมและสังคม (Disruptive Technology) อาทิเช่น ปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence : AI) เครือข่ายของสรรพสิ่ง (Internet of Things) หุ่นยนต์อัตโนมัติ (Autonomous Robots) การวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data Analytics) การใช้โปรแกรมการจำลองสถานการณ์ (Simulation Program) ก่อนการตัดสินใจ เทคโนโลยีที่ผสมผสานความเป็นจริงและโลกเสมือนที่สร้างขึ้น (Augmented Reality : AR) รวมถึงเทคโนโลยีการพิมพ์แบบ 3 มิติ (3D Printing) และระบบประมวลผลแบบคลาวด์ (Cloud Computing) สิ่งเหล่านี้ทำให้ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต้องเร่งปรับตัวให้ทันโลกแห่งการแข่งขันเพื่อที่จะสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าเฉพาะบุคคลได้ (Mass Customization) การผลิตแบบลีน 4.0 (Lean 4.0) จะเป็นอีกหนึ่งเครื่องมือที่ช่วยนำพาผู้ประกอบการให้สามารถแข่งขันในยุคอุตสาหกรรม 4.0 (Industry 4.0) ทั้งในเรื่องของต้นทุนการผลิต คุณภาพสินค้า ระยะเวลาในการผลิต และการให้บริการที่เหนือกว่าคู่แข่งในตลาด

การผลิตแบบลีน 4.0 หมายถึง กระบวนการผลิตที่ก่อให้เกิดความสูญเปล่าน้อยที่สุด เกิดการไหลของวัตถุดิบ ชีวงาน และผลิตภัณฑ์ รวมถึงข้อมูลอย่างต่อเนื่องภายในและภายนอกองค์กร เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าเฉพาะบุคคลในปริมาณและเวลาที่ลูกค้าต้องการ (Mass Customization) ซึ่งการผลิตแบบลีน 4.0 จะเป็นการผสมผสานของการผลิตแบบลีนกับเทคโนโลยีในยุคอุตสาหกรรม 4.0

แนวคิดแบบลีน 4.0

แนวคิดแบบลีนในยุคที่ผ่านมานั้นมุ่งเน้นที่ระบบ Manual และ Kaizen โดยอาศัยการทำงานและการปรับปรุงงานที่หน้างานเป็นหลัก เพื่อให้เกิดความคงที่ในการดำเนินงาน ซึ่งยังคงเป็นหัวใจและพื้นฐานสำคัญที่ถูกนำมาประกอบเข้ากับ Digital Transformation ของยุคอุตสาหกรรม 4.0 นำไปสู่การเกิดแนวคิดการผลิตแบบลีน 4.0 ซึ่งประกอบด้วย 2 เรื่องที่สำคัญดังนี้

1. การระบุประเภทของกิจกรรม ได้แก่ กิจกรรมที่สร้างคุณค่า (Value-Added Activities) และกิจกรรมที่ไม่สร้างคุณค่าชนิดที่ 1 (Non-Value Added Activities Type I) กับกิจกรรมที่ไม่สร้างคุณค่าชนิดที่ 2 (Non-Value Added Activities Type II) ความแตกต่างของกิจกรรมที่ไม่สร้างคุณค่าทั้งสองชนิด คือ กิจกรรมที่ไม่สร้างคุณค่าชนิดที่ 1 เป็นกิจกรรมที่ไม่สร้างคุณค่าแต่จำเป็นต้องทำ เช่น การตรวจสอบชิ้นงาน การเคลื่อนย้ายชิ้นงานในกระบวนการผลิต เป็นต้น



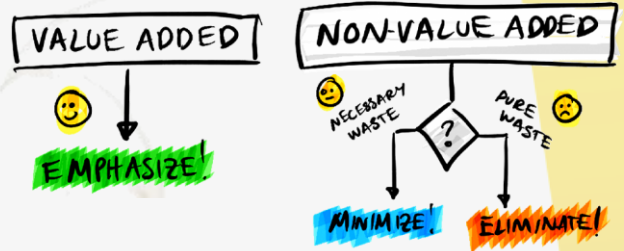
ส่วนกิจกรรมที่ไม่สร้างคุณค่าชนิดที่ 2 เป็นกิจกรรมที่ไม่สร้างคุณค่าและไม่จำเป็นต้องทำ เช่น การผลิตที่มากเกินไป ความจำเป็น การผลิตชิ้นงานเสีย เป็นต้น การผลิตแบบ ลีน 4.0 จะมุ่งเน้นการทำกิจกรรมที่สร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า เพราะลูกค้ายินดีจ่ายเงินให้กับกิจกรรมที่สร้างคุณค่า เท่านั้น โดยลดกิจกรรมที่ไม่สร้างคุณค่าชนิดที่ 1 และขจัด กิจกรรมที่ไม่สร้างคุณค่าชนิดที่ 2 ออกจากกระบวนการ ให้หมด สิ่งสำคัญสำหรับการดำเนินการเรื่องนี้ คือ ความสามารถในการระบุประเภทของกิจกรรมได้ชัดเจน อันจะส่งผลให้เกิดการลดและขจัดกิจกรรมที่ไม่สร้างคุณค่า ได้ตรงจุด

