

Investor Club Association

**ICN**

IC e-newsletter  
[www.ic.or.th](http://www.ic.or.th)

**Highlight News**



RMTS-2011 ระบบบริการ  
เปิดเสร็จ เพื่อผู้ให้บริการ



เรียนรู้จากผู้นำ  
ทำได้ใน 88 วัน (1)

# มีมติใหม่

ของการ

# ส่งเสริมอุตสาหกรรม

# ยานยนต์



สมาคมสโมสรนักลงทุน  
Investor Club Association

Vol. **15** Apr 2016



# “ถ้าคุณหาทางออกไม่เจอ”

## ICe-Expert

“ง่ายสำหรับคุณ... ยื่นขออนุญาตนำเข้าช่างฝีมือและผู้ชำนาญการด้วยระบบ e-Expert พร้อมบริการติดต่อประสานงาน สำนักงานตรวจคนเข้าเมือง และกรมการจัดหางาน แบบเบ็ดเสร็จครบวงจร”

 0 2936 1429

คุณอภิชาติ ต่อ 314 apichartp@ic.or.th  
คุณชลพัชร ต่อ 315 chonlapatchp@ic.or.th

 [www.ic.or.th](http://www.ic.or.th)



สมาคมสโมสรนักลงทุน  
Investor Club Association



04

มีตีใหม่ของการส่งเสริม  
อุตสาหกรรมยานยนต์



07

RMTS-2011 ระบบบริการเบ็ดเสร็จ  
เพื่อผู้ใช้บริการ



10

เรียนรู้จากผู้นำ ทำได้ใน 88 วัน (1)



14

แก้ไขปัญหาอย่างเป็นระบบ



19

บริหาร (เวลา) ดี มีชัยไปกว่าครึ่ง

## Editor's Note

### ที่ปรึกษา

- กัทร์ชนก กรณาวฤกษ์
- สุกัญญา แสงเดือน

### บรรณาธิการบริหาร

ณัฐพงษ์ วัฒนไทยสวัสดิ์

### บรรณาธิการ

มยุรีย์ งามวงศ์

### กองบรรณาธิการ

- กฤตยา วิชัยดิษฐ์ • กฤษดา ทับทิม
- ปริญญา ศรีอนันต์

### ออกแบบ / โฆษณา / งานสมาชิก

มยุรีย์ งามวงศ์

### เจ้าของ

สมาคมสโมสรนักลกรุ่น

### ผลิตโดย

กองบรรณาธิการ ICN

### ติดต่อ

ฝ่ายบริการสมาชิกและนักลกรุ่น

สมาคมสโมสรนักลกรุ่น

โทรศัพท์ : 0 2936 1429 ต่อ 211

โทรสาร : 0 2936 1441-2

e-mail : icn@ic.or.th

สงกรานต์บ้านเราปีนี้ น้ำท่าอาจจะไม่บริบูรณ์เหมือนกับปีก่อน ๆ ที่ผ่านมามากินนี้สืบเนื่องจากสถานการณ์ภัยแล้งที่ทำให้พื้นที่การเกษตรในหลายจังหวัดเสียหายขาดน้ำมาหล่อเลี้ยงพืชผลของเกษตรกร ซึ่งนับเป็นปัญหาภัยแล้งที่ค่อนข้างรุนแรงกว่าในทุกครั้งที่ผ่านมา ดังนั้น เราต้องช่วยเหลือกันด้วยการลดปริมาณการใช้น้ำ และใช้อย่างประหยัด รู้คุณค่า โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงสงกรานต์นี้ เรามาร่วมกันสืบสานประเพณีไทยอันดี ด้วยการรณรงค์ห้าห้าห้าผู้ใหญ่แทนการสาดน้ำในปริมาณมากเกินไป

การเดินทางกลับบ้านไปเยี่ยมเยียนพ่อแม่และญาติผู้ใหญ่ในภูมิภาคต่าง ๆ ถือเป็นอีกกิจกรรมหนึ่งที่คนไทยยึดถือและปฏิบัติกัน ซึ่งต่างก็มีการวางแผนการเดินทางของแต่ละคน เช่น เครื่องบิน รถทัวร์ หรือ รถยนต์ส่วนตัว เป็นต้น โดยปัจจุบันค่านิยมการมีรถยนต์ส่วนตัวกำลังได้รับความนิยมเป็นอย่างมาก เพราะช่วยสร้างความสะดวกสบายในระหว่างการเดินทาง สามารถแวะพักรายทางหรือท่องเที่ยวที่ไหนก็ได้ ส่งผลให้ในช่วงปี 2558 ถึง ต้นปี 2559 มียอดการจองและออกรถยนต์ป้ายแดงเป็นจำนวนมาก

เมื่อตลาดรถยนต์คึกคัก ต่อ ยอดสู่ภาคอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนที่ได้รับอานิสงส์ในการเพิ่มยอดจำนวนการผลิต และยังภาครัฐส่งเสริมและสนับสนุนด้านมาตรการส่งเสริมการลงทุนในรูปแบบคลัสเตอร์ด้วยแล้ว ช่วยส่งผลให้ผู้ประกอบการได้รับสิทธิและประโยชน์สูงสุด ซึ่งสัญญาณเหล่านี้อาจกล่าวได้ว่า “อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนของประเทศไทยกำลังจะเป็นที่หนึ่งในภูมิภาคอาเซียน”

สมาคมสโมสรนักลกรุ่นเองได้ให้การสนับสนุนกิจการของภาคเอกชนที่ได้รับส่งเสริมการลงทุนในทุกด้าน ด้วยการพัฒนาระบบงานบริการทุกส่วนงาน เพื่อให้ผู้ใช้บริการสามารถเข้าใช้งานได้ตลอด 24 ชั่วโมง “ด้วยตนเอง” ช่วยให้เกิดความสะดวก รวดเร็ว และลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

นอกจากการพัฒนากระบวนการแล้ว งานด้านฝึกอบรมและสัมมนาและกิจกรรมสำหรับสมาชิก สมาคมได้พัฒนาและยกระดับบริการให้มีคุณภาพ ทั้งการเพิ่มหลักสูตรสัมมนาให้หลากหลาย เพิ่มกิจกรรมที่เอื้อประโยชน์แก่ผู้ใช้บริการ ตลอดจนการเพิ่มงานบริการ IC Counter Service ให้มากขึ้น เพื่อให้สามารถรองรับผู้ใช้บริการได้อย่างครบวงจรยิ่งขึ้น ท่านที่สนใจสามารถสอบถามเพิ่มเติมได้ที่ 0 2936 1429 ต่อ 314 คุณอภิชาติ, ต่อ 315 คุณชลาพัชร์ หรืออีเมล apichartp@ic.or.th, chonlapatchp@ic.or.th หรือ www.ic.or.th



# มิติใหม่ของการส่งเสริมอุตสาหกรรมยานยนต์



มยุรีย์ จามวงษ์  
mayureen@ic.or.th

ในอดีตรถยนต์ถือเป็นสินค้าฟุ่มเฟือยที่มีราคาแพงและต้องนำเข้าจากต่างประเทศ รัฐบาลจึงมองเห็นช่องทางที่จะส่งเสริมให้เกิดการลงทุนในประเทศ โดยสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน หรือ ปีไอโอ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรงในการเชิญชวนให้นักลงทุนเข้ามาลงทุนภายในประเทศ จึงได้เริ่มนโยบายส่งเสริมการลงทุนที่มุ่งเน้นส่งเสริมการผลิตรถยนต์ทดแทนการนำเข้า โดยให้ภาคเอกชนที่เข้ามาลงทุนได้รับสิทธิและประโยชน์ และใช้มาตรการทางด้านภาษี ซึ่งหลังจากนั้นได้มีการประกาศควบคุมการนำเข้ารถยนต์นั่ง และใช้กำแพงภาษีสำหรับรถยนต์ เพื่อที่จะคุ้มครองให้อุตสาหกรรมรถยนต์ในประเทศเจริญเติบโต

ต่อมาอุตสาหกรรมรถยนต์เริ่มมีบทบาทมากขึ้น และจำเป็นต้องพึ่งพาการนำเข้าชิ้นส่วนรถยนต์มาประกอบ ซึ่งเป็นปัจจัยการผลิตที่สำคัญ ทำให้ต้องสูญเสียเงินออกไปต่างประเทศเป็นจำนวนมาก ภาครัฐจึงได้ปรับเปลี่ยนนโยบายในการส่งเสริมการลงทุน โดยยกเลิกให้การส่งเสริมการลงทุนผลิตรถยนต์ และหันมาให้การส่งเสริมการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์แทน เพื่อให้เกิดการลงทุนผลิตชิ้นส่วนที่หลากหลาย พัฒนาสู่การเป็นประเทศฐานการผลิตที่เข้มแข็ง

ปัจจุบันพัฒนาการของการส่งเสริมอุตสาหกรรมยานยนต์ กลายเป็นการส่งเสริมอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน ล่าสุดปีไอเอ็มนโยบายส่งเสริมอุตสาหกรรมนี้ในรูปแบบคลัสเตอร์ เนื่องจากยานยนต์และชิ้นส่วนถือเป็นเทคโนโลยีขั้นสูงและเป็นอุตสาหกรรมแห่งอนาคต โดยเฉพาะชิ้นส่วนสำคัญที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (High Value Added Parts) จึงจัดให้อยู่ในกลุ่มซูเปอร์คลัสเตอร์ที่ได้รับสิทธิและประโยชน์สูงสุด ทั้งการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล 8 ปี ปลอดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ ระยะเวลา 5 ปี รวมทั้งสิทธิและประโยชน์อื่น ๆ หากกิจการตั้งอยู่ในพื้นที่ใน 7 จังหวัด ได้แก่ พระนครศรีอยุธยา ปทุมธานี ชลบุรี ระยอง ฉะเชิงเทรา ปราจีนบุรี และนครราชสีมา

สำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกลุ่มซูเปอร์คลัสเตอร์ ประกอบด้วย



1. กิจการผลิตเครื่องยนต์สำหรับยานพาหนะ ที่มีราคาชิ้นรูปชิ้นส่วนสำคัญ Cylinder Head, Cylinder Block, Crankshaft, Camshaft หรือ Connection Rod อย่างน้อย 4 ใน 5 ชิ้น
2. กิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์หรืออุปกรณ์สำหรับรถยนต์ที่ใช้เทคโนโลยีสูง หรือเกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและประหยัดพลังงาน



3. กิจกรรมผลิตชิ้นส่วนสำคัญในระบบต่าง ๆ ของรถยนต์ ซึ่งจัดเป็นชิ้นส่วนที่มีความพิเศษในแง่ของเทคโนโลยีการผลิตและยังมีผู้ผลิตในประเทศน้อยราย ได้แก่ กิจกรรมผลิตยางล้อสำหรับยานพาหนะ กิจกรรมผลิตเครื่องยนต์และชิ้นส่วนรถยนต์ กิจกรรมผลิตชิ้นส่วนระบบเชื้อเพลิง กิจกรรมผลิตชิ้นส่วนระบบส่งกำลัง และกิจกรรมผลิตชิ้นส่วนความปลอดภัย

4. กิจกรรมผลิตรถจักรยานยนต์ (ยกเว้นที่มีความจุกระบอกสูบต่ำกว่า 248 ซีซี) ที่มีการขึ้นรูปชิ้นส่วนเครื่องยนต์และขั้นตอนการผลิตตามที่กำหนด

การนำร่องให้การส่งเสริมผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ตั้งแต่อดีตนั้น เน้นให้ความสำคัญกับการส่งเสริมกิจกรรมผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ในประเทศมากกว่าการให้ส่งเสริมเฉพาะกิจกรรมประกอบรถยนต์ เพื่อสร้างห่วงโซ่อุปทานของชิ้นส่วนที่เข้มแข็งและหลากหลายนั้น ส่งผลให้ปัจจุบันอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนในประเทศไทยเติบโตอย่างมาก เห็นได้จากมีผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ที่อยู่ในกลุ่ม 100 อันดับแรกของโลก จำนวน 57 ราย มีฐานการผลิตอยู่ในประเทศไทย นับเป็นจำนวนผู้ประกอบการกว่า 1,700 ราย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นชิ้นส่วนจำพวกตัวถัง ชิ้นส่วนเครื่องยนต์และอิเล็กทรอนิกส์ ชิ้นส่วนระบบส่งกำลัง ระบบบังคับเลี้ยว ชิ้นส่วนระบบเบรก และอื่น ๆ

นอกจากนั้น นโยบายส่งเสริมการลงทุนในกลุ่มยานยนต์ยังมีการส่งเสริมในด้านอื่น โดยแบ่งแยกไปตามประเภทของกิจการ เช่น การส่งเสริมเทคโนโลยียานยนต์บนแนวคิด Sustainable Mobility หรือ รถยนต์จะต้องมีความ “สะอาด ประหยัด ปลอดภัย” ซึ่งได้แก่ รถยนต์อีโคคาร์ การส่งเสริมการผลิตรถยนต์แห่งอนาคต ได้แก่ รถยนต์พลังงานไฟฟ้า และรถยนต์ Hybrid เป็นต้น



นับว่าการพัฒนาด้านการส่งเสริมการลงทุนอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนของประเทศไทย มีความก้าวหน้า แปลกใหม่ และมีมุมมองที่กว้างไกล ซึ่งเป็นการวางแผนเพื่อรองรับแนวโน้มการลงทุนที่จะเกิดขึ้นได้อย่างครอบคลุม ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าประเทศไทยจะกลายเป็นฐานการผลิตที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาคอาเซียนได้ในเวลาอันใกล้นี้แน่นอน

ข้อมูลอ้างอิง: สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (บีโอไอ)  
 ภาพจาก : <http://ecocar.co.th/wp-content/uploads/2015/10/Eco-Car2.jpg>  
[http://www.excellentautodesign.com/images/pulldown\\_1307040205/Race.jpg](http://www.excellentautodesign.com/images/pulldown_1307040205/Race.jpg)



สมาคมสโมสรนักลงทุน ขอเชิญเข้าร่วมสัมมนา...