2. ความสูญเปล่าที่เกิดขึ้นในกิจกรรมการผลิต แบบลีน 4.0 มี 9 ประการ ดังนี้

- 1) ของเสียและงานแก้ไข (Defects and Reworks)
- 2) การผลิตที่มากเกินไป (Over Production)
- 3) การรอคอย (Waiting)
- 4) ความคิดสร้างสรรค์ของพนักงาน ไม่ถูกนำออกมาใช้ (Non-Utilization Employee) และความสูญเปล่าตัวใหม่ที่มาพร้อมกับยุคอุตสาหกรรม 4.0
- 5) การขนย้าย (Transportation)
- 6) สินค้าคงคลัง (Inventory)
- 7) การเคลื่อนไหวร่างกายที่ไม่จำเป็น (Motion)
- 8) กระบวนการผลิตที่ไม่จำเป็น (Excess Processing)
- 9) การลองผิดลองถูก (Trial and Error)

ความสูญเปล่าทั้ง 9 ประการที่กล่าวมาข้างต้นคือ กิจกรรมที่ไม่สร้างคุณค่าซึ่งต้องถูกลดหรือขจัดให้หมดไป จากองค์กรเพื่อเข้าสู่การผลิตแบบลีน 4.0

KINDS OF ACTIVITIES:



สมาคมสมาชิกลงทุนจะจัดสัมมนาฟรีให้กับ สมาชิกในหัวข้อ **“การผลิตแบบ Lean ยุค 4.0”** เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่ผู้ประกอบการ ที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมดังกล่าว เนื้อหาการสัมมนา จึงมุ่งเน้นไปที่การสร้างความรู้ความเข้าใจในการใช้ระบบลีน สำหรับการผลิตในยุคอุตสาหกรรม 4.0 เพราะการจะทำ แบบลีนให้ประสบความสำเร็จนั้น ญุณแจที่สำคัญคือต้องคิด แบบลีนให้ได้เสียก่อน

การสัมมนาจะจัดขึ้นในวันศุกร์ที่ 10 พฤษภาคม 2562 เวลา 13.00-16.30 น. ณ ห้อง MR 220-221 ศูนย์แสดงสินค้าและการประชุมอิมบิอานาชาติ (ไบเทค) สมาชิกที่สนใจสามารถลงทะเบียนออนไลน์เพื่อสำรอง ที่นั่งได้ที่ <http://icis.ic.or.th> หรือผ่านทาง www.ic.or.th สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ แพนกลูกค้าสัมพันธ์ และสื่อสารองค์กร โทรศัพท์ 0 2936 1429 ต่อ 202 (คุณจุฑารัตน์) ต่อ 203 (คุณเบญจวรรณ) E-mail: cus_serve@ic.or.th, jutaratb@ic.or.th, benjawank@ic.or.th

ที่มา: <https://discourse.acc40.com/t/lean-4-0-cps-mindset-4-0/269>
<https://www.ontopgroup.co.th/2018/07/15/แนวคิดแบบลีน-4-0/>
<https://www.amarinbooks.com/การปฏิวัติอุตสาหกรรมครั้งที่สี่-เมื่อ-ai-กำลังจะแย่งงานของคุณ/>
 ภาพจาก: <https://industrie40.vdma.org/en/viewer/-/v2article/render/26009125>
<https://leanbox.es/que-hacemos/lean-4-0-2/>
<http://kiwimonk.com/value-vs-non-value-added-activities/>

สมัคร หลักสูตรฝึกอบรม
ผ่านระบบ ออนไลน์
 เพียงคลิก [http:// icis.ic.or.th](http://icis.ic.or.th)





Passion

ส่วนประกอบ ความสำเร็จ

📌 เล่าหลิว

INSPIRE MY WORK

คุณเคยรู้สึกแบบนี้บ้างหรือไม่? ยอมตื่นเช้ามาวิ่งสัก 5-10 กิโลเมตร ก่อนไปทำงาน

ยอมอดนอนเพื่ออ่านหนังสือเล่มโปรด เล่นเกม หรือดูซีรีส์จนสว่าง

นั่งทำอะไรแล้วรู้สึกเพลินๆจนสงสัยว่าทำไมเวลาช่างเดินไปไวนัก

การที่มนุษย์เราสามารถจดจ่ออยู่กับสิ่งใดสิ่งหนึ่งจนลืมวันลืมคืนได้นั้น แสดงว่ามีใจรัก มีความหลงใหล และมีคลังโคลีเอามากๆ แล้วจะทำไมถึงเกิดความรู้สึกแบบนี้บ้างกับงานที่กำลังทำหรือกับสิ่งที่ต้องเผชิญ ซึ่งบางครั้งเต็มไปด้วยปัญหามากมายที่ทำให้เรารู้สึกอ่อนแอและเบื่อหน่าย

แล้วคนที่ประสบความสำเร็จได้ทั้งในด้านการดำเนินธุรกิจและการดำเนินชีวิตนั้นสามารถผ่านจุดที่เป็นสมรภูมิอุปสรรค ความล้มเหลว และความผิดพลาดไปได้อย่างไร... โดยยังคงมุ่งมั่นสู่เป้าหมายอย่างแรงกล้าด้วย “passion” ที่ทุ่มเทแบบไม่รู้จักเหน็ดเหนื่อย

ตามหา Passion ในตัวคุณ

ปัจจุบันคำว่า Passion ถูกหยิบยกขึ้นมากล่าวถึงบ่อยๆสำหรับการสะท้อนให้เห็นถึงความชอบและหลงใหลในสิ่งที่ทำ และไม่ล้มเลิกจนกว่าจะทำงานนั้นสำเร็จ แต่สิ่งที่ยากกว่าก็คือ การค้นหา Passion ของตัวเราเองให้เจอ ซึ่ง HENRI JUNTILA ผู้เขียนหนังสือเกี่ยวกับการสร้างแรงบันดาลใจได้เขียนถึง 11 วิธีง่ายๆที่ช่วยให้เราค้นหา Passion จนเจอ

1. Ask Your Higher Self คือ ถามตัวเองตอนใจสงบ เพราะเวลาคนเรามีปัญหา จิตใจมักกังวล การหาคำตอบในขณะนั้นย่อมได้ทางออกที่ไม่ค่อยดีเท่ากับตอนที่จิตใจสงบ โดยลองนั่งสมาธิหรือหายใจเข้าออกช้าๆยาวๆ

2. Listen to Your Heart คือ ฟังว่าหัวใจเราเองบอกอะไรเรา ลองใช้ใจให้มากกว่าความคิดเพื่อตอบว่าสิ่งไหนบ้างที่ทำได้รู้สึกตื่นเต้น เพราะมีคนมากมายที่ประสบความสำเร็จโดยการเลือกทำงานในสิ่งที่ตนชอบและมี Passion

3. Look into the Past คือ ย้อนกลับไปดูในอดีตว่าตอนเด็กๆเราชอบทำอะไร แล้วลองนึกดูว่าเคยทำอะไรมานับแล้ว

4. Brainstorm คือ คิด คิด กับคิด โดยหากระดาษหนึ่งใบ และพยายามหาคำตอบให้ได้มากที่สุดว่า “What is my passion?” หาให้ได้ซัก 20-30 อย่าง ซึ่งคำตอบหลายๆที่คิดได้มักมาจากใจและเป็น Passion ของตัวเรา

5. Consult Your Fears คือ หันเข้าหาความกลัว ลองนึกว่ามีอะไรบ้างที่เราไม่กล้าทำแต่อยากจะทำ อาทิ อยากทำ Blog แต่กลัวไม่มีคนติดตาม อยากเปิดร้านอาหารแต่กลัวไม่มีลูกค้า แล้วเปลี่ยนมาเป็นการลงมือทำอย่างจริงจัง

6. Make the Choice คือ เลือกเปลี่ยนชีวิตให้เป็นไปในทางที่ดีขึ้น โดยเริ่มจากก้าวเล็กๆหลายๆก้าว จนกลายเป็นการเปลี่ยนแปลงอันยิ่งใหญ่เพื่อเอาชนะข้อแม้ของตนเอง

7. **Never Give Up** คือ อย่ายอมแพ้ หลายคนไม่สามารถทำตาม Passion ของตนเองได้ เนื่องจากยอมแพ้เสียก่อน แต่คนที่ทำตาม Passion ของตนเองจนประสบความสำเร็จนั้น ถึงแม้ว่าเขาจะล้มแล้วล้มอีกแต่ไม่เคยยอมแพ้และยังสู้ต่อไปจนประสบความสำเร็จ




8. **What Comes Easy to You?** คือ นึกถึงสิ่งที่เราเป็นมือโปรสุดๆซึ่งแต่ละคนมีพรสวรรค์ที่ไม่เหมือนกัน ลองนึกถึงสิ่งที่เรากำแล้วได้รับคำชมบ่อยๆ หรือสิ่งที่คนชมเรามากกว่ามีพรสวรรค์นั้นอาจเป็น Passion ที่เราคาดไม่ถึง

9. **What Would You Do If...?** คือ ถามตัวเองว่า “เราจะทำอะไรถ้า... เช่น “เราจะทำอะไรถ้าเราได้เงิน 1 ล้านดอลลาร์ในบัญชีธนาคารของเราตอนนี้” หรือ “เราจะยอมลาออกเพื่อมาทำ.....หรือไม่?” คำถามเหล่านี้มีอิทธิพลในการหา Passion ของตนเอง

10. **What Do You Like?** คือ เราชอบทำอะไรหรือให้นึกถึงสิ่งที่เราอยากเรียนรู้มากที่สุด เช่น การชอบอ่านหนังสือและเรียนรู้เกี่ยวกับการพัฒนาตนเอง เมื่อนำมาบวกกับความสนใจทางด้านธุรกิจก็ถือเป็นสิ่งที่เราสามารถนำ Passion ของตัวเองมาเป็นการหาเลี้ยงชีพได้