# ข้อควรรู้เกี่ยวกับ การส่งเสริมการลงทุน ครั้งที่ 2/2559



วันเสาร์ที่ 23 เมษายน 2559 เวลา 8.30-16.00 น. ณ โรงแรมมารี ดอนเมือง



สะดวก  
ถูกต้อง  
รวดเร็ว

## RMSTS-2011 – COUNTER SERVICE

### 1. งานบัญชีรายการวัตถุดิบ

- 1.1 งานบัญชีรายการวัตถุดิบ (BIRTMML)
- 1.2 งานขอเพิ่มชื่อวัตถุดิบ (BIRDESC)
- 1.3 งานขอบัญชีรายการผลิตภัณฑ์ และสูตรการผลิต (BIRTFRM)
- 1.4 การปรับยอดวัตถุดิบ (BIRTADJ)

### 2. งานค้ำประกันวัตถุดิบ

- 2.1 งานขอผ่อนผันใช้ธนาคารค้ำประกันวัตถุดิบ


### 3. งานสิ่งปล่อยวัตถุดิบ

- 3.1 งานสิ่งปล่อยวัตถุดิบแบบปกติ
- 3.2 งานสิ่งปล่อยวัตถุดิบแบบคืนอาหาร
- 3.3 งานสิ่งปล่อยวัตถุดิบแบบก่อนการใช้นาฬิกาการค้าประกัน

### 4. งานตัดบัญชีวัตถุดิบ

- 4.1 งานขอตัดบัญชีวัตถุดิบ
- 4.2 งานขอปรับยอดวัตถุดิบ



 0 2936 1429

 [www.ic.or.th](http://www.ic.or.th)

คุณอภิชาติ ต่อ 314 [apichartp@ic.or.th](mailto:apichartp@ic.or.th)  
คุณชลพัชร ต่อ 315 [chonlapatchp@ic.or.th](mailto:chonlapatchp@ic.or.th)



สมาคมสโมสรนักลงทุน  
Investor Club Association



# RMTS-2011

## ระบบบริการเบ็ดเสร็จ เพื่อผู้ใช้บริการ



### IC Focus

ฉบับนี้ เราขอเก็บตกภาพรวมของการเปิดให้บริการระบบ RMTS-2011 หลังจากที่สมาคมได้นำระบบมาให้บริการกว่า 2 ปี และปัจจุบันได้ปิดให้บริการในระบบ RMTS เดิมแล้ว จึงขอให้ทุกท่านกลับมาสำรวจกันดูชื่อว่า “ข้อมูลโครงการในระบบ RMTS เดิมของท่านได้โอนย้ายยอดคงเหลืออัตโนมัติเข้าสู่ระบบ RMTS-2011 หมดแล้วหรือยัง”

#### 1. ระบบงานฐานข้อมูล

เป็นที่ทราบกันว่า เมื่อโครงการใดได้มีการลงทะเบียณใช้งานในระบบ RMTS-2011 แล้ว จะมีเวลาเคลียร์ยอดคงเหลืออัตโนมัติในระบบ RMTS เดิม ให้แล้วเสร็จภายใน 6 เดือน หลังจากนั้น บริษัทจะต้องสรุปยอดคงเหลืออัตโนมัติ หากอัตโนมัติรายการใดมีค่าเป็นบวกให้โอนยอดนั้นไปในระบบ RMTS-2011 ต่อไป และแจ้งปิดบัญชีอัตโนมัติในระบบ RMTS เดิม กับสมาคม มีเช่นนั้นโครงการดังกล่าวจะไม่สามารถตัดบัญชีอัตโนมัติด้วยระบบ RMTS-2011 ได้

ICN ฉบับนี้ จึงขอแจ้งข่าวสารและแสดงความเป็นห่วงมายัง **ท่านที่ยังไม่ได้โอนยอดคงเหลือจากระบบ RMTS เดิม เข้าระบบ RMTS-2011 เพราะหากปล่อยให้เป็นเช่นนั้นต่อไป ไม่เข้าท่านอาจจะไม่สามารถส่งปล่อยอัตโนมัติด้วยระบบ RMTS-2011 ได้ เนื่องจากสต็อกของท่านได้เต็มแล้ว** ดังนั้น จึงขอฝากไว้สำหรับท่านใดที่ยังไม่ได้ดำเนินการให้เร่งติดต่อสมาคม เพื่อดำเนินการให้แล้วเสร็จต่อไป

#### 2. การใช้สิทธิ์ส่งปล่อยอัตโนมัติ

เป็นการส่งปล่อยแบบไร้เอกสารของงานก่อนเดินพิธีการ ปัจจุบันเกือบทุกบริษัทได้ปรับตัวให้เข้าสู่สภาวะงานดังกล่าวได้เป็นอย่างดี เช่น ปัญหาเรื่องข้อผิดพลาดไม่ตรง ซึ่งปัญหานี้ลดน้อยลงไปอย่างมาก แต่ทั้งนี้ก็ขอทำความเข้าใจกับผู้ใช้บริการทุกท่านเกี่ยวกับระยะเวลาในการให้บริการของสมาคม ดังนี้

2.1) ระบบจะเปิดให้บริการในการออกเลข นร อนุมัติ และส่งข้อมูลการส่งปล่อยอัตโนมัติของท่านไปยังกรมศุลกากร ตลอด 24 ชั่วโมงในวันวันหยุดราชการ โดยสมาคมมีพนักงานดูแลระบบ หรือที่เรียกว่า IT Monitoring ซึ่งจะปฏิบัติงานตลอด 24 ชั่วโมง



2.2) กำหนดการออกเลข นร อนุมัติยังคงเดิม คือสมาคมจะออกเลข นร อนุมัติภายใน 3 ชั่วโมงตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ที่ ป.4/2558 เรื่อง ระเบียบปฏิบัติการส่งปล่อย คำประกัน และตัดบัญชีอัตโนมัติและวัสดุจำเป็นด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (RMTS-2011) นับตั้งแต่วันที่บริษัทได้ส่งคำร้องเข้าระบบ IC Online

ส่วนงานหลังเดินพิธีการ ซึ่งเป็นงานที่ยังคงมีการออกหนังสืออนุมัติจากสำนักงานเช่นเดิม อาทิ

- 1) การสั่งปล่อยเพื่อขอคืนอากร บริษัทต้องขอคืนภายในกำหนดเวลา 2 ปี นับแต่วันที่นำเข้า ในกรณีที่บริษัทยกเลิกและขอสั่งปล่อยใหม่ แต่หากระยะเวลาได้เกิน 2 ปี ไปแล้ว การขอยกเลิกและสั่งปล่อยใหม่นั้น จะทำได้เฉพาะในกรณีที่ยื่นขอคืน วันที่อันวอยซ์ เลขที่อันวอยซ์ผิดพลาดเท่านั้น กรณีคีย์ปริมาณไม่ถูกต้อง หรือคีย์รายการวัตถุดิบที่ต้องการขอคืนไม่ครบทุกรายการจะไม่สามารถยกเลิกและสั่งปล่อยใหม่ได้ ดังนั้นบริษัทจะต้องใช้เวลาในการขอคืนเอาไว้ด้วย หรือเพื่อป้องกันความผิดพลาดควรขอสั่งปล่อยเพื่อขอคืนอากรก่อนหมดระยะที่กำหนดอย่างน้อย 1-2 เดือน
- 2) การสั่งปล่อยเพื่อถอนการใช้ธนาคารค้ำประกัน แทนการชำระอากรขาเข้าวัตถุดิบ บริษัทจะต้องระมัดระวังในเรื่องของเวลา และควรมาดำเนินการภายในระยะเวลาที่กำหนด ไม่เช่นนั้นท่านจะไม่สามารถใช้สิทธิ์ได้

พร้อมกันนี้ขอฝากเตือนในเรื่องของการระบุเลขที่ นส ในใบขนสินค้าขาเข้า ก่อนที่ท่านจะส่งข้อมูลดังกล่าวไปยังกรมศุลกากร ขอให้ทุกท่านช่วยตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลว่า “เป็นเลขอนุมัติของบริษัทท่านหรือไม่” ท่านต้องตรวจสอบการคีย์ข้อมูลว่า “คีย์ข้อมูลได้ถูกต้องครบถ้วนหรือไม่” ไม่เช่นนั้น ท่านอาจจะไม่สามารถใช้สิทธิ์สั่งปล่อยวัตถุดิบในครั้งนั้นได้หรืออาจจะถูกตรวจสอบ (Post Audit) ในภายหลัง

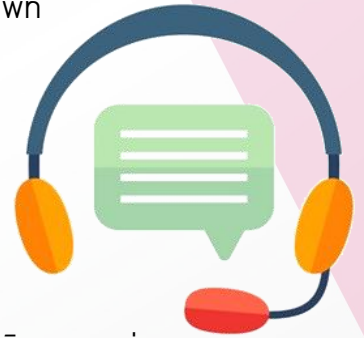
### 3. การตัดบัญชีวัตถุดิบด้วยระบบ RMTS-2011

ในฉบับที่แล้วได้นำเสนอเกี่ยวกับรายละเอียดการตัดบัญชีวัตถุดิบแบบไร้เอกสาร ซึ่งเป็นที่ทราบกันแล้วว่าระบบ RMTS-2011 นั้น ได้รองรับการตัดบัญชีวัตถุดิบแบบไร้เอกสารแล้ว แต่ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับข้อมูลการส่งออกของบริษัทที่ส่งให้กับกรมศุลกากรและพิมพ์ใบขนสินค้าขาออกเท่านั้น ดังนั้นจึงขอฝากให้ทุกท่านทำความเข้าใจเกี่ยวกับการทำข้อมูลเพื่อการส่งออก หรือติดต่อสอบถามกับสมาคมโดยตรง โดยจะขอเพิ่มเติมวิธีปฏิบัติกรณีเอกสารตัดบัญชีติดปัญหา ดังนี้

### วิธีปฏิบัติกรณีเอกสารตัดบัญชีติดปัญหา

ไม่ว่าจะเป็นการตัดบัญชีวัตถุดิบแบบไร้เอกสารหรือใช้เอกสารก็ตาม เมื่อบริษัทตรวจสอบสถานะงานของตนเองแล้วพบว่า เอกสารตัดบัญชีวัตถุดิบที่ยื่นไว้กับสมาคมชุดนั้นติดปัญหาให้ดำเนินการดังนี้

1. ให้ติดต่อสอบถามกับสมาคมเพื่อขอรับเอกสารและตรวจสอบสาเหตุปัญหาได้ที่เคาน์เตอร์พนักงานบริการให้คำปรึกษา (เคาน์เตอร์ที่ 10-13) หรือสอบถามทางโทรศัพท์  
ที่หมายเลข  
0-2936-1429  
ต่อ 163 - 166



2. กรณีเอกสารมีข้อผิดพลาด เช่น
  - 1) คีย์ปริมาณไม่ถูกต้อง นั่นคือ มีการคีย์ปริมาณมากกว่าปริมาณที่ส่งออกจริง
  - 2) คีย์สูตรการผลิตผิดพลาดที่ระบุในเอกสารเมื่อทั้งสองฝ่าย ได้แก่ สมาคมและบริษัท เข้าใจในปัญหาตรงกันและยอมรับในข้อผิดพลาดแล้ว พนักงานสมาคมจะยกเลิกการตัดบัญชีวัตถุดิบในงวดนั้น และส่งเอกสารคืนให้บริษัททำการแก้ไขให้ถูกต้องต่อไป

3. ผิดพลาดกรณีอื่น ๆ เช่น ขาดตราประทับบริษัท, ขาดลายเซ็นผู้มีอำนาจ, บริษัทต้องการทำหนังสือชี้แจง เป็นต้น ซึ่งหากบริษัทต้องการนำเอกสารกลับไปตรวจสอบหรือแก้ไขที่บริษัท หลังจากแก้ไขแล้วเสร็จบริษัทจะต้องนำเอกสารดังกล่าวส่งคืนให้กับสมาคมภายใน 15 วัน นับจากวันที่รับเอกสาร หากไม่ส่งคืนภายในกำหนด สมาคมจะยกเลิกเอกสารดังกล่าวทันที

สำหรับเอกสารที่ผ่านการอนุมัติเรียบร้อยแล้ว บริษัทจะต้องมาขอรับคืนภายใน 30 วัน นับจากวันที่ยื่นหากเกินกำหนด สมาคมจะนำส่งคืนไปยังบริษัททางไปรษณีย์ทุกสิ้นเดือน

ฉบับนี้ขอฝากเอาไว้เพียงเท่านี้ สมาคมจะรวบรวมข้อมูล ข่าวสารสำคัญ เกี่ยวกับระบบ RMTS-2011 นำมาบอกกล่าวกันอย่างต่อเนื่อง และท่านสามารถติดตามข้อมูลข่าวสารเพิ่มเติมได้จาก ICN และ [www.ic.or.th](http://www.ic.or.th)







# การปรับปรุงบัญชี และคำนวณกำไรสุทธิ เพื่อเสียภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกิจการที่ได้รับส่งเสริมการลงทุน

วันอังคารที่ 26 เมษายน 2559 เวลา 8.30-16.30 น.  
ณ โรงแรมอมารี ดอนเมือง กรุงเทพฯ

## หัวข้อการสัมมนา

- หลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติในการจัดทำบัญชีของกิจการที่ได้รับส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- เจือปนและสิทธิประโยชน์ที่สำคัญด้านภาษีอากรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน
- การรับรู้รายได้ของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน
- การรับรู้ค่าใช้จ่ายของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน
- หลักเกณฑ์และความแตกต่างทางด้านบัญชี และภาษีอากรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) และ กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (Non BOI)
- ค่าใช้จ่ายตามมาตรา 65 ทวิ และ มาตรา 65 ตริ
- แนวทางการคำนวณกำไรสุทธิทางบัญชีให้เป็นกำไรทางภาษีสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน
- Update คำพิพากษาศาลฎีกา ช้อหรือ และคำวินิจฉัยของกรมสรรพากรที่เกี่ยวข้อง
- คุณธรรมและจริยธรรมวิชาชีพ



## คุณเมธี แสงมณี

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- ผู้เชี่ยวชาญด้านบัญชีและภาษีอากร

## เหมาะสำหรับ

เจ้าของธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ผู้บริหาร ผู้จัดการ / เจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี ฝ่ายการเงิน และผู้ที่สนใจทั่วไป

## อัตราค่าสัมมนา

ประเภท	อัตราค่าสัมมนา
สมาชิก	2,675
บุคคลทั่วไป	3,745

อัตราโดยรวมค่าเอกสาร อาหารว่าง อาหารกลางวัน และภาษีมูลค่าเพิ่ม  
หลักสูตรอยู่ระหว่างการขออนุมัตินับชั่วโมงการพัฒนาความรู้ต่อเนื่อง  
ทางวิชาชีพของผู้ทำบัญชี (CPD) และผู้สอบบัญชี (CPA)

## สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติม

แพนกวีนคอนเวนชันและบริการนักลงทุน

☎ 0 2936 1429 ต่อ 206 (คุณกาญจนา) โทรสาร 0 2936 1441-2  
E-mail: [kanjanac@ic.or.th](mailto:kanjanac@ic.or.th) หรือ [www.ic.or.th](http://www.ic.or.th)

ACCOUNTING & TAX

เรียนรู้จาก

# ผู้นำ 88

ทำได้ใน 88 วัน (1)



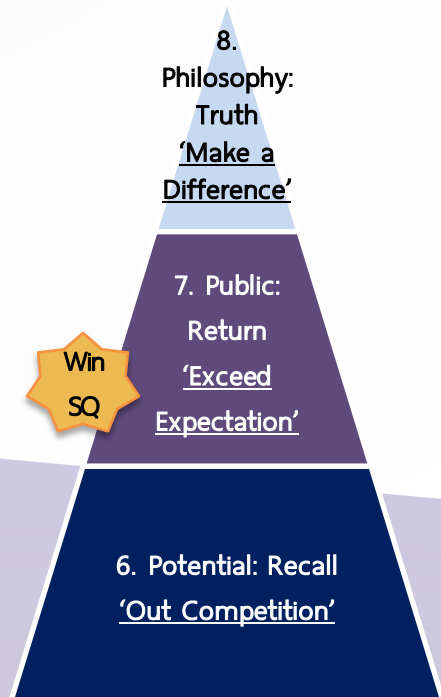
**3M** Management  
Manpower  
Marketing

จำลักษณ์ ชุมพลแก้ว  
chamluck@gmail.com

ฉบับนี้ขออนุญาตเล่าเรื่องจากหนังสือ Beyond Leader 88 Days Development Program ซึ่งผมได้รับมาเป็นไฟล์คอมพิวเตอร์จากผู้เขียนโดยตรง ที่แปลกตาคือ จัดทำในรูปแบบ 3 ภาษา ทั้ง ไทย อังกฤษ และญี่ปุ่น ซึ่งเป็นเนื้อหาที่เกิดจากการรวบรวมและนำมาเรียบเรียงใหม่จากผู้ใหญ่ใจดี *คุณสมควร ฉายศิลป์รุ่งเรือง* กรรมการผู้จัดการ บริษัท ชัมมิก อิเล็กทรอนิกส์ คอมพิวเตอร์ จำกัด และเนื่องจากไม่มีวางจำหน่ายทั่วไป อันที่จริงจะบอกว่าเป็นหนังสือก็ไม่เชิง เพราะยังขาดรายละเอียด ตลอดจนตัวอย่างที่ชัดเจน เข้าใจว่าใช้สำหรับประกอบในหลักสูตรฝึกอบรมและพัฒนา จึงขอนำมาสรุปในมุมมองของผม จากการตีความของผม ซึ่งอาจแตกต่างไปบ้างจากเนื้อหาหลัก จึงขอให้ผู้ที่สนใจขอไฟล์ฉบับเต็มจากผู้เขียนเพื่อมาศึกษาเพิ่มเติม โดยสอบถามได้ที่ [kent1@ksc.th.com](mailto:kent1@ksc.th.com) ครับ

ทั้งนี้ ขอสรุปย่อพอสังเขปเพื่อให้ผู้อ่านได้มองเห็นภาพและแนวทางของหนังสือเล่มนี้ และแน่นอนทั้งหมดที่ผู้เขียนได้ให้ไว้ ไม่ใช่แค่การอ่านผ่านตาหรือท่องจำเท่านั้น แต่เชื่อว่าอยากให้เกิดผลตามและทดลองปฏิบัติ โดยผู้เขียนเชื่อว่าสิ่งที่ได้รวบรวมมานั้น จะทำให้ผู้ที่กล้าคิด กล้าฝัน และกล้าที่จะทำในสิ่งที่แตกต่าง ก้าวสู่การเป็นผู้นำโดยไม่จำเป็นต้องเดินตามคนอื่นตลอดไป ผมเชื่อว่าถ้าประเทศ

ของเรามีคนที่เรียนรู้จากประสบการณ์เหมือนผู้เขียน และสรุปเป็นบทเรียนเพื่อก้าวเดินในทิศทางของตัวเองย่อมเกิดผู้นำที่มีคุณธรรมและจริยธรรมมากขึ้น





ลองพิจารณาแนวทางจากหนังสือเล่มนี้ ด้วยการเอาชนะภูเขาลูกแรก ก้าวสู่การเป็นผู้นำระดับโลก (World Leader) โดยแบ่งเป็นระดับต่าง ๆ 8 ระดับใหญ่ และระดับย่อย ๆ ดังนี้

### ระดับที่ 1 Positive: Right “Self Leader” เป็นการดำเนินการในระดับตัวบุคคล หรือตัวเราเอง (Self)

1. **พลัง (Energy)** แน่ใจว่าผู้ที่จะก้าวสู่การเป็นผู้นำ คือ ต้องมีพลัง และต้องเป็นพลังในตัวเอง โดยไม่ได้เกิดจากการเสแสร้งแกล้งทำ เริ่มจากการเสริมสร้างพลังกาย (Physical Quotient – PQ) ต่อด้วยพลังความคิด (Intelligence Quotient – IQ) พลังใจ (Emotional Quotient – EQ) และพลังจิต (Spiritual Quotient – SQ) โดยพลังกายถือเป็นพื้นฐานสุด เมื่อฝึกฝนและนำมาใช้บ่อย ๆ ก็จะยิ่งทำให้แข็งแรงขึ้น การนำสิ่งดี ๆ เข้าตัวถือว่าเป็นการสร้างพลัง ในขณะที่การนำสิ่งร้ายหรือแม้แต่การบ่น การตำหนิ ถือว่าเป็นการสูญเสียพลัง
2. **ฉันทะ (Passion)** เมื่อเรานำสิ่งดี ๆ เข้าสู่ตัว การคิดสรรและเลือกสรรจะเกิด เมื่อเราค้นพบสิ่งที่ใช่ สิ่งที่ชอบ และอยากที่จะทำตามแนวทางนั้นอย่างจริงจัง นั่นคือก้าวแรกของการเริ่มต้นสู่ถนนแห่งการเป็นผู้นำ นั่นคือต้องมีความตั้งมั่น กุ่บเท มีเป้าหมายนั่นเอง



3. **เวลา (Time)** แน่ใจว่าทุกคนมีเวลาเท่ากัน และเวลาไม่เคยคอยใคร แต่เดินไปเรื่อย ๆ ดังนั้นเราจะจัดสรรและใช้มันอย่างไรให้คุ้มค่าและเกิดประโยชน์มากที่สุด การวางแผนจึงเป็นเหมือนเครื่องมือพื้นฐาน เพราะช่วยให้เราจัดลำดับความสำคัญของสิ่งที่จะทำ โดยไม่สูญเสียเวลาไปกับสิ่งที่ให้คุณค่าน้อยและไม่มีประโยชน์เท่าที่ควร

4. **ไม่ใช่แค่ผู้จัดการหรือเจ้านาย (Not only manager or boss)** การขึ้นมาเป็นผู้บังคับบัญชา อาจได้มาด้วยผลงานและการทำงานที่ดีที่เก่ง หากแต่เมื่อมารับตำแหน่งแล้ว ไม่ใช่เพียงงานในความรับผิดชอบที่สูงขึ้นเท่านั้น แต่ต้องดูแลและต้องบริหารคนให้ทำงานร่วมกันให้ได้ ดังนั้นการเข้าใจในลูกน้องและการให้ความสำคัญในคุณค่าของคน ถือได้ว่าเป็นสิ่งที่จำเป็นสำหรับการก้าวขึ้นสู่ความเป็นผู้นำ เพราะผู้นำสามารถทำให้คนทำงานไปในทิศทางที่ตนเองต้องการได้อย่างเต็มใจและตั้งใจ
5. **บุคลิกภาพ (Personality)** หรือที่เรียกว่า “รูปร่างภายนอก” ถือได้ว่าเป็นสิ่งที่ปรากฏและรับรู้ได้ง่ายที่สุด หากดูดีมีความน่าเชื่อถือแล้ว การเป็นผู้นำก็เกิดขึ้นได้ไม่ยากนัก ด้วยความมั่นใจและความภูมิใจในตัวเองจะสะท้อนออกสู่ภายนอก นอกจากนั้นควรเสริมด้วยมารยาททางสังคม กาลเทศะ และการแต่งกายให้เหมาะสมกับสถานการณ์
6. **นำตัวเอง (Self-Leader)** ก่อนที่จะไปนำใครได้ ต้องนำตัวเองให้ได้ก่อน นี่ถือเป็นหลักปฏิบัติขั้นต้น ๆ ก็ว่าได้ เพราะถ้ายังไม่นำตัวเองไม่ได้ คงไม่มีใครมาให้นำหรือทำตามเราเป็นแน่ ดังนั้นทุกอย่างก้าวของเราต้องตื่นรู้และกระตุ้นตัวเองว่า วันนี้ ชั่วโมงนี้ ต้องทำอะไร พยายามทำให้ได้ตามแผนและเป้าหมายที่กำหนดไว้
7. **คิดบวก (Positive Think)** คือ การคิดหาช่องทางและการสร้างโอกาส ถือว่าเป็นการคิดเพื่อประโยชน์โดยแท้ การคิดลบไม่ว่าจะต่อตนเองหรือผู้อื่น ถือเป็นการทำลายและไม่ก่อให้เกิดสิ่งดีงามอะไรใด ๆ ทั้งสิ้น
8. **เป้าหมาย (Target)** การทำงาน การใช้ชีวิต ถ้าไม่มีเป้าหมาย ก็ไม่ต่างจากการเดินทางที่ไร้แผนที่ เพราะไม่รู้จะไปไหนทิศทางใด ถึงทางแยก ทางเลี้ยว ก็ไม่รู้ว่าจะไปในเส้นทางไหน มีแต่จะทำให้สูญเสียพลังในตัวเองไปเปล่า ๆ
9. **เดินหน้า (GOYA หรือ Get Off Your Ass)** ออกจากพื้นที่ความสะดวกสบายส่วนตัว เพื่อไปสู่สิ่งใหม่ ๆ เพราะไม่มีทางที่เราจะดีสิ่งใหม่ ถ้ามีแต่ทำสิ่งเดิม ๆ ซ้ำ ๆ ด้วยการขจัดความกลัวใจ กล้าที่จะทำสิ่งใหม่ ๆ