11. **Eliminate Excuses** คือ กำจัดข้ออ้างให้ตัวเอง เพราะหากเราค้นหาว่าอะไรคือ Passion ของเราได้แล้วก็ต้องพยายามทำสิ่งนี้ให้ถึงที่สุด เพื่อการทำความฝันให้เป็นความจริงในชีวิตและวันข้างหน้า

จะเห็นได้ว่า Passion เป็นเสมือนดาวอย่างดีที่ทำหน้าที่พาสานส่วนประกอบต่างๆทั้งความอดทน ความหวัง ความมุ่งมั่น การไม่ย่อท้อ และความสุขเข้าไว้ด้วยกันจนกลายเป็นผลลัพธ์ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ซึ่งจะนำพาท่านไปสู่ความสำเร็จในที่สุด ดังนั้น ลองค้นหา Passion ให้พบ แล้วท่านจะประสบกับสิ่งที่ปรารถนา 

ที่มา : <https://www.bigsister-official.com>
ภาพจาก: <http://sport.trueid.net/detail/153793>
<https://medium.com/@joe.gaspard/the-truth-about-what-happens-to-your-brain-when-you-give-up-fabb86eaea4>



สมาคมสโมสรนักलगุณ ขอเชิญเข้าร่วมสัมมนา

การตรวจสอบหลังการตรวจปล่อย (Post Clearance Audit)

การอุทธรณ์การประเมินอากร

ความผิดและโทษตามเกณฑ์ระงับคดีศุลกากร

วันเสาร์ที่ 27 เมษายน 2562 เวลา 9.00-16.00 น.

ณ โรงแรม บูเลอวาร์ด กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท ซอย 5)



ไม่พลาด !! ทุกข่าวสารสำคัญ
ส่งตรงถึงปลายนิ้วคุณ



Add friends

@investorclub

พิมพ์ @ หน้าชื่อ ID ด้วยนะคะ

IC จะส่งข่าวสารอัปเดต
ไปถึงคุณอีกมากมาย
ติดตามกันต่อไปนะคะ



ที่สำคัญ...อย่าลืมบอกต่อ
และแนะนำเพื่อนเข้ามาด้วยกันนะ!!



สมาคมสโมสรนักลงทุน
Investor Club Association



กิจกรรม Road show

หลักสูตรด้านการส่งเสริมการลงทุน จ.ชลบุรี

ข้อควรรู้เกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุน



<<สมาคมสโมสรนักลงทุนจัดกิจกรรม Road show หลักสูตรด้านการส่งเสริมการลงทุน ณ จังหวัดชลบุรี หัวข้อ **ข้อควรรู้เกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุน** เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2562 ณ โรงแรม โอ๊คคูด โฮเทล แอนด์ เรสซิเดนซ์ ศรีราชา จังหวัดชลบุรี เพื่อให้สมาชิกและผู้ให้บริการในภูมิภาค ตะวันออกใต้ได้รับความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับหลักเกณฑ์ ด้านการส่งเสริมการลงทุน อาทิ นโยบายส่งเสริมการลงทุน สิทธิและประโยชน์ที่ได้รับตามบัตรส่งเสริมการลงทุน ขั้นตอน และวิธีการใช้สิทธิประโยชน์ด้านต่างๆ ได้แก่ การนำเข้า ช่างฝีมือและอนุญาตให้เข้ามาในราชอาณาจักร การขอ เปิดดำเนินการ กรรมสิทธิ์ทางด้านที่ดิน ภาษีเงินได้นิติบุคคล และการนำเข้าเครื่องจักรและวัตถุดิบ โดยได้รับเกียรติจาก **คุณนันทวุฒิ อักษรแก้ว** และ **คุณเบญจมาศ สุขสิงห์** นักวิชาการส่งเสริมการลงทุน ระดับชำนาญการ ศูนย์เศรษฐกิจการลงทุนภาคที่ 4 เป็นวิทยากรบรรยาย พร้อมตอบข้อซักถามจากผู้เข้าร่วมสัมมนา อย่างเป็นกันเอง

เตรียมพบกับครั้งแรกของกิจกรรม Roadshow



หลักสูตรหลัก ด้านส่งเสริมการลงทุน ส่จ้งหวัดชลบุรี

- ข้อควรรู้เกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุน
- วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับเครื่องจักรและอุปกรณ์ สำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน
- วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็น สำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน
- ข้อพึงระวังในการจัดทำบัญชีฯ ของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (CPD & CPA)
- วิธีขอเปิดดำเนินการ สำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน




สมาคมสโมสรนักลงทุนจัด

ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2562

<<สมาคมสโมสรนักลงทุนจัด “ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2562” เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2562 ณ ห้องวิภาวดี บอลรูม ซี ชั้นลือบบี โรงแรม เซ็นทารา แกรนด์ แอท เซ็นทรัล พลาซ่า ลาดพร้าว เพื่อรายงานผลการดำเนินงานของสมาคมฯ ประจำปี 2561 และชี้แจงแผนงานประจำปี 2562 ให้สมาชิกสมาคมฯรับทราบ

การประชุมดังกล่าวนำโดย **คุณจักรมณฑ์ พาสกวนิช** นายกสมาคมฯเป็นประธานการประชุมร่วมด้วยคณะกรรมการสมาคมฯ โดยมีสมาชิกเข้าร่วมประชุมเพื่อรับฟังและแสดงความคิดเห็น รวมถึงให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์สำหรับใช้ในการพัฒนางานบริการต่างๆของสมาคมฯให้มีประสิทธิภาพสามารถรองรับความต้องการของสมาชิกและผู้ใช้บริการได้อย่างครบวงจรในอนาคต

นอกจากนี้ ภายในงานยังมีการจัดกิจกรรมเพื่อให้สมาชิกได้ร่วมสนุกและลุ้นรับของที่ระลึก อาทิ กิจกรรมของบูธแอปพลิเคชัน Line ที่สมาชิกผู้สนใจสามารถ Add Friend กับ Line Account ของสมาคมฯ เพื่อรับข่าวสารที่เป็นประโยชน์ บูธฝึกอบรมสัมมนาที่น่าสนใจหลักสูตรต่างๆที่น่าสนใจ และบูธรับข้อเสนอแนะงานบริการของสมาคมฯ เป็นต้น 



Q : บริษัทเป็นประเภทกิจการ 5.5 กิจการผลิตเครื่องไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ ได้รับสิทธินำเข้าเครื่องจักรตลอดระยะเวลาที่ได้รับส่งเสริมตามมาตรา 28 เมื่อเปิดดำเนินการ บริษัทได้ขออนุมัติบัญชีรายการเครื่องจักรและจำนวน และได้นำเข้ามาครบตามจำนวนที่ได้รับอนุมัติแล้ว

หากบริษัทต้องการจะนำเข้าเครื่องจักรที่มีชื่ออยู่ในบัญชีรายการเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติแล้วเพิ่มเติม จะต้องขอเพิ่มจำนวนเครื่องจักรก่อนที่จะดำเนินการนำเข้าและสั่งปล่อยเครื่องจักรผ่านระบบ eMT Online ใช่หรือไม่

A : กิจการผลิตเครื่องไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ที่ได้รับสิทธินำเข้าเครื่องจักรตลอดระยะเวลาที่ได้รับส่งเสริม หากเปิดดำเนินการเต็มโครงการและนำเข้าเครื่องจักรเข้ามาครบตามบัญชี Master List ที่ได้รับอนุมัติแล้ว แต่ต้องการนำเครื่องจักรเข้ามาเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มกำลังผลิต (ตาม ประกาศ กกท.ที่ 6/2549) สามารถยื่นขอแก้ไขเพิ่มจำนวนเครื่องจักรใน Master List ผ่านระบบ eMT Online ได้ โดยไม่ต้องยื่นแก้ไขโครงการ แต่ต้องเพิ่มรวมไม่เกิน 30% ของกำลังผลิตของบัตรส่งเสริมหลักฉบับนั้น



ติดตาม FAQ 108 คำถามกับงานส่งเสริมการลงทุน ได้ทาง www.faq108.co.th

Think about it

มยุรีย์ งามวงศ์
mayureen@ic.or.th

“

ต้องมีมุมมองที่เป็นบวก
แล้วก็มองในวิกฤตให้มีโอกาสได้
การมองคิดบวกอยู่ตลอดเวลา
แม้ในยามที่แย่ที่สุด ก็จะค้นหาและมองว่า
อะไรคือทางแก้ปัญหาที่จะทำให้ดีขึ้น

”

คุณศุภชัย เจริญนนท์

ประธานคณะผู้บริหาร เครือเจริญโภคภัณฑ์

ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท ทูรออโรเรชั่น จำกัด



ที่มา>> <https://www.posttoday.com/politic/report/368488>

ภาพจาก>> <https://www.moneyandbanking.co.th/new/>



สมัครสมาชิก จดหมายข่าว ICN

คลิก www.ic.or.th

โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย

Join Now

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม

โทร 0 2936 1429 ต่อ 211

โทรสาร 0 2936 1529



สมาคมสโมสรนักลงทุน บริการจัดหลักสูตร

IN-HOUSE TRAINING



- ประหยัดค่าใช้จ่าย
- ออกแบบเนื้อหาเฉพาะองค์กร



แนะนำหลักสูตรด้านการส่งเสริมการลงทุน

ชื่อหลักสูตร	จำนวน (วัน)	ค่าธรรมเนียมการจัดฝึกอบรม (บาท)	
		25 ท่าน	35 ท่าน
1 ข้อควรรู้เกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุน	1 วัน	32,000	35,000
2 วิธีการขอเปิดดำเนินการ สำหรับกิจการที่ได้รับส่งเสริมการลงทุน	1 วัน	32,000	35,000
3 วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับเครื่องจักรและอุปกรณ์ สำหรับกิจการที่ได้รับส่งเสริมการลงทุน	1 วัน	32,000	35,000
4 วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับส่วนสูญเสียวัตถุดิบ สำหรับกิจการที่ได้รับส่งเสริมการลงทุน	1/2 วัน	23,000	25,000
5 วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็น สำหรับกิจการที่ได้รับส่งเสริมการลงทุน	1 วัน	32,000	35,000