10. **คุณภาพ (Quality)** ไม่มีสิ่งใดที่อยู่รอดได้โดยปราศจากคุณภาพ เพราะสิ่งที่ไม่ดีมักถูกมองข้ามและไม่มีใครให้ความสนใจ มีแต่คนที่แสวงหาสิ่งดี ๆ เท่านั้น ดังนั้นจงทำงานทุกงานอย่างดีมีคุณภาพ เพราะนั่นคือสิ่งที่คนอื่น ๆ ต้องการ ถ้าเราเป็นคนคุณภาพ ก็ย่อมมีคนอื่น ๆ อวยกาได้เรา
11. **ทัศนคติ (Attitude)** ความคิดที่เกิดขึ้นโดยตัวเราอยู่ภายในไม่มีใครเห็น แต่จะสะท้อนออกมาผ่านพฤติกรรมและการแสดงออก ไม่มีใครสามารถปกปิดหรือซ่อนเร้นได้ ต่อให้เสแสร้งแกล้งทำก็ตาม ก็จะไม่จริง ดังนั้นทัศนคติที่ดีจะทำให้เรามีพฤติกรรมที่พึงประสงค์

ระดับที่ 2 Permission: Relationship “Self to Community” เป็นการสร้างสัมพันธ์กับคนรอบข้าง เพื่อให้เกิดความร่วมมือเป็นกลุ่มหรือคณะ (Teamwork)

1. **สร้างชุมชน (Community)** ไม่มีใครจะอยู่ได้ด้วยตัวเองโดยลำพัง หากแต่จะต้องร่วมด้วยช่วยกัน เพื่อสร้างสังคมที่น่าอยู่และเกื้อกูลกัน ไม่ใช่เฉพาะคนใกล้ชิดที่เราสนิทด้วยเท่านั้น แต่เกิดขึ้นได้กับทุกคนที่อยู่แวดล้อมตัวเรา
2. **นักพูด (Speaker)** การพูดน่าจะเป็นวิธีการสื่อสารพื้นฐานที่ง่ายที่สุด ถ้าเราสามารถสื่อสารให้คนอื่น ๆ เข้าใจได้ ไม่ใช่เฉพาะน้ำเสียง สีสหน้าท่าทางที่มีส่วนช่วยได้เช่นกัน
3. **การเล่าเรื่อง (Storytelling)** เป็นอีกสิ่งหนึ่งที่จะช่วยให้การสื่อสารที่อาจมีเนื้อหาเข้าใจได้ยากกรณีศึกษาหรือตัวอย่างจริงที่เราประสบพบมา จะทำให้เข้าใจบทเรียนได้ชัดเจนขึ้น

4. **ให้เวที (Give stage)** ไม่ใช่ใครคนใดคนหนึ่งเท่านั้น หากแต่ต้องเปิดพื้นที่ให้ผู้อื่นในทีมได้แสดงผลงานและความสามารถได้ด้วย โดยเฉพาะงานนั้น ๆ ที่เขารู้ดีที่สุด
5. **นำเสนอผลงาน (Present)** การรายงานเหตุการณ์ ข้อมูล หรือรายงานใด ๆ ในช่วงเวลาจำกัด ให้สั้น กระชับ ง่าย ใต้ใจความ เป็นทักษะหนึ่งซึ่งจำเป็นและต้องฝึกฝน
6. **ให้โอวาท (Make a Speech)** การพูดในที่ชุมชนที่มีผู้คนจำนวนมาก การพูดกระตุ้นจิตใจให้เห็นประโยชน์ การกล่าวแสดงความชื่นชม กล่าวขอบคุณ เป็นสิ่งหนึ่งซึ่งผู้นำอาจได้รับเชิญ
7. **อ่านคน (Read People)** เพราะทุกคนมีความแตกต่าง การสังเกตคนตั้งแต่ภายนอกจนถึงภายใน ตลอดจนการเข้าถึงความรู้สึกและความต้องการ จะทำให้เราสามารถเลือกคนมาร่วมทีมได้ดี
8. **สร้างเพื่อน (Make Friend)** การมีมิตรย่อมดีกว่ามีศัตรู เริ่มต้นง่าย ๆ ตั้งแต่การพูดทักทาย จนถึงการแสดงน้ำใจที่ดีต่อกัน
9. **การพูดคุย (Speak)** ในการสนทนาหรืออภิปราย แสดงความคิดเห็นใด ๆ ควรรู้ว่าคำพูดใดควรและคำพูดใดไม่ควร จึงต้องใช้ความระมัดระวังเสมอ
10. **การดึงดูด (Attraction)** ความคิด คำพูด และการแสดงออกที่ดี จะกลายเป็นเสน่ห์ที่ดึงดูดผู้คนให้เข้าหาเรา โดยที่ไม่ต้องไปเสียเวลาตามล่า
11. **เป็นผู้ให้ (Go Giver)** เริ่มจากการให้โดยไม่จำเป็นต้องหวังอะไรตอบแทน การให้จะนำมาซึ่งความร่วมมือและสิ่งดี ๆ ที่จะเกิดขึ้นในที่สุด



ผ่านไปเพียงระดับที่ 2 ก็มีแนวทางการทำงานที่ดี และเป็นประโยชน์ต่อคนทำงาน ซึ่งกล่าวได้ว่าเหมาะสมกับทุกสายอาชีพ สามารถจะนำไปปรับใช้และเดินตามแนวทางข้างต้นได้โดยไม่ต้องยาก ในฉบับหน้ามาติดตามในระดับต่อไปว่าจะมีแนวทางดี ๆ อย่างไรให้นำไปใช้กันบ้างนะครับ







# IC Talk'59

สมาคมสโมสรนักลงทุนขอเชิญเข้าร่วม  
สัมมนา IC Talk'59 ครั้งที่ 2

**LOGISTICS ONE**  
Your GMS Logistics Partner

**PANDORA**  
UNFORGETTABLE MOMENTS



Supported by:



# บัญญัติ 10 ประการ สำหรับการวิเคราะห์หาสาเหตุที่แท้จริง

วันศุกร์ที่ 29 เมษายน 2559 เวลา 13.00-16.30 น. ห้องดอนเมือง 1 โรงแรมอมารี ดอนเมือง

หลายองค์กรมักพบกับปัญหาที่เกิดขึ้นตลอดเวลา และการแก้ไขปัญหาเหล่านั้น ก็อาจเป็นเพียงการบรรเทาความรุนแรง แต่แล้วปัญหาที่หวนกลับมาเกิดขึ้นซ้ำอีก และในบางครั้งยังทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้น กระบวนการแก้ไขแบบเดิมอาจไม่ได้ผลเหมือนเช่นเคย ดังนั้นองค์กรต่างๆ จึงตระหนักถึงความสำคัญของการแก้ไขปัญหาที่สาเหตุรากเหง้า (Root Cause Focused) ดังนั้นหลักสูตรนี้จะช่วยให้อ่านเข้าใจถึงแนวทางในการแก้ไขปัญหาโดยการแสวงหาข้อเท็จจริง การวิเคราะห์สาเหตุที่เป็นรากเหง้าแห่งปัญหา อย่างแท้จริง เพื่อแก้ไขปัญหาต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ค่าธรรมเนียม 1 หัวข้อ/ท่าน  
การอบรม (ราคารวม VAT)

สมาชิกสมาคม ท่านแรก	ฟรี
สมาชิก ท่านที่ 2 เป็นต้นไป	ท่านละ 856 บาท
บุคคลทั่วไป	ท่านละ 1,284 บาท

ด่วน !!! รับจำนวนจำกัด First come, First serve

เหมาะสำหรับ

- หัวหน้างานและพนักงานทุกระดับ

หัวข้อการบรรยาย

- กระบวนการแก้ไขปัญหาในลักษณะต่าง ๆ
- ประเภทปัญหาและการเลือกใช้เครื่องมือในการวิเคราะห์สาเหตุที่เหมาะสม
- บัญญัติ 10 ประการสำหรับการวิเคราะห์หาสาเหตุที่แท้จริง
- นำสู่การค้นหาค่าความเป็นจริงด้วยหลัก 5 จริง
- Workshop

\*\*\*อาจมีการปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสม

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติม  
แผนกลูกค้าสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร

☎ 0 2936 1429 ต่อ 203 (เบญจวรรณ) ต่อ 202 (ลัดดาวัลย์)

✉ ไม่รบกวนแบบตอบรับส่งกลับมาก็ โทรสาร 0 2936 1441-2

E-mail: Cus\_service@ic.or.th, Benjawank@ic.or.th, Laddawanp@ic.or.th



วิทยากร

คุณกำพล กิจชระภูมิ

วิทยากรที่ปรึกษาด้านบริหารการผลิต



สมัครและชำระเงิน 5 ท่าน

**BOI** Promoted Companies  
Directory 2014-2015

มูลค่า 800 บาท

FREE



# แก้ไขปัญหา อย่างเป็นระบบ

ณัฐพงษ์ วัฒนไทยสวัสดิ์  
nuttapongw@ic.or.th

มีคนเคยกล่าวไว้ว่า “คนที่ไม่เคยทำผิด คือ คนที่ไม่เคยทำอะไรเลย” ซึ่งในการดำเนินกิจการใด ๆ ก็ตาม เราย่อมพบกับอุปสรรคและปัญหาที่รุมเร้าเข้ามา มากบ้าง น้อยบ้าง แตกต่างกันไป แต่สิ่งสำคัญที่สุดนั่นคือ “เราจะสามารถเผชิญหน้า รับมือ และแก้ไขปัญหาดังนั้นได้อย่างไร”

ในภาคอุตสาหกรรมการผลิต ปัญหาต่าง ๆ อาจเกิดขึ้นได้ทุกขณะ ทั้งที่เกิดขึ้นจากปัจจัยที่ควบคุมได้และที่ควบคุมไม่ได้ ทั้งที่เกิดขึ้นจากฝีมือมนุษย์หรือเครื่องจักร ซึ่งปัญหาที่เกิดขึ้นเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานที่ส่งผลให้สภาวะการผลิตชะงักงัน การส่งมอบที่ไม่ตรงเวลา คุณภาพของผลผลิตหรือสินค้าที่ไม่ได้มาตรฐาน ความพึงพอใจของลูกค้าที่ลดต่ำลง รวมไปถึงผลกระทบต่อผลประกอบการที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้



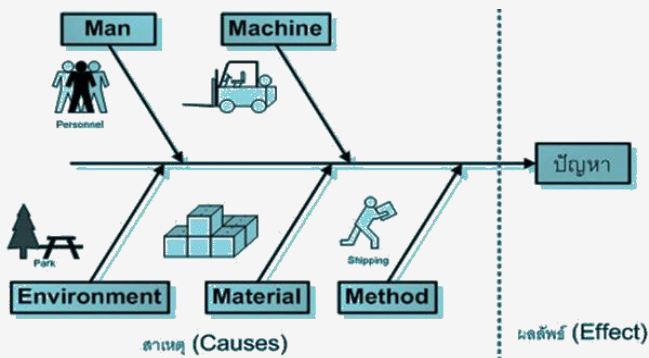
แล้วเราจะมีวิธีการในการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นอย่างเป็นระบบได้อย่างไร