หมายเหตุ :

- อัตราค่าธรรมเนียมรวมค่าวิทยากร เอกสารการฝึกอบรม ค่าเดินทาง และค่าดำเนินการ
- **ไม่รวม**ภาษีมูลค่าเพิ่ม 7% และค่าที่พัก (ถ้ามี)
- อัตราค่าธรรมเนียมที่ระบุในเอกสาร **เป็นอัตราประมาณการ** ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม ขึ้นอยู่กับรูปแบบการฝึกอบรม จำนวนผู้เข้าอบรม ประเภทวันที่จัดงาน จำนวนวัน พื้นที่จัดงาน รายละเอียดเพิ่มเติมของเนื้อหา และอื่นๆ
- สมาคมขอสงวนสิทธิ์ห้ามบันทึกภาพและ/หรือเสียงในการอบรมทุกหลักสูตรทุกกรณี
- ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมสามารถหักลดหย่อนภาษีได้ **200%**

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติม

☎ 0 2936 1429 ต่อ 207 โทรสาร 0 2936 1441-2 e-mail : is_inhouse@ic.or.th
website : www.ic.or.th





แนะนำหลักสูตรด้านศุลกากร และอื่นๆ

ชื่อหลักสูตร	จำนวน (วัน)	ค่าธรรมเนียมการจัดฝึกอบรม (บาท)	
		25 ท่าน	35 ท่าน
1 เหน้กการค่านวณกำารสุทธืทางบญชื VS ภาษือากร พรือมการจ้ดทํางบการเงินสำารบญชื กิจการที่ไ้รับการสงเสริมการลงทุบ	1	40,000	43,000
2 กฎหมายศุลกากรและวธิีการจ้ดเก็บภาษือากร	1	40,000	43,000
3 สิทธิประโยชน์ศุลกากรภายใต้ AEC	1	40,000	43,000
4 สิทธิประโยชน์ทางภาษือากรด้านเขตปลอด อากร (Free Zone) และเขตประกอบการเสรี (I-EA-T Free Zone)	1	40,000	43,000
5 กฎว่าด้วยถิ่นกำาเนิดสินค้้า (Rules of Origin)	1	40,000	43,000
6 พธิีการทางศุลกากรระบบใหม่และสิทธิประโยชน์ ทางภาษือากรระบบอีเล็ีกรอนิกส์	2	78,000	85,000
7 การตรวจสอบหล้งการตรวจปล่อย (Post Clearance Audit) การอุกรณ์การประเมินอากร ความพืดและโทษตามเกณฑ์ระจ้บคดิศุลกากร	1	47,000	50,000
8 การจ้ดเตรียมเอกสารเพื่อกำารค้้า ระหว่งประเทศ และ Incoterm [®] 2010	1	45,000	48,000
9 ระบบการวางแผนจ้ดซื้อ	1	51,000	54,000
10 การบริหารการจ้ดซื้อ จ้ดเก็บ และจ้ดสง	1	45,000	48,000
11 เทคนิคการจ้ดระบบบริหารคลังสินค้้า	1	45,000	48,000

และอีกหลากหลายหลักสูตร เพื่อพัฒนาองค์กร และบุคลากร

- หลักสูตรด้านบริหารการผลิต อาทิ 5ส TPM TQM Kaizen
- หลักสูตรด้านบัญชีและภาษี
- หลักสูตรด้านการนำเข้า-ส่งออก
- หลักสูตรด้านกฎหมาย อาทิ กฎหมายเพื่อกำารค้้า ระหว่งประเทศ
- หลักสูตรด้านโลจิสติกส์และซัพพลายเชน
- หลักสูตรด้านบริหารจัดการองค์กร (Management)
- หลักสูตรด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล (Manpower)
- หลักสูตรด้านการตลาด (Marketing)
- ฯลฯ