1. **กำหนดปัญหา (Problem Definition)** จัดการวิเคราะห์แยกแยะรายละเอียดของปัญหา รวมถึงจะต้องทราบที่มาของปัญหานั้น ๆ โดยการหาข้อมูลของปัญหา เช่น ขนาดความสำคัญ ระยะเวลาที่จำเป็นในการแก้ไขปัญหาให้แล้วเสร็จ โดยต้องเริ่มให้ความหมายของปัญหาอย่างกว้าง ๆ และพยายามลดข้อบังคับ ข้อจำกัด หรือกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ลง ไม่ควรให้ความสำคัญหรือสนใจกับวิธีการที่กำลังอยู่ในขณะเวลานั้นมากจนเกินไป เพื่อให้เกิดความมีอิสระในการคิดสร้างสรรค์หรือคิดนอกกรอบ ซึ่งการแบ่งปัญหาคือออกเป็นข้อย่อย ๆ หลาย ๆ ส่วน อาจช่วยให้ปัญหาหลักที่มีความซับซ้อนนั้นสามารถวิเคราะห์และแก้ไขได้โดยง่าย
2. **การวิเคราะห์ปัญหา (Analysis of the Problem)** เป็นการหาข้อเท็จจริงเกี่ยวกับปัญหาโดยการแยกรายละเอียด ข้อจำกัด หรือเงื่อนไขต่าง ๆ และอธิบายวิธีที่กระทำอยู่ในรูปของ
  - 2.1 **แผนภูมิกระบวนการผลิต (Process Chart)** ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ใช้บันทึกกระบวนการผลิตหรือวิธีการทำงานให้อยู่ในลักษณะที่เห็นได้ชัดเจนและเข้าใจได้ง่าย แสดงถึงขั้นตอนการทำงานตั้งแต่ต้นจนจบกระบวนการ ในแผนภูมิกระบวนการผลิตจะใช้สัญลักษณ์แสดงถึงความหมายต่าง ๆ ซึ่งสามารถดัดแปลงเพื่อนำไปใช้กับงานอย่างอื่นได้



2.2 แผนภาพแสดงการไหล (Flow Diagram) แสดงแผนผังของบริเวณที่ปฏิบัติงานและตำแหน่งของเครื่องจักรที่เกี่ยวข้อง โดยจะเขียนเป็นเส้นทางการเคลื่อนที่ของสิ่งที่สังเกต แบ่งออกเป็น แผนผังการไหลของคน (สังเกตการณ์การทำงานของคน พนักงาน) และ การไหลของวัสดุ (การเคลื่อนที่ของวัตถุดิบในกระบวนการ)

ตัวอย่าง Flow Diagram



2.3 แผนภูมิคนและเครื่องจักร (Man-Machine Chart) หรือ แผนภูมิกิจกรรม (Activity Chart) เป็นแผนภูมิที่ใช้ในการวิเคราะห์การทำงาน โดยแสดงลำดับขั้นของกระบวนการทำงานกับเวลาที่ใช้สำหรับกิจกรรมนั้น ๆ

2.4 แผนภูมิการปฏิบัติงาน (Operation Chart) เป็นแผนภูมิที่แสดงการทำงานของมือซ้ายและขวา โดยเขียนเป็นแผนผังสถานีงาน ประกอบด้วย งานที่จะต้องทำ วัสดุ เครื่องมือ เครื่องจักร และตำแหน่งของคนทำงาน สังเกตและบันทึกการเคลื่อนไหวของมือซ้ายและขวาของคนงาน การสังเกตการทำงานควรทำหลาย ๆ รอบ แล้วจึงบันทึกการเคลื่อนไหวของมือซ้ายลงในแผนภูมิด้านซ้าย การเคลื่อนไหวของมือขวาลงในแผนภูมิด้านขวา พร้อมมีคำอธิบายประกอบ

หลังจากนั้นจึงค่อยคิดค้นหาวิธีการทำงานที่คนงานและเครื่องจักรน่าจะทำงานได้ดีที่สุด และหาความสัมพันธ์ระหว่างคนงานกับเครื่องจักร ตรวจสอบหรือวิเคราะห์ปัญหาย่อยต่าง ๆ ที่ได้แยกไว้ โดยในการวิเคราะห์ปัญหา ผู้วิเคราะห์จะต้องมีข้อมูลอย่างเพียงพอในทุก ๆ ด้าน เช่น ปริมาณการผลิต จำนวนคนงานที่ต้องการ เป็นต้น ผู้วิเคราะห์ควรระบุระยะเวลาที่มีสำหรับการแก้ไขปัญหา ถ้าเป็นปัญหาด้านการผลิตจะต้องทราบระยะเวลาที่ใช้ตั้งแต่เริ่มต้นกระบวนการผลิต ขั้นตอนต่าง ๆ ระหว่างผลิต จนกระทั่งเป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปที่ต้องการตามปริมาณและคุณภาพที่ได้ออกแบบไว้

3. **หาวิธีแก้ไขที่เป็นไปได้ (Search for Possible Solution)** โดยหากทางเลือกที่เป็นไปได้ ในขั้นตอนนี้เป็นเพียงการใช้ความคิดเพื่อหาวิธีการแก้ปัญหาที่เป็นไปได้ให้ได้มากที่สุด
4. **ประเมินและเลือกวิธีการแก้ปัญหา (Evaluation of Alternative)** สรรหาทางเลือกที่คิดว่าเหมาะสมที่สุด โดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เช่น เวลา ค่าใช้จ่าย อายุการใช้งาน อัตราการคืนทุน เป็นต้น
5. **เสนอวิธีการแก้ปัญหาเพื่อปฏิบัติ (Recommendation for Action)** มีการรายงานเสนอไปยังผู้มีอำนาจในการอนุมัติให้ดำเนินการแก้ไข โดยรวบรวมข้อมูลที่สำคัญทุกชนิดเพื่อการพิจารณาตัดสินใจ



ทั้งหมดนี้เป็นเพียงส่วนหนึ่งของวิธีการในการแก้ไขปัญหาอย่างเป็นระบบบางส่วน ทั้งนี้หากท่านสนใจข้อมูลเพิ่มเติมสามารถเข้าร่วมอบรมหลักสูตร “บัญญัติ 10 ประการสำหรับการวิเคราะห์สาเหตุที่แท้จริง” วันศุกร์ที่ 29 เมษายน 2559 เวลา 13.00-16.30 น. ห้องดอนเมือง 1 โรงแรมอมารี ดอนเมือง สนใจสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ โทร 0 2936 1429 ต่อ 203 (คุณเนกจวรรณ) ต่อ 202 (คุณพัชญ์สลัญญ์)

ที่มา: <http://spsjapan.blogspot.com/2012/10/systematic-problem-solving.html>

ภาพจาก: <http://2.bp.blogspot.com/-aeu9oivAZ7c/UupP9oIldCI/AAAAAAAAACc/wthiCDvTNV4/s1600/2.2.3.jpg>

<http://th.jobsdb.com/th-th/wp-content/uploads/sites/3/2014/08>

<<สมาคมสโมสรนักลงกุนจัดกิจกรรม **IC Site Visit ครั้งที่ 1** เยี่ยมชมโรงงาน **บริษัท ซีพีแรม จำกัด** นำโดยผู้บริหารสมาคม คุณชุตานกรณ ลัมพสาระ และ คุณภัทรชนก กรกลมพฤกษ์ กรรมการสมาคมสโมสรนักลงกุน พร้อมผู้สนใจกว่า 40 ท่าน เข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าว เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ผ่านมา

บริษัท ซีพีแรม จำกัด เป็นบริษัทในเครือเจริญโภคภัณฑ์ที่ดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทานและเบเกอรี่อบสดชื่นนำเข้าของประเทศไทย กิจกรรมเริ่มต้นด้วยการรับชมวีดิทัศน์การเติบโตของบริษัท ระบบการจัดการของซีพีแรม (CPRAM-MS) ได้แก่ (TQM), (TPM), (LEAN) และการทำงานตามหลัก 5S Activity, QCC Activity, KAIZEN นอกจากนี้ยังนำเยี่ยมชมกระบวนการผลิตที่มีมาตรฐานระดับดีเยี่ยม เพื่อให้ทุกผลิตภัณฑ์ได้รับการควบคุมเอาใจใส่อย่างพิถีพิถัน ควบคุมคุณภาพทุกขั้นตอนทำให้ได้ความสดใหม่ภายใต้คุณภาพและมาตรฐานเดียวกันทั่วประเทศ โดยเทคโนโลยีการผลิต การบริหารและควบคุมคุณภาพ การพัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์ พร้อมร่วมตอบข้อซักถามของผู้เข้าร่วมกิจกรรมอีกด้วย



<<สมาคมสโมสรนักลงกุนจัดสัมมนา เรื่อง **"การตรวจสอบเอกสารนำเข้า-ส่งออกระบบ Paperless ของกรมสรรพากร"** โดยได้รับเกียรติจาก คุณเกียรติศักดิ์ ว่องพานิช ผู้อำนวยการพิเศษ กรมสรรพากร เป็นวิทยากรบรรยายหัวข้อต่าง ๆ อาทิ ประเภทเอกสารสำหรับใช้ประกอบการลงบัญชี การจัดเก็บและจัดเตรียมเอกสารนำเข้า-ส่งออกเพื่อการตรวจสอบของกรมสรรพากร เอกสารทางด้านจัดซื้อที่กรมสรรพากรขอตรวจสอบ เอกสารและหลักฐานที่กรมสรรพากรขอตรวจสอบ กรณีการนำเข้าสินค้าภายใต้เงื่อนไข C.I.F. การจัดเก็บเอกสาร กรณีการส่งออกโดยบุคคลอื่น ตลอดจนข้อแนะนำในการจัดทำระบบเอกสาร/ใบขนสินค้าให้กรมสรรพากรตรวจสอบเพื่อป้องกันการปิดเพยข้อมูล โดยจัดขึ้นเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2559 ณ โรงแรม เซ็นทารา แกรนด์ เซ็นทรัล พลาซ่า ลาดพร้าว กรุงเทพฯ



# IC Activities

<<เมื่อวันที่ 1-2 มีนาคม 2559 ที่ผ่านมา คณะกรรมการสมาคมสโมสรนักลงกุน นำโดย นายสมบัติ เปรมประภา อุปนายกสมาคม พร้อมด้วย คณะกรรมการ ผู้บริหาร ได้เดินทางไปเยี่ยมเยือนสำนักงานสมาคมสาขาภูมิภาค เขตพื้นที่ภาคใต้ ได้แก่ จ.สงขลา และ จ.สุราษฎร์ธานี เพื่อเยี่ยมชมการปฏิบัติงานของพนักงานสมาคมสาขาภูมิภาค และศึกษาดูงานโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อเสริมสร้างองค์ความรู้ใหม่ ๆ ที่สามารถนำไปปรับปรุงและพัฒนาบริการของสมาคมในทุกด้าน

พร้อมกันนี้ คณะดูงานยังได้เยี่ยมชมศูนย์เศรษฐกิจการลงทุนภาคที่ 5 และ ภาคที่ 6 (บีไอโอ) เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการทำงานร่วมกันระหว่างศูนย์เศรษฐกิจการลงทุนและสมาคม โดยได้รับการต้อนรับจาก นายพิชิต เดชนิรมาก ผู้อำนวยการศูนย์เศรษฐกิจการลงทุนภาคที่ 5 (สงขลา) และ นายพัลลภ บุญศิริ ผู้อำนวยการศูนย์เศรษฐกิจการลงทุนภาคที่ 6 (สุราษฎร์ธานี) และ นำคณะเยี่ยมชมการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่บีไอโอ