วันสัมมนา	ชื่อหลักสูตร	สถานที่จัด	วิทยากร	อัตราค่าสัมมนา	
				สมาชิก	บุคคลทั่วไป
หลักสูตรส่งเสริมการลงทุน กรุงเทพฯ					
2 มี.ค. 2562 (09.00-16.00 น.)	วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และวัตถุประสงค์สำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ครั้งที่ 2/2562	โรงแรม บูเลอวาร์ด กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท ซอย 5)	วิทยากรจาก BOI	3,210	3,745
9 มี.ค. 2562 (09.00-17.00 น.)	วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ครั้งที่ 2/2562	ห้องอบรม ชั้น 12 สมาคมสโมสรนักถลุง (ถนนวิภาวดีรังสิต)	วิทยากรจาก BOI	2,675	3,745
15-17 มี.ค. 2562 (09.00-17.00 น.)	วิธีปฏิบัติหลังได้รับการส่งเสริมการลงทุน ครั้งที่ 2/2562 (สัมมนาพิเศษ)	โรงแรม แกรนด์ สุพรรณิกรณ์ กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท ซอย 6)	วิทยากรจาก BOI และสมาคมสโมสรนักถลุง	5,350	6,420
23 มี.ค. 2562 (09.00-16.00 น.)	หลักเกณฑ์และปัญหาการใช้สิทธิและประโยชน์ที่ได้รับตาม พ.ร.บ. ส่งเสริมการลงทุน ครั้งที่ 1/2562	โรงแรม บูเลอวาร์ด กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท ซอย 5)	วิทยากรจาก BOI	2,675	3,745
30 มี.ค. 2562 (09.00-12.00 น.)	วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับสัญญาซื้อขายวัตถุประสงค์สำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ครั้งที่ 1/2562	โรงแรม แกรนด์ สุพรรณิกรณ์ กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท ซอย 6)	วิทยากรจาก BOI	1,605	1,926
20 เม.ย. 2562 (09.00-16.00 น.)	ข้อควรระวังเกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุน ครั้งที่ 2/2562	โรงแรม บูเลอวาร์ด กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท ซอย 5)	วิทยากรจาก BOI	2,675	3,745
20 เม.ย. 2562 (09.00-16.00 น.)	วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และวัตถุประสงค์สำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ครั้งที่ 3/2562	โรงแรม บูเลอวาร์ด กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท ซอย 5)	วิทยากรจาก BOI	3,210	3,745
27-28 เม.ย. 2562 (09.00-17.00 น.)	จัดพิมพ์-แจ้งในการจัดทำบัญชีการเตรียมตัวเพื่อรองรับการตรวจสอบและแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้จัดทำบัญชีของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ครั้งที่ 2/2562 (อยู่ระหว่างการขออนุมัติ CPD&CPA)	โรงแรม แกรนด์ สุพรรณิกรณ์ กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท 6)	วิทยากรจาก BOI คุณเมธี แสงมณี	4,280	5,350
27 เม.ย. 2562 (09.00-17.00 น.)	วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ครั้งที่ 3/2562	ห้องอบรมชั้น 12 สมาคมสโมสรนักถลุง (ถนนวิภาวดีรังสิต)	วิทยากรจาก BOI	2,675	3,745
หลักสูตรส่งเสริมการลงทุน ชลบุรี					
20 เม.ย. 2562 (09.00-16.00 น.)	ข้อควรระวังเกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุน (ชลบุรี) ครั้งที่ 1/2562	โรงแรม ไอศูว์ด โฮเทล แอนด์ เรสซิเดนซ์ ศรีราชา จังหวัดชลบุรี	วิทยากรจาก BOI	2,996	4,066
หลักสูตรการบริหารจัดการ					
7 มี.ค. 2562 (09.00-16.00 น.)	การจัดเตรียมเอกสารเพื่อการชำระค่าระหว่างประเทศ และ INCOTERMS®2010	โรงแรม รอยัล เบญจา (ถนนสุขุมวิท ซอย 5)	คุณวีระ ปิยะพงษ์	2,996	3,852
9-10 มี.ค. 2562 (09.00-16.00 น.)	การนำเข้า-ส่งออกและสิทธิประโยชน์ทางภาษีอากรภายใต้กฎหมายศุลกากรฉบับใหม่ (Import - Export & Tax Incentive)	โรงแรม บูเลอวาร์ด กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท ซอย 5)	คุณวิชัย มากวัฒนสุข	5,350	6,206
12 มี.ค. 2562 (09.00-16.00 น.)	เจาะลึกการตีความ ISBP No.745E (INTERNATIONAL STANDARD BANKING PRACTICE) สำหรับการตรวจออกเอกสารส่งออกและนำเข้าภายใต้เขตเศรษฐกิจพิเศษ	โรงแรม บูเลอวาร์ด กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท ซอย 5)	ดร.อิทธิกร จำดะ	3,210	4,280
16 มี.ค. 2562 (09.00-16.00 น.)	กฎหมายศุลกากรฉบับใหม่ 2560 และวิธีจัดเก็บค่าภาษีอากร	โรงแรม บูเลอวาร์ด กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท ซอย 5)	ผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมาย	3,210	4,280
20 มี.ค. 2562 (09.00-16.30 น.)	การปรับปรุงบัญชีและคำนวณกำไรสุทธิเพื่อเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ครั้งที่ 1/2562 (CPD & CPA)	โรงแรม บูเลอวาร์ด กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท ซอย 5)	คุณเมธี แสงมณี	2,996	3,852
22 มี.ค. 2562 (09.00-16.00 น.)	เทคนิคการบริหารการผลิตสำหรับหัวหน้างาน	โรงแรม แกรนด์ สุพรรณิกรณ์ กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท ซอย 6)	คุณเกียรติจง ไข่มานะสิน	4,280	5,136
23 มี.ค. 2562 (09.00-16.00 น.)	กฎว่าด้วยถิ่นกำเนิดสินค้า (Rules of Origin)	โรงแรม แกรนด์ สุพรรณิกรณ์ กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท ซอย 6)	วิทยากรจากกรมศุลกากร	2,996	3,852
26 มี.ค. 2562 (09.00-17.00 น.)	ข้อผิดพลาดทางด้านบัญชีของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	โรงแรม บูเลอวาร์ด กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท ซอย 5)	คุณเมธี แสงมณี	2,996	3,852
28 มี.ค. 2562 (09.00-16.00 น.)	การจัดทำและตรวจเอกสารทางการค้าระหว่างประเทศภายใต้เงื่อนไข L/C ตามคิตา UCP 600	โรงแรม บูเลอวาร์ด กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท ซอย 5)	คุณวีระ ปิยะพงษ์	2,996	3,852
30 มี.ค. 2562 (09.00-16.00 น.)	สิทธิประโยชน์ทางภาษีอากรด้านเขตปลอดอากร (Free Zone) และเขตปลอดการค้าเสรี (I-EA-T Free Zone)	โรงแรม บูเลอวาร์ด กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท ซอย 5)	วิทยากรจากกรมศุลกากร	2,996	3,852
2 เม.ย. 2562 (09.00-16.00 น.)	ความรู้การนำเข้าและส่งออกทั้งระบบเพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุด	โรงแรม บูเลอวาร์ด กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท ซอย 5)	คุณวีระ ปิยะพงษ์	2,996	3,852
23 เม.ย. 2562 (09.00-16.30 น.)	การปรับปรุงบัญชีและคำนวณกำไรสุทธิเพื่อเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ครั้งที่ 2/2562 (CPD & CPA)	โรงแรม บูเลอวาร์ด กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท ซอย 5)	คุณเมธี แสงมณี	2,996	3,852
25 เม.ย. 2562 (09.00-16.00 น.)	เทคนิค วิธีปฏิบัติการคืนอากรตามมาตรา 29 แห่ง พ.ร.บ.ศุลกากร พ.ศ. 2562	โรงแรม บูเลอวาร์ด กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท ซอย 5)	ผู้เชี่ยวชาญด้านการคืนอากร	3,210	4,280
27 เม.ย. 2562 (09.00-16.00 น.)	การตรวจสอบหลังปล่อย (Post Clearance Audit) การสุ่มตรวจการประเมินอากร ความผิดและโทษตามกฎหมายที่ระงับคดีศุลกากร	โรงแรม บูเลอวาร์ด กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท ซอย 5)	คุณวิชัย มากวัฒนสุข	2,996	3,852
30 เม.ย. 2562 (09.00-16.00 น.)	การตีความกฎข้อบังคับเกี่ยวกับเขตปลอดอากรฟรีเทรดเพื่อการกำกับในการค้าระหว่างประเทศ (INTERNATIONAL STANDBY PRACTICES 1998 (ISP 98))	โรงแรม บูเลอวาร์ด กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท ซอย 5)	คุณพิชาย พัทธกิจศักดิ์เสรี	3,210	4,280
หลักสูตรการใช้งานระบบ RMTS และ eMT online					
3 มี.ค. 2562 (09.00-17.00 น.)	วิธีเตรียมข้อมูลงานสิทธิและประโยชน์สำหรับวัตถุประสงค์ด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (RMTS) ครั้งที่ 2/2562	ห้องอบรม ชั้น 12 สมาคมสโมสรนักถลุง (ถนนวิภาวดีรังสิต)	วิทยากรจากสมาคมสโมสรนักถลุง	2,675	3,745
10 มี.ค. 2562 (09.00-17.00 น.)	วิธีเตรียมข้อมูลงานสิทธิและประโยชน์สำหรับเครื่องจักรด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (eMT Online) ครั้งที่ 2/2562	ห้องอบรม ชั้น 12 สมาคมสโมสรนักถลุง (ถนนวิภาวดีรังสิต)	วิทยากรจากสมาคมสโมสรนักถลุง	1,605	2,675
21 เม.ย. 2562 (09.00-17.00 น.)	วิธีเตรียมข้อมูลงานสิทธิและประโยชน์สำหรับวัตถุประสงค์ด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (RMTS) ครั้งที่ 3/2562	ห้องอบรม ชั้น 12 สมาคมสโมสรนักถลุง (ถนนวิภาวดีรังสิต)	วิทยากรจากสมาคมสโมสรนักถลุง	2,675	3,745
28 เม.ย. 2562 (09.00-17.00 น.)	วิธีเตรียมข้อมูลงานสิทธิและประโยชน์สำหรับเครื่องจักรด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (eMT online) ครั้งที่ 3/2561	ห้องอบรม ชั้น 12 สมาคมสโมสรนักถลุง (ถนนวิภาวดีรังสิต)	วิทยากรจากสมาคมสโมสรนักถลุง	1,605	2,675

หมายเหตุ อัตราค่าสัมมนานี้รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว

สนใจสมัครเข้าร่วมอบรม สามารถลงทะเบียนออนไลน์เพื่อสำรองที่นั่งได้ที่ <http://icis.ic.or.th> หรือผ่านทาง www.ic.or.th หากต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม กรุณาติดต่อ คุณวิลาสินี, คุณกาญจนา, คุณชาติศรี โทรศัพท 0-2936-1429 ต่อ 205, 206, 209 โทรสาร 0-2936-1441-2