สมาคมสโมสรนักลงกุนขอเชิญเข้าร่วมสัมมนา

สิทธิพิเศษทาง

ภาษีศุลกากร

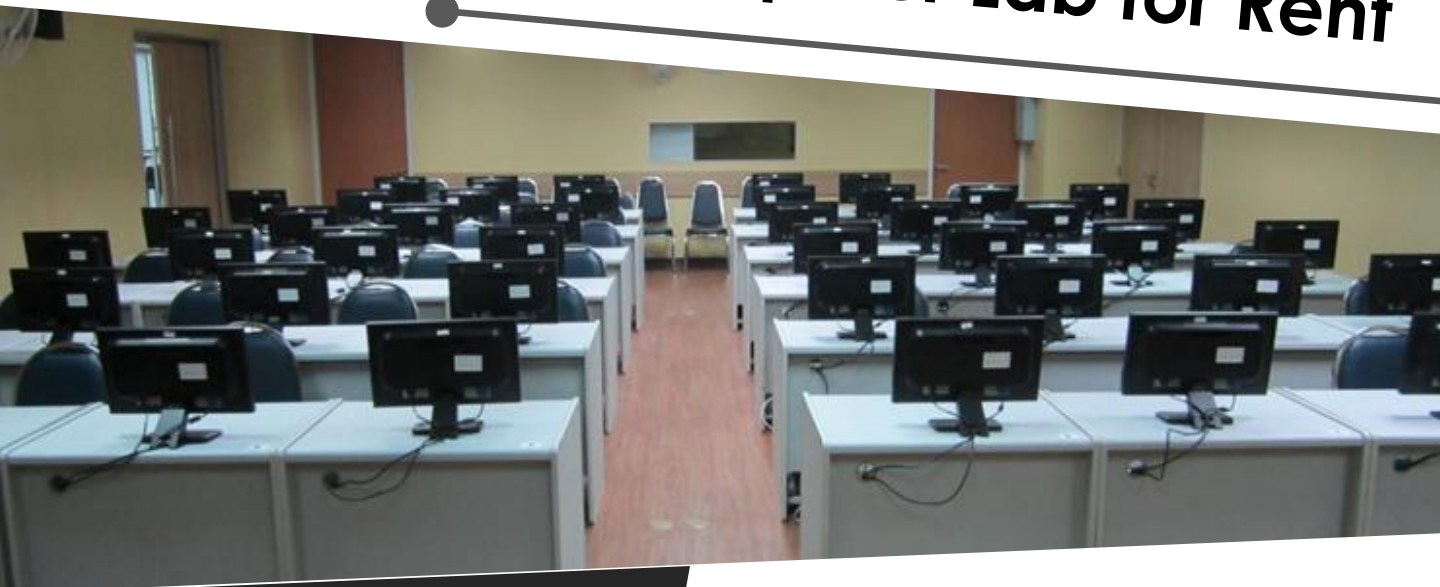
กับเขตการค้าเสรี

FTA

วันที่ 28 เมษายน 2559 เวลา 8.30-16.00 น. ณ โรงแรมมารี ดอนเมือง



# Computer Lab for Rent



สมาคมสมาชิกลงทุน  
เปิดให้บริการห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์  
ณ อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 12 ด้วยเครื่อง  
คอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ  
ที่สามารถรองรับการฝึกอบรมและพัฒนา  
ทักษะความรู้ด้านคอมพิวเตอร์ให้กับ  
หน่วยงานที่สนใจด้วยราคาสุดประหยัด



- LCD Projector
- เครื่องเสียงพร้อมไมโครโฟน
- อินเทอร์เน็ต 1 Gbps (LAN)
- ที่จอดรถภายนอกอาคาร (ตลอดวัน)
- Coffee break zone

## อัตราค่าบริการ

	จำนวน/เครื่อง	ราคา/บาท
อัตราค่าบริการ ครึ่งวัน (เหมา)	20	4,500
	30	6,000
	45	7,500

	จำนวน/เครื่อง	ราคา/บาท
อัตราค่าบริการ เต็มวัน (เหมา)	20	6,500
	30	9,000
	45	12,000

### หมายเหตุ:

1. ราคาดังกล่าวยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
2. ราคาดังกล่าวเป็นราคาวันทำการ (จันทร์-ศุกร์ เวลา 08.00-17.00 น.)
3. ค่าบริการในวันเสาร์-อาทิตย์ และวันหยุดของสมาคม  
ครึ่งวันเพิ่ม 2,000 บาท / เต็มวันเพิ่ม 3,000 บาท
4. นอกเวลา เพิ่มชั่วโมงละ 500 บาท / กรณีเพิ่มเครื่อง เครื่องละ 300 บาท
5. ที่จอดรถภายในอาคารฟรี 1 ชม. / คัน (ถัดไป ชม. ละ 20 บ. / คัน)
6. อนุญาตให้นำอาหารว่างและอาหารกล่องเข้ามารับประทานได้

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมติดต่อ

Tel. 0 2936 1429 ต่อ 212 e-mail: chatreel@ic.or.th Website: www.ic.or.th



# บริหาร “เวลา” ดี มีชัยไปกว่าครึ่ง



เล่าหลิน

“เคยหรือไหม? อยากทำอะไรหลาย ๆ อย่าง แต่ไม่มีเวลา...”

สิ่งนั้นก็ใช่ สิ่งนี้ก็สำคัญ

ไม่ไหว ๆ เวลาหมด งานไม่เสร็จสักอย่าง”

ท่านคงนึกออกถึงสภาพของบุคคลดังที่ได้กล่าว ที่คงยุ่ง หัวฟู และดูเร่งรีบตลอดเวลา ทุกอย่างมันต้องทำไปพร้อมกัน ทำให้เวลาใน 1 วัน ดูวุ่นวาย สับสน จนพาลให้รู้สึกเหนื่อยเมื่อยล้าและหมดไฟในที่สุด ส่งผลให้แต่ละงานนั้นไม่สำเร็จได้ตามผลลัพธ์ที่คาดหวัง

## พฤติกรรมที่ต้องจัดสรร

**Dr. Heidi Halvorson** ผู้เชี่ยวชาญด้านจิตวิทยาการทำงาน ทำการศึกษาวิจัยผู้ประสบความสำเร็จ<sup>1</sup> ไม่ว่าจะ เป็นเด็กนักเรียนที่ชนะการแข่งขันด้านวิชาการ นักกีฬา นานาชาติที่พิชิตเหรียญทองโอลิมปิก มนุษย์เงินเดือนที่

เป็นดาวเด่นขององค์กร ตลอดจนผู้นำที่เราคุ้นชื่อ ทั้ง Steve Jobs, Bill Gates หรือ Warren Buffett



คนที่ประสบความสำเร็จส่วนใหญ่นั้น มีพฤติกรรมคล้ายคลึงกันใน 8 ประเด็น คือ

**1. ไม่เบลอ** กล่าวคือ คนกลุ่มนี้มีความชัดเจนว่าตนเองต้องการอะไรและตั้งเป้าหมายแบบ “เฉพาะเจาะจง” เพื่อจินตนาการได้ชัดเจนว่า “ความสำเร็จหน้าตาเป็นอย่างไร” อาทิ การตั้งใจว่า “จะลดน้ำหนักให้ได้” แต่ยังไม่ให้ความชัดเจน ต้องปรับเป็น “ลดน้ำหนัก 3 กิโลกรัม ในเวลา 6 เดือน”

**2. ไม่มั่ว** คนกลุ่มนี้มีแนวทางและแผนงานชัดเจนว่า “จะทำอะไร เมื่อไหร่” เพื่อให้ถึงเป้าหมาย เช่น หากจะลดน้ำหนักต้องวางแผนว่าจะทำอะไร เมื่อไหร่ เช่น “วิ่งสัปดาห์ละ 3 วัน วันละครึ่งชั่วโมง” หากเพียงบอกว่า “จะออกกำลังกายสม่ำเสมอ” ยังอาจทำให้ละเลยได้ ซึ่งการมุ่งมั่นทำตามแผนที่ชัดเจนอย่างไม่ยอมแพ้ จะเพิ่มอัตราความสำเร็จได้ถึง 3 เท่า

**3. ไม่หลงระเริง** คนกลุ่มนี้มีสติเตือนตนตลอดว่า “ตอนนี้ก้าวหน้าหรือแค่แต่ถอยหลังไปถึงไหน” ตระหนักรู้ว่าตนเองอยู่ตรงจุดใด ใกล้ถึงเป้าหมายหรือยัง เพื่อทำการปรับฟังและแก้ไขได้ทันต่อทันที

**4. ไม่หวังลม ๆ แล้ง ๆ** คนกลุ่มนี้มองโลกในแง่ดี แต่ขณะเดียวกันต้องพร้อมรับความจริงที่เกิดขึ้น คนที่ประสบความสำเร็จล้วนกล้าฝัน แต่ขณะเดียวกัน ก็มีได้ฝันเพื่อ

<sup>1</sup> ที่มา: กรุงเทพธุรกิจ

**5. ไม่หลากหลาย** คนกลุ่มนี้ไม่ยอมแพ้ง่าย ๆ เพราะเป้าหมายที่อยากได้ คงไม่ใช่อะไรที่ง่ายดายหาหนทางแก้ไขใหม่ เมื่อล้มย่อมลุกได้เสมอ

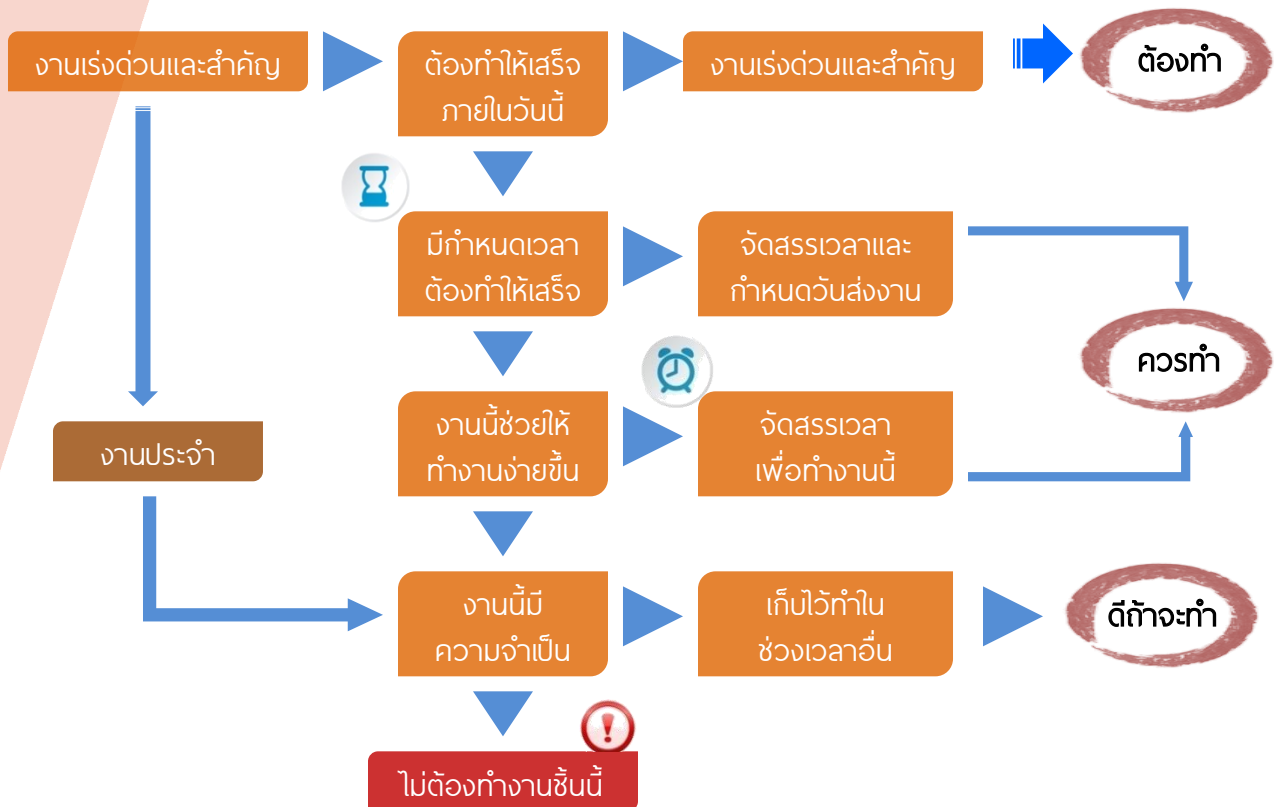
**6. ไม่ใจเสาะ** คนกลุ่มนี้ใจเด็ด การที่ใครจะไม่ยอมแพ้ง่าย ๆ จะต้องอาศัยพลังใจที่มุ่งมั่นเด็ดเดี่ยว Dr. Heidi เล่าว่า “คนเรามีได้เกิดมาพร้อมใจที่เด็ด หรือ ไม่เด็ด แต่ได้มาด้วยการฝึก การหักห้ามใจ การมีวินัยในเรื่องเล็ก ๆ ในชีวิต”

**7. ไม่ประมาท** คนกลุ่มนี้ส่วนใหญ่ แม้คิดใหญ่ คิดไกล แต่ก็ไม่มีมุกะลุหรือมึนใจในตนเองจนมองไม่เห็นภัยหรืออุปสรรคที่อาจเข้ามาอย่างไม่คาดคิด ดำเนินชีวิตบนความไม่ประมาท

**8. ไม่หยุดอยู่กับที่** คนกลุ่มนี้รักที่จะก้าวไปข้างหน้า กล้าฟัน ไม่หยุดนิ่ง มองเห็นการพัฒนาตนเอง เป็นเสมือน “การเดินทาง” มีใช้ “จุดหมายปลายทาง”

โดยทั้ง 8 พฤติกรรมของกลุ่มผู้ประสบความสำเร็จนี้ มีสิ่งที่อยู่เบื้องหลังที่สำคัญ นั่นคือ **“การบริหารเวลา”** เพื่อเพิ่ม Productivity จัดระเบียบพฤติกรรมในการทบทวนวางแผน หรือปรับปรุงได้อย่างทันท่วงที ถูกที่ ถูกเวลา ด้วยการแยกแยะลักษณะงานออกเป็น 3 ระดับ คือ

- 1) **ต้องทำ** เป็นงานที่สำคัญและเร่งด่วน
- 2) **ควรทำ** เป็นงานที่มีระดับความสำคัญอยู่กลาง ๆ ไม่เร่งรีบหรือยังไม่ถึงกำหนดเวลาส่ง
- 3) **ดีถ้าจะทำ** เป็นงานที่ไม่ค่อยสำคัญมากนัก อาจเป็นงานที่ทำก็ได้ ไม่ทำก็ได้ หรือเป็นงานสร้างสรรค์สนุกสนาน ถ้าทำได้ก็ดี



การจัดลำดับงานในทางปฏิบัติอาจมีมากกว่า 3 ระดับ ขึ้นอยู่กับการแยกแยะอย่างชัดเจนและสามารถจัดลำดับได้อย่างถูกต้อง รวมถึงเป็นตัวช่วยในการจัดระเบียบเส้นทางสู่ความสำเร็จได้ง่ายขึ้น เพื่อไม่ให้เกิด 8 พฤติกรรมที่จะกลายเป็นกำแพงอุปสรรค ให้ห่างไกลเป้าหมาย เพราะไม่มีสิ่งใดสำเร็จได้จากการคิด และทำอะไรหลาย ๆ อย่างพร้อม ๆ กัน ฉะนั้น ผลลัพธ์จะเป็นดังหวังได้ขึ้นอยู่กับ...

**“What they do, not who they are สำเร็จเพราะเขาทำอะไร มีใช้สำเร็จเพราะเขาคือใคร”** 



Think about it



“ธุรกิจของเรา  
ย่อมไม่มีใคร  
ที่จะเข้าใจได้มากกว่าเรา”



คุณสันติ ภิรมย์ภักดี  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บุญรอดบรีวเวอรี่ จำกัด

ที่มา >> <http://www.bangkokbiznews.com/news/detail/637482>

ภาพจาก >> <http://www.manager.co.th/asp-bin/Image.aspx?ID=3299484>



สมาคมสโมสรนักลงทุน ขอเชิญเข้าร่วมสัมมนา...

เกณฑ์การคำนวณ  
กำไรสุทธิทางบัญชี VS ภาษีอากร  
พร้อมการจัดทำงบการเงิน  
สำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน



อังคารที่ 19 เมษายน 2559 เวลา 8.30-16.30 น. ณ โรงแรมมารี ดอนเมือง

Join Now

สมัครสมาชิกจดหมายข่าว ICN  
คลิก [www.ic.or.th](http://www.ic.or.th) โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม โทร 0 2936 1429 ต่อ 209, 211  
โทรสาร 0 2936 1529





# 11 เส้นทาง กับงานส่งเสริมการลงทุน



## STEP 1

1.1 วิธีปฏิบัติหลังได้รับการส่งเสริมการลงทุน [3 วัน]



จบหลักสูตรรับวุฒิปัต  
จากสมาคมส่งเสริมการลงทุน



อัตราค่าสัมมนา 11 หลักสูตร

ประเภท	อัตราค่าสัมมนา
สมาชิก	28,000
บุคคลทั่วไป	37,000

\* อัตราข้างต้นเป็นราคาต่อ 1 ท่าน  
อัตรานี้รวมค่าเอกสาร อาหารว่าง อาหารกลางวัน  
และภาษีมูลค่าเพิ่ม  
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมหักลดหย่อนภาษีได้ 200%

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติม  
แผนกฝึกอบรมและบริการนักลงทุน

☎ 0 2936 1429 ต่อ 205 (คุณวิลาสินี)

☎ โทรสาร 0 2936 1441-2

e-mail : wilasinees@ic.or.th

หรือ www.ic.or.th



## STEP 2



2.1 วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน [1 วัน]

2.2 วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน [1 วัน]

2.3 ข้อพึงระวังในการจัดทำบัญชีการเตรียมตัวเพื่อรองรับการตรวจสอบ และแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้จัดทำบัญชีของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (CPD & CPA) [2 วัน]

2.4 วิธีขอเปิดดำเนินการสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน [1 วัน]

2.5 การใช้สิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน [1/2 วัน]

2.6 หลักเกณฑ์และปัญหาการใช้สิทธิและประโยชน์ที่ได้รับตาม พ.ร.บ.ส่งเสริมการลงทุน [1 วัน]

## STEP 3

### หลักสูตรต่อเนื่อง



#### ต่อจากหลักสูตร 2.1

3.1 วิธีการเตรียมข้อมูลงานสิทธิและประโยชน์สำหรับเครื่องจักรด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์แบบครบวงจร (eMT online) [1 วัน]

#### ต่อจากหลักสูตร 2.2

3.2 วิธีการสั่งปล่อยและตัดบัญชีวัตถุดิบด้วยระบบคอมพิวเตอร์ (RMTS-2011) [1 วัน]

3.3 วิธีการสั่งปล่อยและตัดบัญชีวัตถุดิบด้วยระบบ IC Online System [1 วัน]

3.4 วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับส่วนสูญเสียวัตถุดิบสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน [1/2 วัน]





# 11 เส้นทาง กับงานส่งเสริมการลงทุน



ที่	หลักสูตร	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	เวลา	สถานที่
<b>STEP 1</b>									
1.1	วิธีปฏิบัติหลังได้รับการส่งเสริมการลงทุน [3 วัน]	27-29						9.00-17.00 น.	รร.อมารี ตอนเมือง (ถ.วิภาวดีรังสิต)
<b>STEP 2</b>									
2.1	วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับเครื่องจักรและอุปกรณ์ สำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน [1 วัน]		11					9.00-17.00 น.	ห้องปฏิบัติการ คอมพิวเตอร์ สมาคมสโมสรนักลงทุน
2.2	วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็น สำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน [1 วัน]		18					9.00-16.00 น.	รร.อมารี ตอนเมือง (ถ.วิภาวดีรังสิต)
2.3	ข้อพึงระวังในการจัดทำบัญชี การเตรียมตัวเพื่อรองรับการตรวจสอบ และ แนวทางปฏิบัติสำหรับผู้จัดทำบัญชีของ กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (CPD & CPA) [2 วัน]		25-26					9.00-17.00 น.	รร.อมารี ตอนเมือง (ถ.วิภาวดีรังสิต)
2.4	วิธีขอเปิดดำเนินการสำหรับกิจการที่ ได้รับการส่งเสริมการลงทุน [1 วัน]			2				9.00-16.00 น.	รร.อมารี ตอนเมือง (ถ.วิภาวดีรังสิต)
2.5	การใช้สิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการ ส่งเสริมการลงทุน [1/2 วัน]			10				9.00-12.00 น.	รร.เขินทารา แกรนด์ เซ็นทรัล พลาซ่า ลาดพร้าว (ถ.วิภาวดีรังสิต)
2.6	หลักเกณฑ์และปัญหาการใช้สิทธิและ ประโยชน์ที่ได้รับตาม พ.ร.บ.ส่งเสริมการ ลงทุน [1 วัน]				27			9.00-16.00 น.	รร.อมารี ตอนเมือง (ถ.วิภาวดีรังสิต)
<b>STEP 3</b>									
3.1	วิธีการเตรียมข้อมูลงานสิทธิและประโยชน์ สำหรับเครื่องจักรด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ แบบครบวงจร (eMT online) [1 วัน]		12					9.00-17.00 น.	ห้องปฏิบัติการ คอมพิวเตอร์ สมาคมสโมสรนักลงทุน
3.2	วิธีการสั่งปล่อยและตัดบัญชีวัตถุดิบ ด้วยระบบคอมพิวเตอร์ (RMTS-2011) [1 วัน]		19					9.00-17.00 น.	รร.อมารี ตอนเมือง (ถ.วิภาวดีรังสิต)
3.3	วิธีการสั่งปล่อยและตัดบัญชีวัตถุดิบ ด้วยระบบ IC Online System [1 วัน]		20					9.00-16.00 น.	ห้องปฏิบัติการ คอมพิวเตอร์ สมาคมสโมสรนักลงทุน
3.4	วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับส่วนสูญเสียวัตถุดิบ สำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการ ลงทุน [1/2 วัน]						8	9.00-12.00 น.	รร.เขินทารา แกรนด์ เซ็นทรัล พลาซ่า ลาดพร้าว (ถ.วิภาวดีรังสิต)



สมาคมสโมสรนักลงทุน ขอเชิญเข้าร่วมสัมมนา

CUSTOMS CONTROL ZONE

# การตรวจสอบหลังการตรวจปล่อย ความผิดและการดำเนินคดีศุลกากร (Post Review Post Audit Investigation Audit)

พุธที่ 20 เมษายน 2559

เวลา 8.30-16.00 น.

ณ โรงแรมมารี ดอนเมือง กรุงเทพฯ

## หัวข้อการสัมมนา

- ระบบควบคุมทางศุลกากร (Customs Control)
  - การควบคุมก่อนการตรวจปล่อย : Pre-Clearance Control
  - การควบคุมขณะตรวจปล่อย : Clearance Control
  - การควบคุมหลังการตรวจปล่อย : Post Clearance Control
- การตรวจค้นโดยใช้หมายค้น (Investigation Audit)
- ภาษีศุลกากร และภาษีอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้า - ส่งออก
- พิภัตต์อัตราศุลกากร และการใช้สิทธิลดหรือยกเว้นอากร
- การประเมินราคาศุลกากรระบบราคา GATT ค่าธรรมเนียมใบอนุญาต ค่าสิทธิ (Royalty) ค่าขายหน้า ค่าประกันภัย ค่าขนส่ง ฯลฯ
- บทลงโทษกรณีต่าง ๆ เช่น ความผิดฐานลักลอบหนีศุลกากร หลีกเลี่ยงอากร หลีกเลี่ยงข้อห้าม ข้อจำกัด (ของควบคุมการนำเข้า-ส่งออก) สำแดงเท็จ การปฏิบัติพิธีการศุลกากรไม่ถูกต้อง

## วิทยากร

ผู้เชี่ยวชาญพิเศษจากกรมศุลกากร

## เหมาะสำหรับ

เจ้าของกิจการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ ผู้รับผิดชอบฝ่ายต่างประเทศ ฝ่ายนำเข้า - ส่งออก ผู้ที่ต้องดำเนินพิธีการกับกรมศุลกากร และผู้ที่สนใจทั่วไป

## อัตราค่าสัมมนา

ประเภท	อัตราค่าสัมมนา
สมาชิก	2,675
บุคคลทั่วไป	3,745

อัตรานี้รวมค่าเอกสาร อาหารว่าง อาหารกลางวัน และภาษีมูลค่าเพิ่ม  
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมสามารถหักลดหย่อนภาษีได้ 200%

## สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติม

แผนกฝึกอบรมและบริการนักลงทุน

☎ 0 2936 1429 ต่อ 206 (คุณกาญจนา) โทรสาร 0 2936 1441-2

E-mail: [kanjanac@ic.or.th](mailto:kanjanac@ic.or.th) หรือ [www.ic.or.th](http://www.ic.or.th)





วันสัมมนา	ชื่อหลักสูตร	สถานที่จัด	วิทยากร	อัตราค่าสัมมนา	
				สมาชิก	บุคคลทั่วไป
<b>หลักสูตรส่งเสริมการลงทุน</b>					
3 มี.ค. 2559 (09.00-12.00 น.)	36 ปรากฏการณ์ชวนลงทุนกับวิกฤตเศรษฐกิจการได้รับ การส่งเสริมการลงทุน ครั้งที่ 1/2559	โรงแรม เซ็นทารา แอท เซ็นทรัล พลาซ่า ลาดพร้าว กรุงเทพฯ (ถนนวิภาวดีรังสิต)	วิทยากรจาก BOI	1,605	1,926
6 มี.ค. 2559 (09.00-12.30 น.)	การวิเคราะห์และประเมินผลตอบแทนการลงทุนที่มีมูลค่าเพิ่มสำหรับ การค้าที่ส่งเสริมการลงทุน ครั้งที่ 1/2559	โรงแรม เซ็นทารา แอท เซ็นทรัล พลาซ่า ลาดพร้าว กรุงเทพฯ (ถนนวิภาวดีรังสิต)	วิทยากรจาก BOI	1,605	1,926
12 มี.ค. 2559 (09.00-16.00 น.)	5 วิกฤตเงินเฟ้อเป็นการท้าทายที่ภาครัฐได้ริเริ่มการส่งเสริม การลงทุน ครั้งที่ 2/2559	โรงแรม ดาต้า คอมมูนิตี้ กรุงเทพฯ (ถนนวิภาวดีรังสิต)	วิทยากรจาก BOI	2,675	3,745
12 มี.ค. 2559 (09.00-16.00 น.)	36 ปรากฏการณ์ชวนลงทุนกับวิกฤตเงินเฟ้อที่ภาครัฐได้ริเริ่ม การส่งเสริมการลงทุน ครั้งที่ 2/2559	โรงแรม ดาต้า คอมมูนิตี้ กรุงเทพฯ (ถนนวิภาวดีรังสิต)	วิทยากรจาก BOI	3,210	3,745
18-20 มี.ค. 2559 (09.00-17.00 น.)	36 ปรากฏการณ์ชวนการลงทุน ครั้งที่ 2/2559 (บูทบู๊ต)	โรงแรม ดาต้า คอมมูนิตี้ กรุงเทพฯ (ถนนวิภาวดีรังสิต)	วิทยากรจาก BOI และสมาคมส่งเสริมการลงทุน	5,350	6,420
26 มี.ค. 2559 (09.00-17.00 น.)	36 ปรากฏการณ์ชวนลงทุนกับวิกฤตเศรษฐกิจการได้รับ การส่งเสริมการลงทุน ครั้งที่ 3/2559	ห้องประชุมคอนเฟอเรนซ์ ชั้น 12 อาคารเอ็มเอซีโรบินสัน กรุงเทพฯ (ถนนวิภาวดีรังสิต)	วิทยากรจาก BOI และสมาคมส่งเสริมการลงทุน	2,675	3,745
2-3 เม.ย. 2559 (09.00-17.00 น.)	ปัจจัยเร่งในทางธุรกิจด้านภาษี การเตรียมตัวเพื่อรองรับการ ตรวจสอบ และกรมสรรพากรได้เพิ่มการนำร่องนำร่องสำหรับ การยื่นส่งเสริมการลงทุนครั้งที่ 2/2559 (CPO & CPA)	โรงแรม โฉมงาม กรุงเทพฯ (ถนนศรีอยุธยา)	วิทยากรจาก BOI, กูรูเน็ท, สแกนนี่, ผู้ประกอบการชั้นนำ	4,280	5,350
23 เม.ย. 2559 (09.00-16.00 น.)	ปัจจัยเร่งด้านกรมส่งเสริมการลงทุน ครั้งที่ 2/2559	โรงแรม ดาต้า คอมมูนิตี้ กรุงเทพฯ (ถนนวิภาวดีรังสิต)	วิทยากรจาก BOI	2,675	3,745
23 เม.ย. 2559 (09.00-16.00 น.)	36 ปรากฏการณ์ชวนลงทุนกับวิกฤตเงินเฟ้อที่ภาครัฐได้ริเริ่ม การส่งเสริมการลงทุน ครั้งที่ 3/2559	โรงแรม ดาต้า คอมมูนิตี้ กรุงเทพฯ (ถนนวิภาวดีรังสิต)	วิทยากรจาก BOI	3,210	3,745
<b>หลักสูตรการบริหารจัดการ</b>					
2 มี.ค. 2559 (09.00-16.00 น.)	เทคนิคการป้องกันความเสียหายจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศ	โรงแรม เซ็นทรัล สุโขทัย กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท 200/5)	คุณวดี: อิศราพร	3,210	4,280
5 มี.ค. 2559 (09.00-16.30 น.)	สิทธิประโยชน์ทางภาษีสำหรับ Free Zone และเขตปลอดอากร (i-ET Free Zone)	โรงแรม ดาต้า คอมมูนิตี้ กรุงเทพฯ (ถนนวิภาวดีรังสิต)	วิทยากรจากกรมสรรพากร	2,675	3,745
8 มี.ค. 2559 (09.00-16.30 น.)	การปรับปรุงบัญชีและกำหนดหน้าที่รัฐกิจเพื่อเป็นการวินิจฉัย ภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับภาษีที่ส่งเสริมการลงทุน ครั้งที่ 1/2559	โรงแรม ดาต้า คอมมูนิตี้ กรุงเทพฯ (ถนนวิภาวดีรังสิต)	คุณเน็ท: สแกนนี่	2,675	3,745
10 มี.ค. 2559 (09.00-16.00 น.)	การขอเปลี่ยนแปลงรหัสการค้าระหว่างประเทศ และ INCOTERMS® 2010	โรงแรม ดาต้า คอมมูนิตี้ กรุงเทพฯ (ถนนวิภาวดีรังสิต)	คุณวดี: อิศราพร	2,675	3,745
12-13 มี.ค. 2559 (09.00-17.00 น.)	แนวปฏิบัติด้านการบัญชีและภาษีอากรผู้ประกอบการใน อาเซียน (Asian Economic Community - AEC)	โรงแรม เซ็นทรัล สุโขทัย กรุงเทพฯ (ถนนสุขุมวิท 200/5)	ดร.พร. พรหมนิภา รองอธิบดี กรมสรรพากร, คุณวดีเน็ท: อิศราพร, คุณวดีเน็ท: สมนัน	6,955	8,025
15-16 มี.ค. 2559 (09.00-16.00 น.)	พิธีกรรมทางศุลกากรแบบใหม่สำหรับสินค้าที่มีมูลค่าต้องกร รับบัญชี (e-Customs & e-Tax Incentive)	โรงแรม ดาต้า คอมมูนิตี้ กรุงเทพฯ (ถนนวิภาวดีรังสิต)	วิทยากรจากกรมสรรพากร	4,815	5,885
18 มี.ค. 2559 (09.00-12.30 น.)	การขอลดอากรขาเข้าที่ - ส่งมอบแบบ Paperless ของกรมสรรพากร	โรงแรม เซ็นทารา แอท เซ็นทรัล พลาซ่า ลาดพร้าว กรุงเทพฯ (ถนนวิภาวดีรังสิต)	คุณวดีเน็ท: อิศราพร	1,605	1,926
18 มี.ค. 2559 (13.30-16.30 น.)	เลื่อนภาษี VAT... มาตรการสำหรับ Free Zone	โรงแรม เซ็นทารา แอท เซ็นทรัล พลาซ่า ลาดพร้าว กรุงเทพฯ (ถนนวิภาวดีรังสิต)	คุณวดีเน็ท: อิศราพร	1,605	1,926
22 มี.ค. 2559 (09.00-16.00 น.)	กฎถิ่นกำเนิดของสินค้า (Rules of Origin)	โรงแรม ดาต้า คอมมูนิตี้ กรุงเทพฯ (ถนนวิภาวดีรังสิต)	วิทยากรจากกรมสรรพากร	2,675	3,745
29 มี.ค. 2559 (09.00-17.00 น.)	ปัจจัยเร่งทางภาษีมูลค่าเพิ่มที่ภาครัฐได้ริเริ่มการส่งเสริม การลงทุน	โรงแรม ดาต้า คอมมูนิตี้ กรุงเทพฯ (ถนนวิภาวดีรังสิต)	คุณเน็ท: สแกนนี่	2,675	3,745
19 เม.ย. 2559 (09.00-16.30 น.)	กลยุทธ์กำหนดหน้าที่รัฐกิจบัญชี VS ภาษีอากร หรือกรม ภาษีอากรกรมส่งเสริมการค้าที่ส่งเสริมส่งเสริมการลงทุน	โรงแรม ดาต้า คอมมูนิตี้ กรุงเทพฯ (ถนนวิภาวดีรังสิต)	คุณเน็ท: สแกนนี่	2,675	3,745
20 เม.ย. 2559 (09.00-16.00 น.)	การขอเปลี่ยนแปลงรหัสการค้าระหว่างประเทศที่ดำเนินการ ภายหลังการ (Post Review Post Audit Investigation Audit)	โรงแรม ดาต้า คอมมูนิตี้ กรุงเทพฯ (ถนนวิภาวดีรังสิต)	วิทยากรจากกรมสรรพากร	2,675	3,745
26 เม.ย. 2559 (09.00-16.30 น.)	การปรับปรุงบัญชีและกำหนดหน้าที่รัฐกิจเพื่อเป็นการวินิจฉัย ภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับภาษีที่ส่งเสริมการลงทุน ครั้งที่ 2/2559	โรงแรม ดาต้า คอมมูนิตี้ กรุงเทพฯ (ถนนวิภาวดีรังสิต)	คุณเน็ท: สแกนนี่	2,675	3,745
28 เม.ย. 2559 (09.00-16.00 น.)	สิทธิพิเศษทางการค้าระหว่างประเทศภายใต้ FTA	โรงแรม ดาต้า คอมมูนิตี้ กรุงเทพฯ (ถนนวิภาวดีรังสิต)	วิทยากรจากกรมสรรพากร	2,675	3,745
<b>หลักสูตรการใช้งานระบบ RMTS-2011 และ eMT online</b>					
13 มี.ค. 2559 (09.00-17.00 น.)	3 ใช้งานโปรแกรมระบบติดตามสิทธิประโยชน์ด้วยระบบคอมพิวเตอร์ (RMTS-2011) ครั้งที่ 2/2559	โรงแรม ดาต้า คอมมูนิตี้ กรุงเทพฯ (ถนนวิภาวดีรังสิต)	วิทยากรจาก สมาคมส่งเสริมการลงทุน	1,605	2,675
14 มี.ค. 2559 (09.00-16.00 น.)	3 ใช้งานโปรแกรมระบบติดตามสิทธิประโยชน์ด้วยระบบ IC Online System ครั้งที่ 2/2559	ห้องประชุมคอนเฟอเรนซ์ ชั้น 12 อาคารเอ็มเอซีโรบินสัน กรุงเทพฯ (ถนนวิภาวดีรังสิต)	วิทยากรจาก สมาคมส่งเสริมการลงทุน	1,070	1,070
27 มี.ค. 2559 (09.00-17.00 น.)	3 ใช้งานโปรแกรมระบบติดตามสิทธิประโยชน์ด้วยระบบคอมพิวเตอร์ (eMT online) ครั้งที่ 3/2559	ห้องประชุมคอนเฟอเรนซ์ ชั้น 12 อาคารเอ็มเอซีโรบินสัน กรุงเทพฯ (ถนนวิภาวดีรังสิต)	วิทยากรจาก BOI และสมาคมส่งเสริมการลงทุน	1,605	2,675
24 เม.ย. 2559 (09.00-17.00 น.)	3 ใช้งานโปรแกรมระบบติดตามสิทธิประโยชน์ด้วยระบบคอมพิวเตอร์ (RMTS-2011) ครั้งที่ 3/2559	โรงแรม ดาต้า คอมมูนิตี้ กรุงเทพฯ (ถนนวิภาวดีรังสิต)	วิทยากรจาก สมาคมส่งเสริมการลงทุน	1,605	2,675
25 เม.ย. 2559 (09.00-16.00 น.)	3 ใช้งานโปรแกรมระบบติดตามสิทธิประโยชน์ด้วยระบบ IC Online System ครั้งที่ 3/2559	ห้องประชุมคอนเฟอเรนซ์ ชั้น 12 อาคารเอ็มเอซีโรบินสัน กรุงเทพฯ (ถนนวิภาวดีรังสิต)	วิทยากรจาก สมาคมส่งเสริมการลงทุน	1,070	1,070

หมายเหตุ อัตราค่าสัมมนานี้รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว



สนใจสำรองที่นั่งเข้าร่วมสัมมนาได้ที่ คุณวิลาสินี หรือ คุณกาญจนา

แผนกฝึกอบรมและบริการนักลงทุน โทรศัพท 0-2936-1429 ต่อ 205, 206 โทรสาร 0-2936-1441-2

E-mail : is-investor@ic.or.th หรือ ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ www.ic.or.th